

Jaarverslag 2025

Nieuwe energie in een veranderende wereld



gasunie

Full of new energy

nie

Inhoudsopgave

DIRECTIEVERSLAG		MAATSCHAPPIJ	
01	Voorwoord raad van bestuur	5	
02	Gasunie in 2025	9	
03	Dit is Gasunie	11	
04	Kerncijfers	24	
05	Governance	32	
REMUNERATIERAPPORT			
	Remuneratierapport	59	
VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR			
	Verklaring van de raad van bestuur	65	
DUURZAAMHEIDSVERKLARING			
06	Algemeen	67	
MILIEU			
07	Energietransitie	75	
08	Emissies	95	
09	Circulariteit	108	
10	Leveringszekerheid	113	
11	Veiligheid	119	
12	Diversiteit	124	
JAARREKENING			
13	Geconsolideerde jaarrekening	130	
14	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	138	
15	Nadere toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	154	
16	Vennootschappelijke jaarrekening	228	
17	Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	231	
18	Nadere toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	233	
19	Ondertekening	256	
20	Overige gegevens	258	
AANVULLENDE INFORMATIE			
21	Aanvullende informatie	278	

Full of new energy

Gasunie. Verbonden door energie



Gasunie verbindt Nederland al zestig jaar met energie

Onze leidingen lopen langs steden, langs dorpen en naar industrieën. Zo verbinden we huizen en bedrijven al decennia met energie. Dankzij het gasnetwerk blijft Nederland al jaren warm en draait onze industrie. Wij weten hoe we heel Nederland kunnen verbinden met energie. Daar zijn we trots op.

Gasunie verbindt Nederland met betrouwbare energie

We zorgen dat in Nederland naast aardgas, ook groen gas, waterstof, warmte en afgevangen CO₂ veilig op de juiste plek terechtkomt. Met de inzet van verschillende energiebronnen proberen we de energierekening betaalbaar te houden. Zo blijft iedereen verzekerd van warmte en energie, ook in onzekere tijden. Want huishoudens hebben recht op een warm huis en een betaalbare energierekening. En bedrijven hebben recht op een sterke economie en het halen van emissiereductiedoelen.

Gasunie verbindt bestaande soorten energie met nieuwe soorten energie

Nederland heeft verschillende soorten energie nodig om zeker te zijn van voldoende energie. Wind en zon zijn belangrijke duurzame energiebronnen, maar niet altijd beschikbaar. Het stroomnet raakt steeds voller. Gasunie kan Nederland verbinden met verschillende soorten energie. Als we inzetten op een mix van energiebronnen weten we zeker dat we altijd genoeg energie hebben. En houden we grip en controle.

Gasunie verbindt het energiesysteem van nu met de energie van de toekomst

Ons bestaande gasnetwerk wordt opnieuw ingezet voor schone energie, zodat de energietransitie slimmer en sneller kan verlopen. Zo kan Nederland makkelijk overstappen naar duurzame energie. En hoeven we minder te bouwen, kunnen we makkelijker verduurzamen en houden we de kosten laag.

Gasunie verbindt ons land met energie uit eigen regio

Met voldoende energie uit eigen regio hebben we zekerheid op energie in onzekere tijden. Via ons netwerk kan Nederland worden verbonden met verschillende soorten energie, zoals waterstof, groen gas en warmte. Ook zorgen we voor het transport van aardgas, want voorlopig kunnen we nog niet zonder.

Jaarverslag 2025

Directieverslag



gasunie

Full of new energy

nie

01 Voorwoord raad van bestuur

Nieuwe energie in een veranderende wereld

Geopolitieke ontwikkelingen drukken de laatste jaren een groot stempel op de samenleving waarin wij opereren. Sinds 2022, met de verstoringen in de vulling van gasopslagen, gevolgd door de sabotage van de Nord Stream pijpleidingen die de kwetsbaarheid van Europa's energie infrastructuur blootlegde, zien we dat energie steeds nadrukkelijker wordt ingezet als geopolitiek drukmiddel. Een ontwikkeling die in 2025 gevolgd werd door de inzet van handelstarieven, hybride oorlogvoering en grondstoffenpolitiek. Ook aan het begin van 2026 domineert onrust de gasmarkt, met het conflict rond Iran dat voor een mogelijke uitdaging zorgt bij het vullen van de Europese seizoensopslagen voor gas.

Gasunie beweegt mee met een snel veranderende wereld, zodat bedrijven en huishoudens in Noordwest-Europa betrouwbaar toegang houden tot energie. Dat doen we door voort te bouwen op decennia van diversificatie: van de aanleg van het nationale gastransportnet tot de ontwikkeling van gasopslagen, LNG-terminals en het uitbreiden van grensverbindingen met Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Vanuit die basis richten we ons nu op het verbinden van verschillende energiedragers en infrastructuren - zoals leidingen, terminals en opslagen - zodat leveranciers hun klanten via meerdere fossiele, koolstofarme en duurzame routes kunnen bereiken, met zo min mogelijk risico op verstoringen.

De energietransitie heeft binnen een andere context nog meer urgentie gekregen. Het is een cruciaal middel, noodzakelijk om onze samenleving zelfstandiger te maken om zo haar concurrentiekracht te kunnen behouden, en tegelijkertijd de opwarming van de aarde tegen te gaan. Dat brengen we in 2026 en 2027 in praktijk door -naast aardgas- grootschalig nieuwe energie te transporteren en op te slaan. [Porthos](#) wordt een van de

eerste functionerende systemen voor CO₂-transport en -opslag in de Europese Unie. Na het investeringsbesluit in 2023 gaat het [waterstofnetwerk Rotterdam](#) vanaf 2026 een boost geven aan de Europese waterstofeconomie. Ook de eerste fase van het warmtetransportnet [WarmtelinQ](#) nadert zijn voltooiing.

Tegelijkertijd waarborgen we energiezekerheid en betaalbaarheid. Het vergroten van LNG-capaciteit bij [Gate terminal](#), de ontwikkeling van de [German LNG](#)-terminal en de voorbereidingen voor de mogelijke verlenging van [EemsEnergyTerminal](#) versterken de weerbaarheid en flexibiliteit van het Europese energiesysteem. Dat is hard nodig, bijvoorbeeld omdat de lidstaten van de Europese Unie volledig stoppen met de import van Russisch aardgas via LNG en pijpleidingen.

Het beschermen van onze infrastructuur tegen alle vormen van sabotage die de ongestoorde toevoer van energie bedreigt, heeft ook onze volle aandacht. Elektriciteit, aardgas en ondersteunende digitale netwerken zijn verweven, waardoor uitval in één systeem domino-effecten kan veroorzaken in andere systemen. Digitalisering en automatisering vergroten de complexiteit en het risico op cyberaanvallen. We werken nauw samen met Nederlandse en Europese collega-netbeheerders, ministeries en andere overheidsinstanties om onze vitale infrastructuur te beschermen en de continuïteit van energievoorziening te waarborgen.

Full of new energy

Zekerheid en oplossingen voor bedrijven en huishoudens

Door te transformeren van gastransportbedrijf tot energie-infrastructuuronderneming bieden we energiezekerheid voor industrie en huishoudens en creëren we oplossingen om te verduurzamen. We bouwen aan een betaalbaar, betrouwbaar en duurzaam energiesysteem, voor nu en in de toekomst. De komende jaren verwachten we aanzienlijke vooruitgang te boeken.

We brengen essentiële energietransitie-infrastructuur tot leven, met waterstofprojecten zoals het [Waterstofnetwerk Nederland](#), [Hyperlink](#), [HyStock](#), [ACE Terminal](#) en [Delta Rhine Corridor](#). Samen met toekomstige CCS-projecten [Aramis](#), [CO₂Next](#), [Delta Rhine Corridor](#) en [Delta Schelde CO₂nnection](#) vormen zij de ruggengraat van een nieuwe, duurzamere economie.

Hiermee helpen we industrieën te verduurzamen, door voldoende toegang voor steeds grotere volumes groen gas en positioneren we Nederland tijdig als een toonaangevende hub voor duurzame energie in Noordwest-Europa. Met [WarmtelinQ](#) realiseren we een duurzaam warmtenet dat het aardgasverbruik vermindert en huishoudens en bedrijven in Zuid-Holland voorziet van schonere, toegankelijke warmte.

Betaalbare netwerken voor economische groei en diversificatie

Gasunie is actief in gesprek met nationale en Europese beleidsmakers en toezichthouders omdat de beleidskaders voor onze pioniersprojecten in ontwikkeling zijn. Ons doel is voorspelbare en betaalbare netwerkstarieven te waarborgen en investeringen in waterstof-, CO₂- en warmte-infrastructuur draaglijk te houden. Door nauw samen te werken met overheden en toezichthouders willen we betaalbare toegang voor de gebruikers van onze nieuwe netten garanderen; waarmee we de concurrentiekracht van de Europese industrie ondersteunen.

We zijn blij met de toegenomen erkenning van het belang van de industrie, zoals het [Wennink-rapport](#) van afgelopen december toelicht. Wij zien dit als een belangrijke gids voor de nieuwe Nederlandse regering. Het rapport biedt vier randvoorwaarden voor investeringen en groei. Eén van die randvoorwaarden is: zorg voor betaalbare en betrouwbare energie, stuur voor de lange termijn op een gediversifieerd energiesysteem van elektronen en moleculen met voldoende energieopslag als buffer.

Gasunie pleit eveneens voor een diverse energiemix. Elektrificatie loopt tegen grenzen aan. Door vertraging in de energietransitie en aanhoudende netcongestie blijft aardgas langer nodig, terwijl alternatieven voor zowel aardgas als elektriciteit onvoldoende snel beschikbaar komen. Daardoor kunnen bedrijven en huishoudens minder snel verduurzamen dan gewenst. De afname van het gasverbruik in de afgelopen vijf jaar lijkt niet zozeer het resultaat van verduurzaming of een overstap op elektriciteit, maar vooral van afgenomen bedrijvigheid: minder productie en zelfs sluiting van bedrijven. Dat maakt Nederland niet sterker. Een energiesysteem dat elektriciteit en duurzame gassen combineert en optimaal gebruikmaakt van bestaande infrastructuur is sneller te realiseren, betaalbaarder en veel robuuster. Door windproductie te koppelen aan waterstofproductie kan meer energie uit de windparken worden benut, wat de betaalbaarheid verbetert. Zo blijft de energietransitie haalbaar, betaalbaar en betrouwbaar voor iedereen.

Tegelijk met de noodzaak om onze energiemix te verbreden, kijken we naar concrete oplossingen die nu al kunnen bijdragen aan betaalbaarheid en uitvoerbaarheid. Hybride warmtepompen zijn daarvan een goed voorbeeld: zij verminderen netcongestie en houden de kosten beheersbaar doordat zij het grootste deel van de warmtevraag elektrisch invullen, en alleen tijdens piekuren gas gebruiken. Met twee miljard kubieke meter groen gas kunnen zo vier miljoen huishoudens met een hybride warmtepomp volledig klimaatneutraal worden verwarmd.

Ook koolstofarme – zogenoemde blauwe – waterstof kan hierbij een belangrijke rol spelen. Deze waterstof is betaalbaarder en maakt verduurzaming mogelijk in sectoren waar (volledige) elektrificatie niet haalbaar is, zoals de raffinage en de petrochemie, waar nu nog grijze waterstof wordt gebruikt. Bovendien kan waterstof helpen bij het balanceren van het elektriciteitsnet, bijvoorbeeld bij grote stroomverbruikers zoals datacenters. Dat vergroot de locatiekeuze in gebieden waar het net nu vol zit en versnelt de realisatie van nieuwe projecten.

Onze netwerken bieden opties voor betaalbare CO₂-vermindering op korte termijn. Zo kondigde Tata in 2025 aan om tegen 2030 kolen uit te faseren en over te stappen op aardgas als eerste stap. Hiermee leveren wij een bijdrage aan Tata's ambitie om jaarlijks ruim vijf megaton CO₂-uitstoot te reduceren; ongeveer vijf procent van de Nederlandse uitstoot van CO₂. Gasunie Transport Services kan deze grote aansluiting op tijd realiseren.

Tot slot blijven gasgestookte elektriciteitscentrales nodig om het groeiende aandeel zon en wind op te vangen en leveringszekerheid te garanderen. Om het aardgasgebruik te verminderen zullen deze in de toekomst overstappen op alternatieven zoals waterstof. Daarnaast helpt Carbon Capture and Storage (CCS) om CO₂ af te vangen en onder de Noordzee op te slaan. Met projecten als Porthos en Aramis ontstaat de komende jaren opslagcapaciteit voor omgerekend ongeveer de helft van de Nederlandse industriële CO₂-uitstoot.

Veranderingen in onze organisatie

Onze strategische koers vraagt niet alleen om investeringen in infrastructuur, maar ook om een verandering van onze organisatie. Vanaf 1 januari 2026 laten we onze indeling in drie bedrijfsonderdelen – Gasunie Transport Services, Gasunie Deutschland en Participations – achter ons en stappen we over naar een bedrijfsmodel met zes business lines: methaantransport, waterstoftransport, CCS, warmtetransport, storage &

terminals en Gasunie Deutschland (dat verantwoordelijk is voor transport van methaan en waterstof in Duitsland). Dit draagt bij tot een vereenvoudigde werkwijze en stimuleert een cultuur waarbij het nemen van eigenaarschap voor resultaat en samenwerking de norm is. Sinds afgelopen najaar bestaat onze raad van bestuur nu naast CEO en CFO uit een CTO en twee COO's; waarmee het aantal leden van vier naar vijf ging.

Streven naar nul ongevallen

We hebben in 2025 met veel inzet en plezier aan onze dagelijkse bedrijfsvoering en onze grote uitbreidingsprojecten gewerkt. Het is cruciaal dat we daarom scherp blijven op een veilige werkomgeving. Iedereen die voor Gasunie werkt, moet 's avonds weer gezond thuiskomen. In 2025 zijn we er, voor het eerst in een aantal jaren, in geslaagd om ons ongevallenverzuimcijfer terug te brengen tot onder onze interne signaalwaarde. We blijven verder werken aan het reduceren van het aantal ongevallen.

Focus voor 2026

Voor 2026 ligt onze focus als raad van bestuur op het verder uitbouwen van onze positie in de energietransitie door het benadrukken van de grote kostenvoordelen en flexibiliteitsvoordelen van opslag en transport van energie in moleculen – bijvoorbeeld blauwe waterstof – in een geïntegreerd energiesysteem. Om de veiligheid, kwaliteit, kosten en planning van onze kapitaalintensieve nieuwbouwprojecten te verbeteren, hebben we een speciale afdeling Large Projects opgericht. Verder krijgen het ontwikkelen van Aramis en de Delta Rhine Corridor dit jaar grote prioriteit. En we blijven ons focussen op wat we al ruim zestig jaar doen: zorgen voor energiezekerheid.

Full of new energy

In 2026 gaan we ook door met het verankeren van kunstmatige intelligentie (AI) in onze bedrijfsvoering. AI maakt onze infrastructuur veiliger, betrouwbaarder en efficiënter en ondersteunt medewerkers in het veld, de controlekamer en op kantoor. Via vier paden versnellen we de toepassing in netwerksturing, markt- en klantprocessen, onderhoud en projecten. AI analyseert energiestromen in real time, ondersteunt monteurs met digitale assistenten en versnelt projectvoorbereiding en uitvoering. Ook kantoorprocessen worden efficiënter ondersteund. Verantwoord gebruik, data governance, 'human in the loop' en opleiding staan centraal. Zo groeit AI uit tot een strategische kerncompetentie voor een veilig, betaalbaar en duurzaam energiesysteem.

Nieuwe energie voor een welvarende samenleving

Het versterken van de weerbaarheid van het energiesysteem, het verduurzamen van de industrie en de gebouwde omgeving zijn wat ons betreft kanten van dezelfde medaille: het ondersteunen van een bloeiende en veerkrachtige economie: nieuwe energie voor een welvarende samenleving. We zijn blij dat we hier het afgelopen jaar ferme stappen in hebben gezet. We willen onze collega's, collega-netbeheerders, klanten en andere samenwerkingspartners danken voor al hun inspanningen in het afgelopen jaar. Zonder hen kunnen we niet bouwen aan de toekomst.



De raad van bestuur van Gasunie. Van links naar rechts: Hans Coenen, Bart Leenders, Willemien Terpstra, Marc van der Linden en Katie Slipper.

Full of new energy

02 Gasunie in 2025

Dit is Gasunie

Financieel

Omzet
2025: € 1.602 miljoen
2024: € 1.294 miljoen

Winst
2025: € 85 miljoen
2024: € 70 miljoen

Investerings (exclusief investeringen in joint ventures en deelnemingen)
2025: € 834 miljoen
2024: € 603 miljoen

Materieel

Getransporteerd volume in TWh
2025:
- GUNL: 685 TWh
- GUD: 271 TWh
2024:
- GUNL: 639 TWh
- GUD: 248 TWh

LNG-gas ingevoerd op onze netten
2025: 20,9 miljard m³
2024: 16,7 miljard m³

Medewerkers

Aantal medewerkers
2025:
- Nederland: 2.322
- Duitsland: 404
2024:
- Nederland: 2.162
- Duitsland: 348

Man/vrouw-verhouding management:
2025:
75% / 25%
2024:
72% / 28%

Energietransitie

Groene investeringen:
2025: 41%
2024: 45%

Aantal megatonnen CO₂-reductie die onze infrastructuur reduceert bij netgebruikers:
2035: 22,3 MT
2030: 7,8 MT

Credit Ratings

Long-term: **AA-**, stable outlook
Short term: **A-1+**

Long-term: **A2**, stable outlook
Short term: **P-1**

Onze prestaties worden gewaardeerd

Duurzaamheids- en ESG-ratings

Actuele rating 2025: **25,4**
(hoe lager, hoe beter)

Actuele rating 2025: **B-**
Transparantieniveau: **top 20%** ('Zeer hoog')

Actuele rating 2025: **A**

Full of new energy

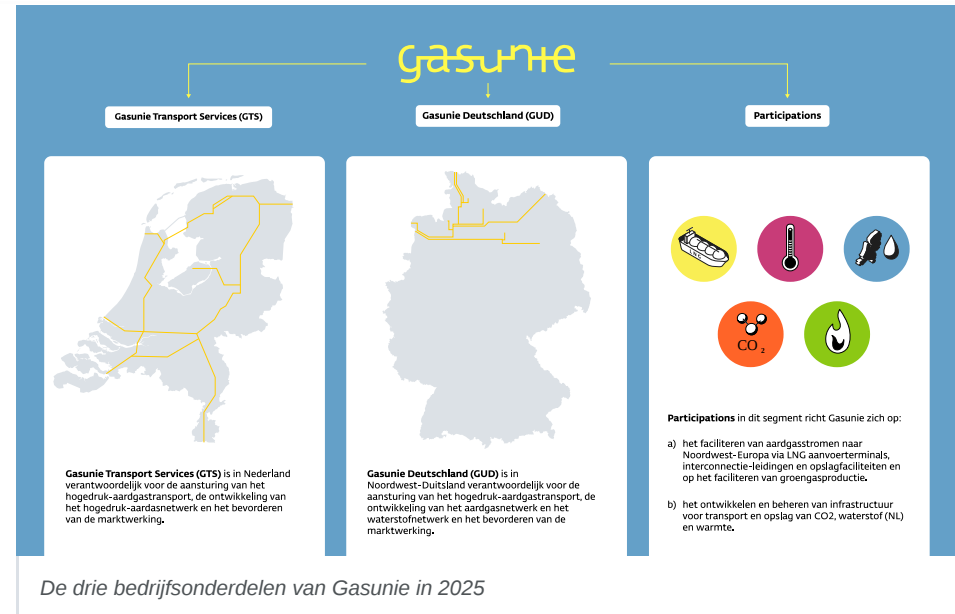
Materiële thema's

Milieu		Maatschappelijk	
Energietransitie	Hoofdstuk 7	Leveringszekerheid	Hoofdstuk 10
Emissies (mitigatie van klimaatverandering en energie)	Hoofdstuk 8	Veiligheid (eigen medewerkers en medewerkers in de keten) (*)	Hoofdstuk 11
Circulariteit (instroom van grondstoffen en materialen incl. gebruik daarvan)	Hoofdstuk 9	Diversiteit	Hoofdstuk 12
Biodiversiteit (*)	Appendix		
* Voor ESRS E4 (Biodiversiteit) en ESRS S2 (Werknemers in de waardeketen) maken we gebruik van de zogenaamde Quick-fix infaseringsbepalingen. Dit betekent dat we deze standaarden in het huidige verslagjaar niet volledig uitwerken.			

03 Dit is Gasunie

Gasunie is een infrastructuurbedrijf voor energie. In Nederland en Noord-Duitsland beheren en onderhouden we de netwerken, terminals en opslagfaciliteiten voor gas. Nu is dat nog vooral aardgas. Dit zal met de energietransitie steeds verder verschuiven naar groen gas en waterstof. Daarnaast werken we mee aan de aanleg en het beheer van infrastructuur voor warmte en CO₂. Wij zorgen ervoor dat dit deel van de energievoorziening zo veilig, betaalbaar en duurzaam mogelijk gebeurt. Zodat iedereen altijd over energie kan beschikken.

De Nederlandse staat is onze enige aandeelhouder. Onze medewerkers werken verspreid over ruim dertig locaties in Nederland en Noord-Duitsland. Ons hoofdkantoor staat in Groningen; onze hoofdvestiging in Duitsland bevindt zich in Hannover.



GTS en GUD stellen de beschikbare capaciteit op hun gasnetten ter beschikking aan marktpartijen. Klanten kunnen gas invoeden op invoedpunten (entry) en gas onttrekken op uitstroompunten (exit). Hiervoor sluiten zij contracten af waarin zij capaciteit reserveren op bepaalde punten in het netwerk, voor een vooraf bepaalde periode (jaar, kwartaal, maand of dag).

Full of new energy

Het aardgastransport van GTS en GUD is omzetgereguleerd, wat wil zeggen dat publieke toezichthouders Autoriteit Consument en Markt (ACM) en Bundesnetzagentur (BNetzA) bepalen hoeveel deze bedrijven jaarlijks mogen verdienen en welke voorwaarden ze moeten hanteren voor hun klanten. Verdienen beide bedrijven minder dan vooraf bepaald, dan mogen ze in volgende jaren hun tarieven verhogen. Meeropbrengsten worden teruggegeven aan de markt in de volgende jaren in de vorm van lagere tarieven.

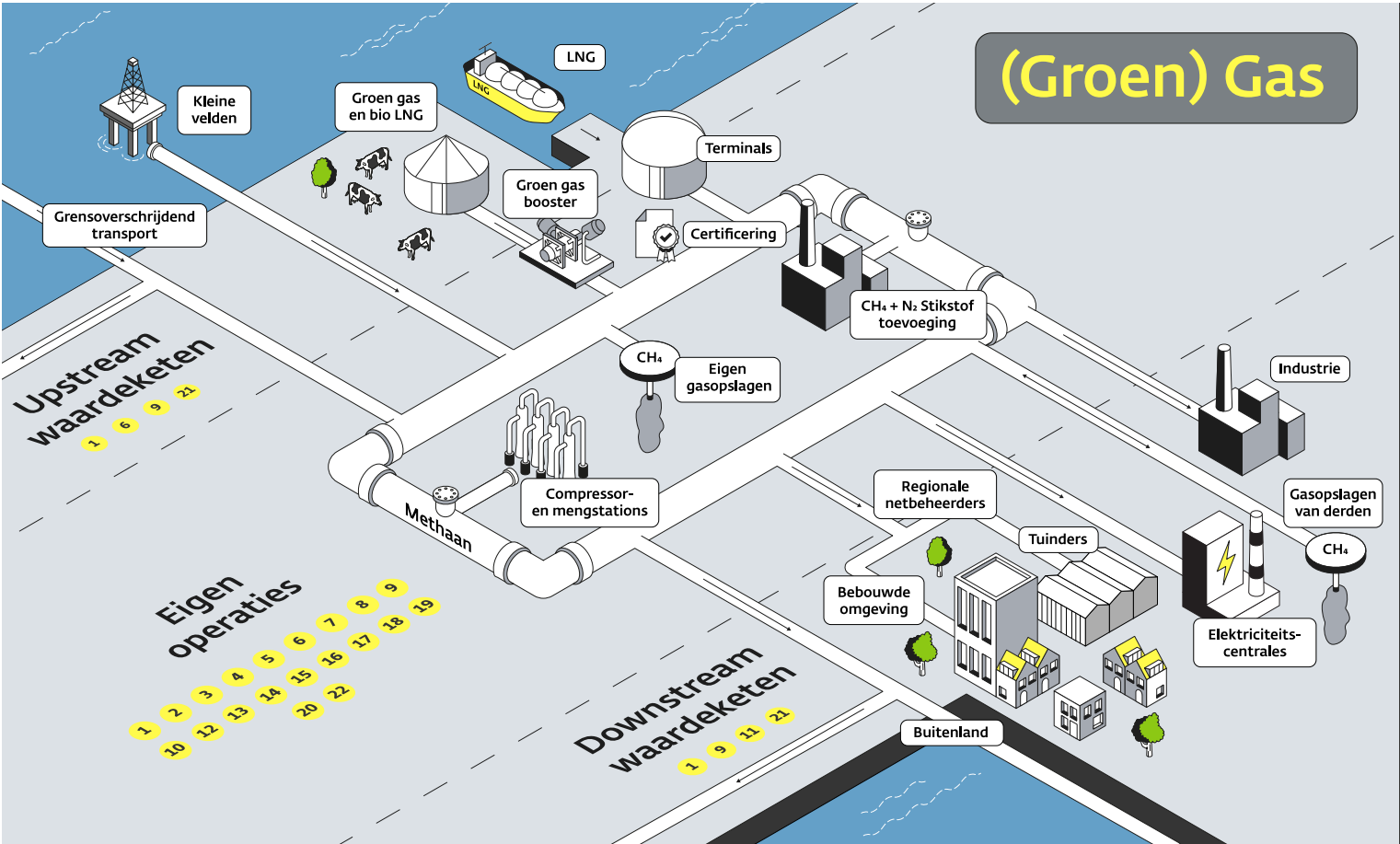
Voor de opbrengsten en resultaten per segment verwijzen we naar [noot 2 van de jaarrekening](#).

In miljoenen euro's	GTS	GUD	Participations
Activa waarde eind 2025	6.422	2.106	2.479
Omzet in 2025	995	383	279

Waardeketens

Gasunie was in het verslagjaar 2025 actief in twee waardeketens, die van (bio)methaan en van waterstof¹. De komende verslagjaren komen een aantal grote energietransitieprojecten gereed, waardoor we actief worden in twee nieuwe waardeketens: die van transport en opslag van CO₂ en warmte.

¹ Gasunie-dochter Hynetwork beheert een operationele waterstofleiding in Zeeland.



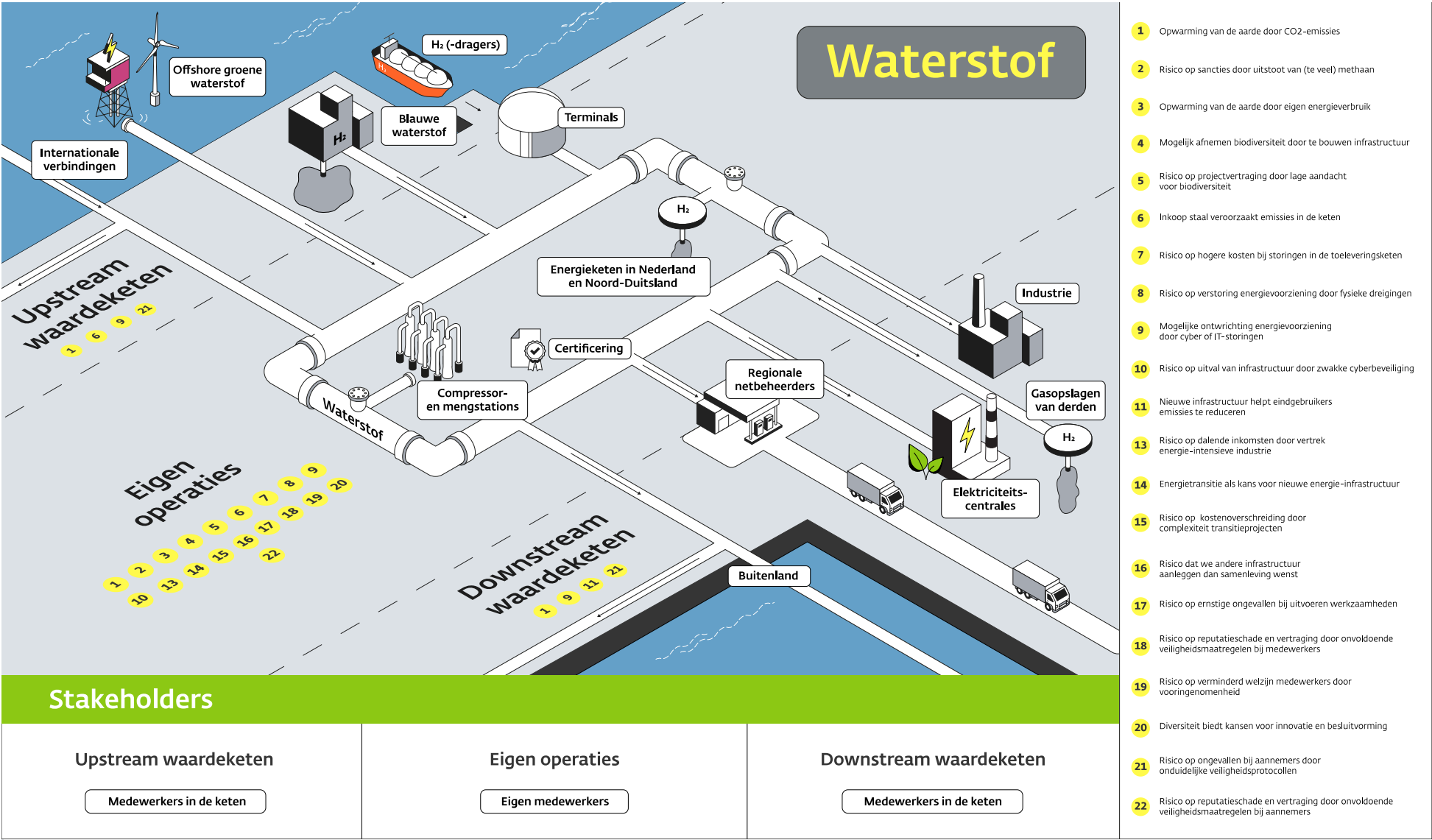
- 1 Opwarming van de aarde door CO2-emissies
- 2 Risico op sancties door uitstoot van (te veel) methaan
- 3 Opwarming van de aarde door eigen energieverbruik
- 4 Mogelijk afnemen biodiversiteit door te bouwen infrastructuur
- 5 Risico op projectvertraging door lage aandacht voor biodiversiteit
- 6 Inkoop staal veroorzaakt emissies in de keten
- 7 Risico op hogere kosten bij storingen in de toeleveringsketen
- 8 Risico op verstoring energievoorziening door fysieke dreigingen
- 9 Mogelijke ontwrichting energievoorziening door cyber of IT-storingen
- 10 Risico op uitval van infrastructuur door zwakke cyberbeveiliging
- 11 Nieuwe infrastructuur helpt eindgebruikers emissies te reduceren
- 12 Risico op inkomstenverlies door concurrentie voor aardgas
- 13 Risico op dalende inkomsten door vertrek energie-intensieve industrie
- 14 Energietransitie als kans voor nieuwe energie-infrastructuur
- 15 Risico op kostenoverschreiding door complexiteit transitieprojecten
- 16 Risico dat we andere infrastructuur aanleggen dan samenleving wenst
- 17 Risico op ernstige ongevallen bij uitvoeren werkzaamheden
- 18 Risico op reputatieschade en vertraging door onvoldoende veiligheidsmaatregelen bij medewerkers
- 19 Risico op verminderd welzijn medewerkers door vooringenomenheid
- 20 Diversiteit biedt kansen voor innovatie en besluitvorming
- 21 Risico op ongevallen bij aannemers door onduidelijke veiligheidsprotocollen
- 22 Risico op reputatieschade en vertraging door onvoldoende veiligheidsmaatregelen bij aannemers

Stakeholders

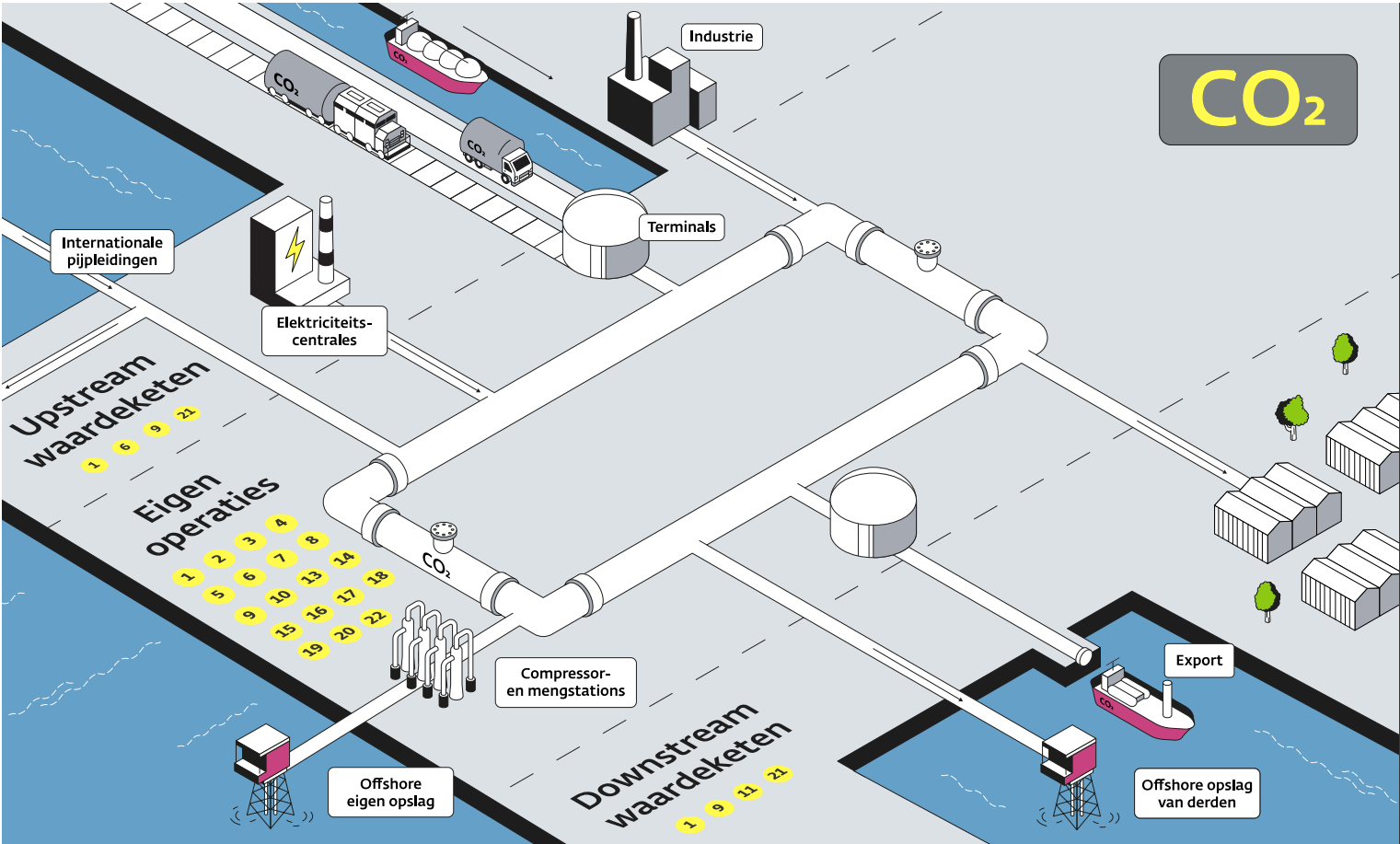
Upstream waardeketen	Eigen operaties	Downstream waardeketen
Medewerkers in de keten	Eigen medewerkers	Medewerkers in de keten

Gasunie en de (groen)gas-waardeketen

Full of new energy



Gasunie en de waterstof-waardeketen



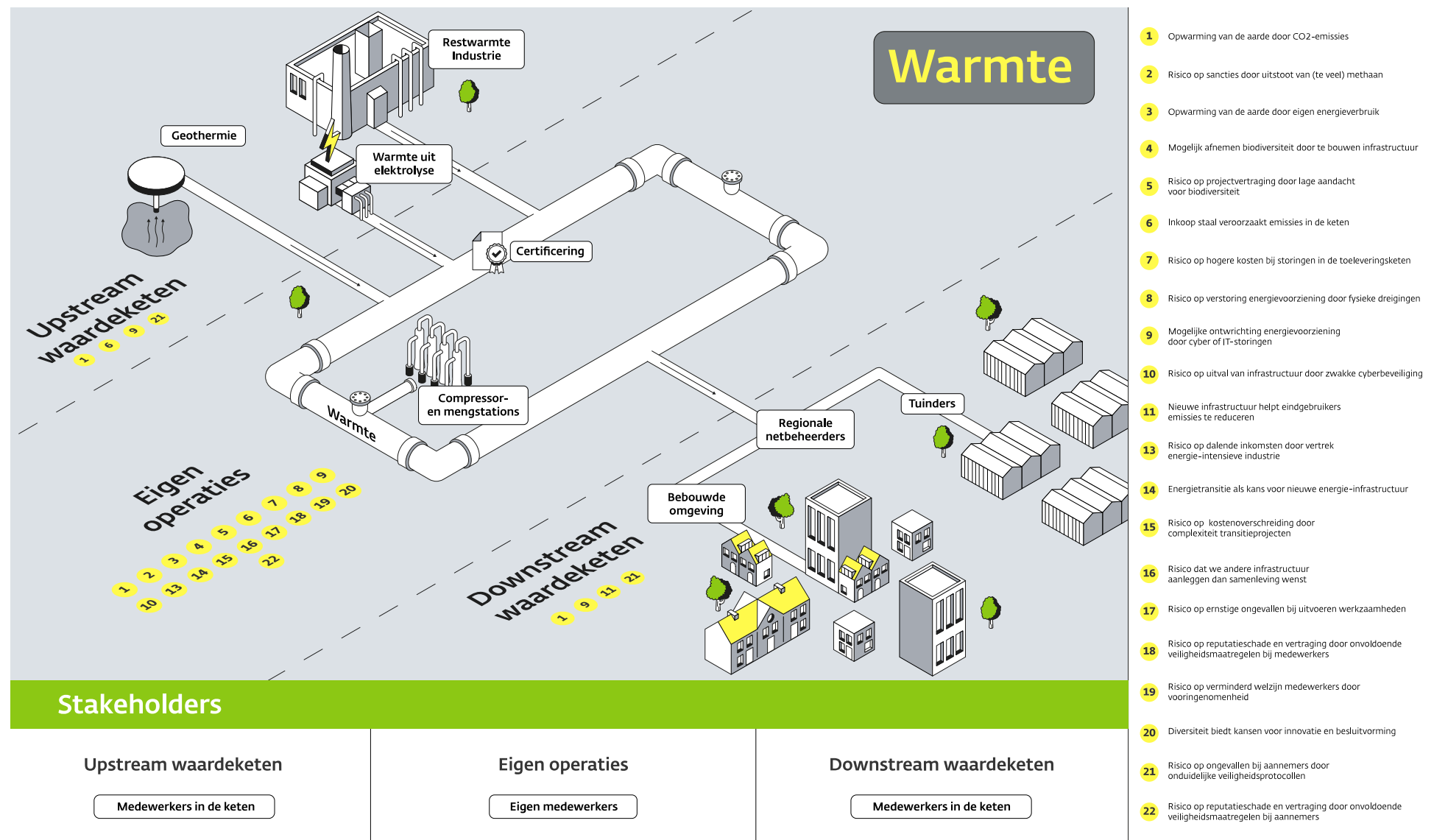
- 1 Opwarming van de aarde door CO2-emissies
- 2 Risico op sancties door uitstoot van (te veel) methaan
- 3 Opwarming van de aarde door eigen energieverbruik
- 4 Mogelijk afnemen biodiversiteit door te bouwen infrastructuur
- 5 Risico op projectvertraging door lage aandacht voor biodiversiteit
- 6 Inkoop staal veroorzaakt emissies in de keten
- 7 Risico op hogere kosten bij storingen in de toeleveringsketen
- 8 Risico op verstoring energievoorziening door fysieke dreigingen
- 9 Mogelijke ontwrichting energievoorziening door cyber of IT-storingen
- 10 Risico op uitval van infrastructuur door zwakke cyberbeveiliging
- 11 Nieuwe infrastructuur helpt eindgebruikers emissies te reduceren
- 13 Risico op dalende inkomsten door vertrek energie-intensieve industrie
- 14 Energietransitie als kans voor nieuwe energie-infrastructuur
- 15 Risico op kostenoverschreiding door complexiteit transitieprojecten
- 16 Risico dat we andere infrastructuur aanleggen dan samenleving wenst
- 17 Risico op ernstige ongevallen bij uitvoeren werkzaamheden
- 18 Risico op reputatieschade en vertraging door onvoldoende veiligheidsmaatregelen bij medewerkers
- 19 Risico op verminderd welzijn medewerkers door vooringenomenheid
- 20 Diversiteit biedt kansen voor innovatie en besluitvorming
- 21 Risico op ongevallen bij aannemers door onduidelijke veiligheidsprotocollen
- 22 Risico op reputatieschade en vertraging door onvoldoende veiligheidsmaatregelen bij aannemers

Stakeholders

Upstream waardeketen	Eigen operaties	Downstream waardeketen
Medewerkers in de keten	Eigen medewerkers	Medewerkers in de keten

Gasunie en de CO2-waardeketen

Full of new energy

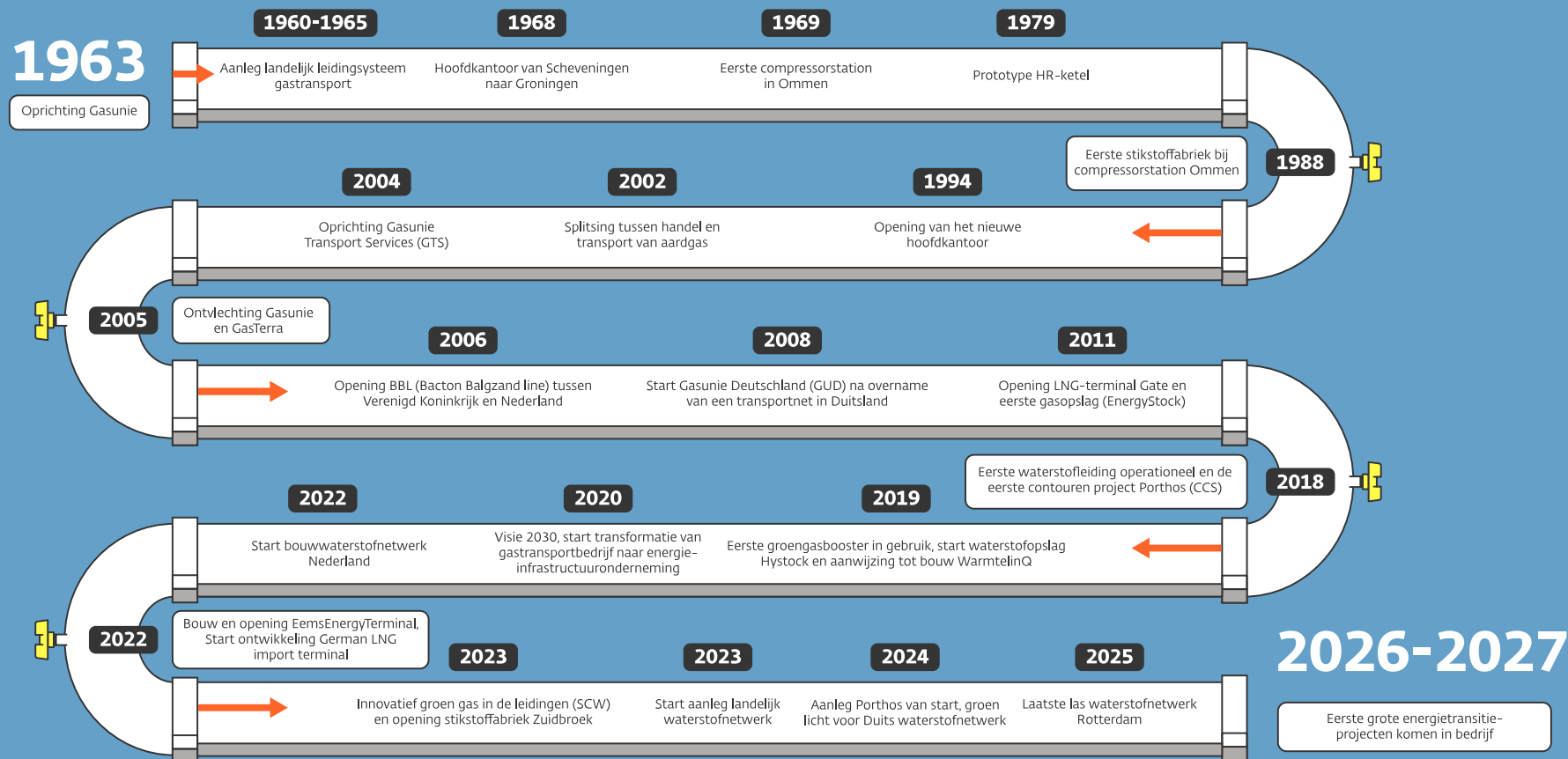


Gasunie en de warmte-waardeketen

Full of new energy

Geschiedenis

Onze geschiedenis



Gasunie door de jaren heen

Full of new energy

Strategie 2030, onderweg naar realisatie Visie 2040

Gasunie wil klaar zijn voor deze toekomst. Want we hebben een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid als het gaat om de energievoorziening van Nederland en Noordwest-Duitsland. In 2024 hebben we een nieuwe concernstrategie voor de jaren tot en met 2030 vastgesteld, waarmee we vanaf 2025 aan de slag zijn gegaan.

Gasunie navigeert door een periode van ingrijpende verandering. Hoewel de rol van aardgas in de komende tien jaar zal afnemen in vergelijking tot vandaag de dag, blijft het een belangrijke energiebron. Na de sluiting van het Groningenveld is Nederland, na decennia van export, een importeur van aardgas geworden. De oorlog in Oekraïne heeft geleid tot onzekerheid over de leveringszekerheid in onze marktgebieden (Nederland en Duitsland), wat heeft geresulteerd in nieuwe grote bouwprojecten voor aardgasinfrastructuur, zoals pijpleidingen en terminals.

De Europese en Nederlandse klimaatdoelen staan onder druk door hoge energiekosten, stijgende rente, investeringsonzekerheid en projectvertragingen. De aandacht voor betaalbaarheid, concurrentievermogen en fysieke en digitale weerbaarheid is toegenomen. Als organisatie kijken we meer en meer naar de buitenwereld: naar behoeftes van onze klanten in de markt en naar andere partijen in het energiesysteem van morgen. Tegelijk kijken we binnen onze organisatie steeds meer over afdelingen en specialisaties heen. Veranderende en meer complexe waardenketens vragen om nieuwe manieren van denken en samenwerking.

Met onze Strategie 2030 zetten we concrete en ambitieuze stappen richting de realisatie van onze Visie 2040. Met onze energie-infrastructuur brengen we aardgas, waterstof, CO₂, warmte en groen gas samen. En dragen we bij aan een geïntegreerd systeem voor nieuwe energie. Veilig werken is daarbij de basis voor alles wat we doen. We streven daarnaast een gezonde financiële bedrijfsvoering na. En als staatsdeelneming doen we dat werk met een duidelijk doel voor ogen: het publieke belang.

Nieuwe energie voor een welvarende samenleving

Wat we doen

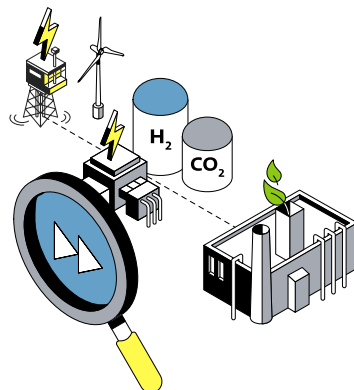
Ontwikkelen

We ontwikkelen een maatschappelijk optimaal geïntegreerd energiesysteem voor de toekomst.



Versnellen

We werken mee aan het versnellen van de waardeketens voor waterstof en CO₂.



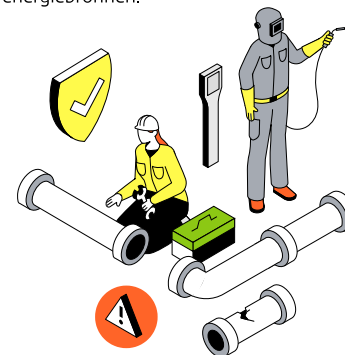
Bouwen

We bouwen en realiseren nieuwe energieprojecten.

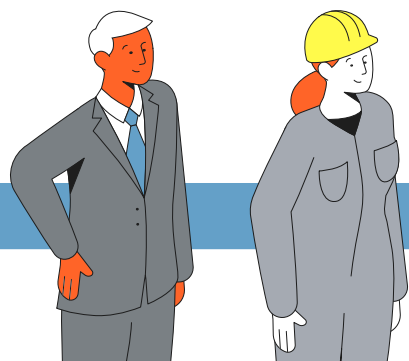


Opereren

We beheren onze infrastructuur efficiënt en passen ons netwerk en onze werkwijze aan zodat we klaar zijn voor nieuwe energiebronnen.



Onze taak



Betaalbaar
energiesysteem



Betrouwbaar
energiesysteem



Duurzaam
energiesysteem



De basis van ons succes



Onze medewerkers



Onze strategie voor 2030

Full of new energy

Onze medewerkers zijn de basis van ons succes. Gasunie heeft veel om trots op te zijn. We hebben hoogwaardige technische expertise in huis, een uitstekende reputatie als het gaat om betrouwbaarheid en goede arbeidsomstandigheden. We ontwikkelen ons snel en veelzijdig en nemen het voortouw in de energietransitie. Om de strategie succesvol te kunnen uitvoeren, is het noodzakelijk dat onze mensen flexibel inspelen op externe ontwikkelingen, veranderende beleidsregels, nieuwe technologieën en onverwachte marktomstandigheden.

We managen complexe grote projecten en creëren maatschappelijke waarde. We stimuleren een bedrijfscultuur en creëren een organisatiestructuur die passen bij onze nieuwe uitdagingen en verantwoordelijkheden. Als werkgever willen we aantrekkelijk blijven in een krappe arbeidsmarkt. Op deze manier bouwen we samen aan een nieuw, spannend en uitdagend hoofdstuk in de mooie geschiedenis van Gasunie.

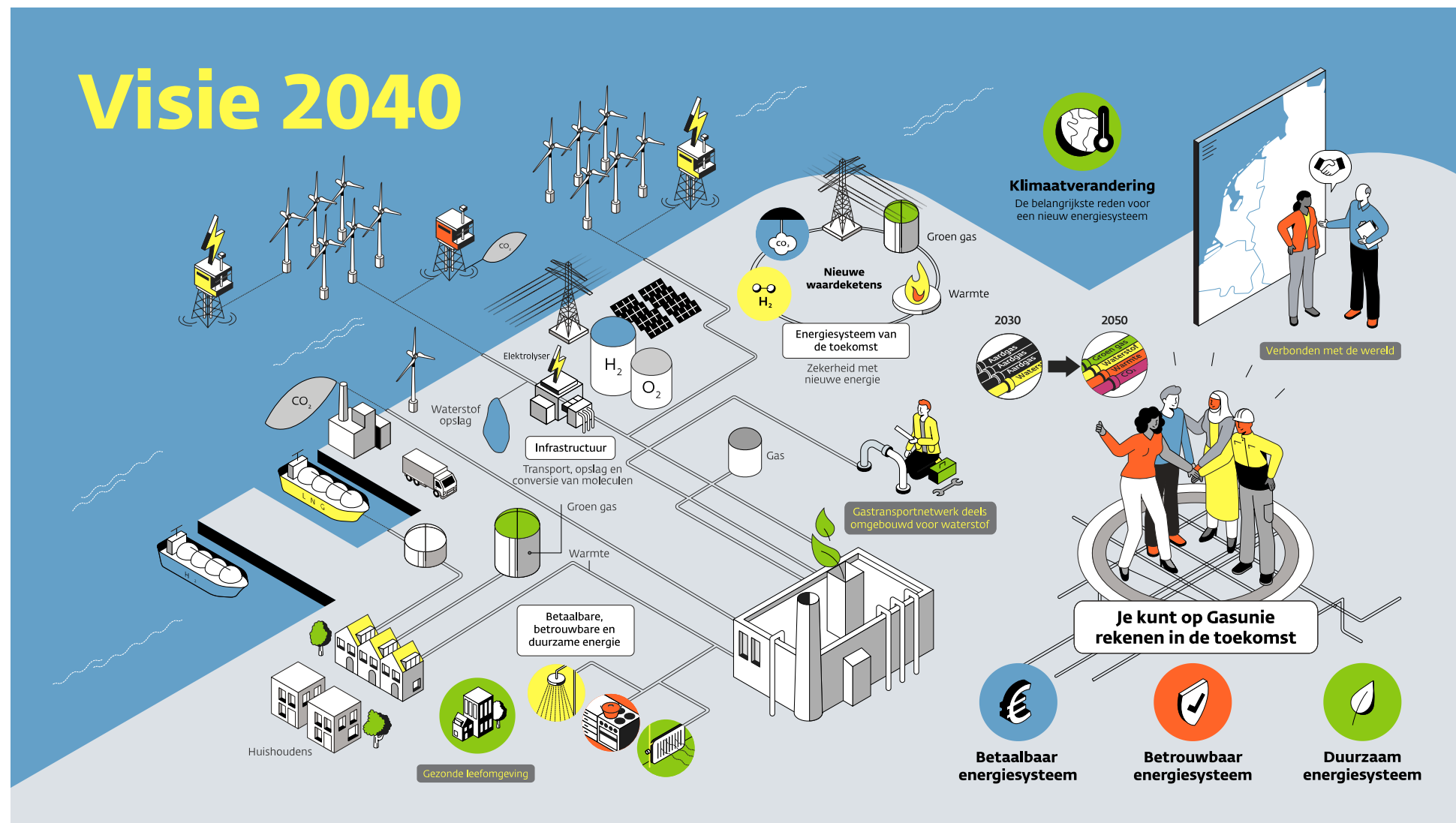
Visie voor 2040

In 2040 zijn de contouren van de energietransitie duidelijk geworden en is de Europese uitstoot van broeikasgassen met 90% teruggebracht. Fossiele brandstoffen zijn deels vervangen door een mix van duurzame energiebronnen zoals zon, wind, warmte en groen gas aangevuld met kernenergie en energiedragers zoals waterstof.

Elektriciteit voorziet in 2040 mogelijk al in 40% van de totale energievraag tegen 20% in 2025. Aardgas is de flexibele energiebuffer in de elektriciteitsvoorziening. Waterstof als energiedrager heeft een langzamere start gemaakt dan we aanvankelijk dachten. We verwachten dat blauwe waterstof in 2040 evenwel een serieus beschikbaar alternatief geworden is.

Duurzame gassen zijn belangrijk geworden voor sectoren waar volledige elektrificatie niet mogelijk is en voor sectoren waar elektrificatie weliswaar mogelijk is, maar waar de keuze voor moleculen vanwege de laagste maatschappelijke kosten de betere oplossing is - bijvoorbeeld hybride warmtepompen in de gebouwde omgeving. Daarnaast kunnen ze worden gebruikt om pieken in de elektriciteitsvraag en warmtevraag op te vangen.

Gasunie is in 2040 een toonaangevende beheerder van grootschalige infrastructuur voor transport, opslag en import van moleculen. Wij zorgen voor een geïntegreerd energiesysteem waarin vraag en aanbod continu in balans zijn. Dit doen we tegen de laagst mogelijke maatschappelijke kosten. Samen met partners zoals TenneT en de regionale netbeheerders dragen wij bij aan een robuust, duurzaam energiesysteem dat economische activiteit ondersteunt en leveringszekerheid waarborgt.



Onze visie voor 2040

Full of new energy

Gasunie is in 2040 actief in vier waardeketens:

- Methaan: Ons netwerk, terminals en opslagen faciliteren in 2040 (bio)methaan, (bio-)LNG en e-methaan. Aardgas wordt minder gebruikt dan nu. CCS speelt een belangrijke rol en samen met biomethaan zorgt het zelfs voor negatieve emissies;
- Waterstof: Nederland speelt in 2040 een prominente rol als waterstofknooppunt in Noordwest-Europa. Gasunie beschikt dan over een groot netwerk in Nederland en Duitsland, opslagmogelijkheden in zoutcavernes en importterminals in Rotterdam en Eemshaven;
- CO₂: Samen met partners beheert Gasunie een infrastructuur voor transport en opslag van CO₂, inclusief import en exportterminals, waarmee we industriële de-carbonisatie en negatieve emissies mogelijk kunnen maken;
- Warmte: Gasunie exploiteert in 2040 twee tot drie grootschalige warmtenetten om woningen en bedrijven te verduurzamen.

Investeringsagenda

De totale netto²-investeringsagenda van Gasunie voor de vijf boekjaren van 2026 tot en met 2030 bedraagt volgens onze actuele inschattingen ongeveer € 10,5 miljard.

Daarvan is naar verwachting ongeveer drie kwart voor energietransitie-projecten en een kwart voor investeringen in aardgas- en LNG-infrastructuur. Het grootste deel van de investeringen vindt plaats in de jaren 2028 tot en met 2030.

² Een aantal projecten voeren we uit met partners. In de afbeelding wordt alleen het aandeel van Gasunie in de projectuitgaven weergegeven, na aftrek van ontvangen of te ontvangen subsidies.

Jaarlijks maken we een nieuwe inschatting van de omvang van onze investeringsagenda, waarbij we alle factoren meewegen die van invloed zijn en kunnen zijn op de ontwikkeling van grote kapitaalintensieve infrastructuurprojecten. In 2024 bedroeg onze inschatting van de netto-investeringsagenda voor de boekjaren 2025 tot en met 2030 (zes boekjaren) ongeveer € 12,0 miljard, waarvan twee derde voor energietransitie-projecten en een derde voor investeringen in aardgas- en LNG-infrastructuur.

Per project kijken we naar maatwerkoplossingen om de ontwikkel- en exploitatierisico's in de hand te houden. Alle projecten doorlopen een eigen besluitvormingstraject. Grote investeringsbesluiten worden door de raad van bestuur genomen en door de raad van commissarissen goedgekeurd en ook ter goedkeuring aan de aandeelhouder voorgelegd.

We voorzien dat het merendeel van de projecten meteen of na verloop een vorm van regulering heeft of krijgt.

Waterstof
Waterstofnetwerk Nederland plus aansluitingen en verzwaringen, Delta Rhine Corridor, Hyperlink 1 t/m 5 plus aansluitingen, HyStock, ACE terminal fase 1+2

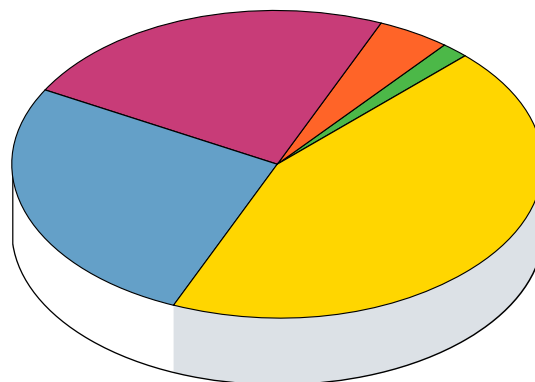
Aardgas en LNG
Onderhoud, uitbreidingsprojecten Duitsland, German LNG, verlenging EemsEnergyTerminal, uitbreiding Gate

CCS
Porthos, Aramis, CO2Next, Delta Rhine Corridor, Delta Schelde CO2nnection

Warmte
WarmtelinQ

Groen gas (verbindingen)
Diverse kleinschalige investeringen

Totaal: € 10,5 mrd



*Onze investeringsagenda voor de jaren 2026 tot en met 2030**

* Een aantal projecten willen we uitvoeren met partners. In de afbeelding wordt alleen het aandeel van Gasunie in de uitgaven weergegeven. Ook subsidies zijn al op investeringsomvang in mindering gebracht.

In boekjaar 2025 investeerden we in totaal ruim € 600 miljoen in energietransitieprojecten. Een deel werd besteed aan Porthos, WarmtelinQ en Waterstofnetwerk Nederland, energietransitieprojecten die Nederland nodig heeft voor een duurzame toekomst. Ook in het Duitse Hyperlink-project werd veel geïnvesteerd. Daarnaast staken we ruim € 600 miljoen in de ontwikkeling en onderhoud van gas- en LNG-infrastructuur. Wat betreft LNG vonden deze investeringen vooral plaats in Duitsland. De investeringen in gas- en LNG-infrastructuur vergroten de energiezeekerheid voor huishoudens en industrie.

We financierden onze investeringen voor het grootste deel door een beroep te doen op de kapitaalmarkt. In april van 2025 gaven we een obligatie uit voor een som van € 750 miljoen. Een kleiner deel van de investeringen kwam uit onze vrije kasstroom en uit ontvangen subsidies. Ook in de komende jaren willen we regelmatig obligaties uitgeven. In januari 2026 gaven we een groene obligatie uit, van eveneens € 750 miljoen.

Maatschappelijke impact

In 2023 en 2024 rapporteerden we onze maatschappelijke jaarrekening op basis van Impact Based Reporting. Dit jaar hebben we besloten om de maatschappelijke jaarrekening niet meer op te nemen in het jaarverslag. Omdat we de CSRD toepassen, rapporteren we in onze Duurzaamheidsverklaring over onze impact. De maatschappelijke impact van Gasunie vormt een belangrijk onderdeel van onze besluitvorming.

Full of new energy

04 Kerncijfers

Niet-financiële kerncijfers

Energietransitie	Emissies	Circulariteit	Leveringszekerheid	Veiligheid	Diversiteit
Reductie prognose voor onze netgebruikers in 2030: 7,8 MT	Reductie CH4 emissies: Op koers	22,6% circulair staal	Uncontrolled events: 2	TRFI: 2,2	25% vrouwen in management
Reductie prognose voor onze netgebruikers in 2035: 22,3 MT	Reductie Scope 1 en marktgebaseerde Scope 2: Uitdagend		Transport-onderbrekingen: 2		
Groene capex: 41%	Reductie Scope 3: Niet op koers				

Realisatie van onze doelen en prognoses

Energietransitie

Voor de jaren tot en met 2030 kunnen we minder reductie faciliteren dan we een jaar geleden dachten. We denken nu dat gebruikers door onze Nederlandse energietransitie-projecten in 2030 een reductie van 7,8 Mton CO₂-uitstoot kunnen faciliteren. In het vorige jaarverslag gingen we nog uit van 16,4 Mton. De daling tot 7,8 Mton komt met name doordat we denken dat ons CCS-project Aramis vanwege een ingediend vergunningsbezwaar vertraging oploopt. Voor gebruikers van onze Duitse energietransitieprojecten (Hyperlink 1 t/m 5) verwachten we door een later op gang komende marktvraag naar waterstof nu een emissiereductie-facilitering voor 2030 van 1,3 Mton. Dat was eerder 4,4 Mton.

Emissies

In 2025 blijven we op koers om ons methaanemissiedoelstelling van 2030 te behalen, dit is hoofdzakelijk het resultaat van een stabielere bedrijfsvoering, waardoor er minder ongecontroleerde emissie heeft plaatsgevonden. Bij het realiseren van ons doel voor Scope 1 en Scope 2 hebben we een uitdaging, onder meer door de emissies van EemsEnergyTerminal die bij de verlening van de inzet, mogelijk structureel worden. Ten tijde van het stellen van ons Scope 1- en 2-doel bestond de EemsEnergyTerminal nog niet. Onze Scope 3-emissies zijn dit jaar toegenomen door de inkoop van met name staal eind 2025 om de bouw van een aantal grote projecten in Duitsland te kunnen faciliteren.

Circulariteit

In 2025 is 22,6% van het ingekochte staal gemaakt van gerecyclede materialen (2024: 12,6%). Dankzij beter inzicht in de productiemethodes van onze (staal)leveranciers en betere dataverzameling (onder andere door middel van Environmental Product Declaration (EPD's)) kunnen we dit steeds nauwkeuriger vaststellen.

Leveringszekerheid

We hebben in 2025 voor onze klanten een hoge transportzekerheid gerealiseerd. Er vonden twee transportonderbrekingen plaats (2024: 1, interne eis ≤6) en twee uncontrolled events (2024: 0, interne eis ≤2).

Veiligheid

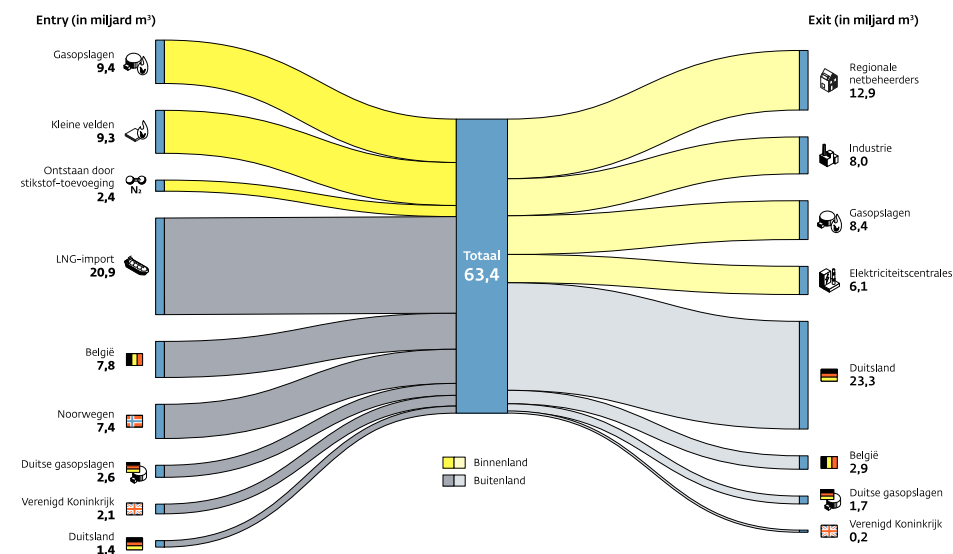
Gasunie hanteert als signaalwaarde voor veiligheid de Total Reportable Frequency Index (TRFI, per miljoen werkuren). De TRFI is in 2025 verbeterd ten opzichte van 2024 en ligt onder de signaalwaarde van 2,5.

Diversiteit

Eind 2025 bedroeg het aantal leidinggevendenden 208, hiervan waren er 157 man en 51 vrouw. Het aandeel vrouwen in leidinggevende posities komt hiermee op 25% (2024: 28%). Gasunie heeft zich als doel gesteld dat 30% van de totale managementpopulatie vrouw is in 2030.

Transportprestaties

Nederland



Herkomst en bestemming van de transportstromen in het GTS-systeem in 2025

Gasunie Transport Services heeft in 2025 6,2% meer aardgas getransporteerd dan in 2024. In totaal transporteerde de netbeheerder 63,4 miljard m³ aardgas (2024: 59,7 miljard m³) goed voor 685 TWh (2024: 639 TWh) aan energie. De stijging komt vooral doordat er meer gas werd opgeslagen in gasbergingen, door een toename in gasverbruik door elektriciteitscentrales en omdat er meer gas naar Duitsland werd geëxporteerd. Het totale binnenlandse gasverbruik bleef nagenoeg gelijk ten opzichte van 2024 (afname 0,3%).

Achter de cijfers gaat een duidelijke verschuiving schuil. Het gastransport naar de industrie daalde door een afname in de vraag met 9% terwijl het verbruik door elektriciteitscentrales met ruim 17% toenam. Aardgas werd door elektriciteitsproducenten vaker ingezet om schommelingen in zon- en windproductie op te vangen. Vooral tijdens koude, donkere winterdagen, met weinig zon en wind, werden recordhoeveelheden gas naar centrales getransporteerd om de elektriciteitsproductie op peil te houden. Aardgas vervulde daarmee in 2025 een nog belangrijkere rol als flexibele energiebuffer dan in 2024 en draagt hiermee bij aan de energiezekerheid van elektriciteit.

Het grensoverschrijdend transport steeg met 8,2%. Dat komt vooral door een toename van de export richting Duitsland. Het transport naar België daalde. Opvallend is de sterke groei van de import van vloeibaar aardgas (LNG). Voor het eerst werd meer LNG geïmporteerd dan gas via pijpleidingen (onder meer uit Noorwegen). De LNG-import steeg met maar liefst 25,3%, een toename van 4,2 miljard m³. In mei werd bovendien een recordvolume van 2 miljard m³ LNG ingevoerd – de hoogste maandelijkse invoer ooit.

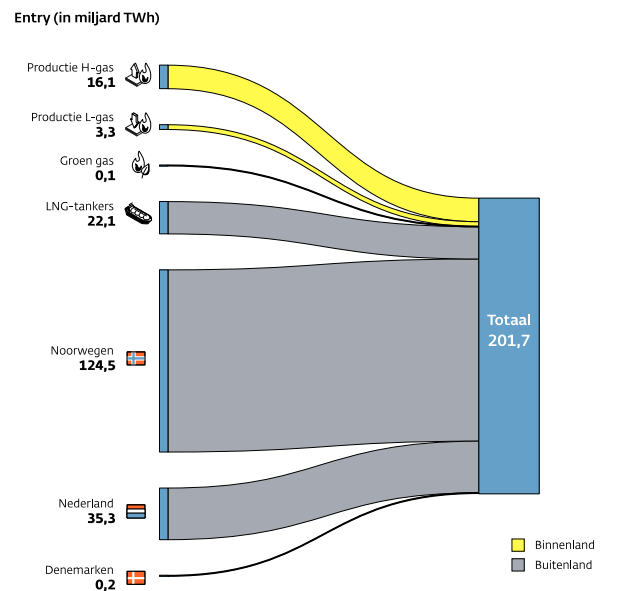
Full of new energy

In 2025 werd 21% meer gas naar Nederlandse gasopslagen getransporteerd. Ook de injectie in Duitse bergingen (met een rechtstreekse verbinding naar het GTS-netwerk) nam toe (+26%). Hoewel er gedurende 2025 meer gas werd geïnjecteerd in de bergingen dan het voorgaande jaar, waren de opslagen in het begin van deze winter iets minder gevuld dan in 2024. Dit komt omdat de gasopslagen in het voorjaar van 2025 relatief leeg waren.

De invoeding van groen gas steeg in 2025 fors met 51,2%. In totaal kwam er in 2025 46 miljoen m³ groen gas binnen op het GTS-net. Dit groen gas kwam binnen via groengasimporteurs die direct op het GTS-net invoeden en de groengasbooster die groen gas vanuit het net van een regionale netbeheerder naar het GTS-net transporteert.

Duitsland

De totale hoeveelheid aardgas die GUD jaarlijks transporteert is groter dan de som van de hierboven weergegeven invoed-volumes. Het gasnet van GUD is verknoopt met netten van andere Duitse gastransporteurs. De weergegeven volumes zijn het aandeel van GUD in de genomineerde volumes op de invoedpunten.



Herkomst van de transportstromen in het GUD-systeem in 2025

Gasunie Deutschland transporteerde in 2025 271 TWh (27,7 miljard m³) door haar netwerk; een stijging van 9,3% ten opzichte van het volume 248 TWh (25,4 miljard m³) van 2024. De invoer van aardgas vanuit Nederland en Noorwegen steeg met respectievelijk 18,4% en 13,3%. Het volume LNG dat het GUD-net inkwam, bleef jaar-op-jaar ongeveer gelijk.

Om de aardgasleidingen voor te bereiden op het transport van waterstof heeft GUD in 2025 verschillende aardgasleidingen tijdelijk uit bedrijf genomen. Deze buitengebruikstellingen vonden in de zomer plaats en hadden daarom geen impact op de transportcapaciteit.

TTF

TTF werd in 2003 door Gasunie Transport Services (GTS) opgezet als het centrale virtuele punt in het Nederlandse gastransportnet waar gas van eigenaar kan wisselen. TTF is geen fysieke beursvloer maar een virtueel knooppunt binnen het landelijke gasnet van GTS. Hier kunnen marktpartijen gas overdragen dat al in het systeem zit (*entry-paid* gas). TTF-prijzen [zijn uitgegroeid](#) tot de belangrijkste Europese referentieprijzen voor aardgas.

In 2025 is er meer gas verhandeld op TTF dan in recordjaar 2024. Het aantal op TTF actieve partijen nam ook toe vergeleken met het jaar daarvoor. De gashandel kent twee hoofdroutes: *over-the-counter* (OTC; waarbij gas rechtstreeks bij een wederpartij wordt ingekocht) of via een gasbeurs (waarbij de beurs de centrale wederpartij voor alle handelaren is). De OTC-handel is in 2025 gestegen met bijna 22%: van 15.499 TWh (in 2024) naar 18.894 TWh. Het via gasbeurzen verhandelde TTF-deel steeg op jaarbasis met bijna 16% van 50.509 TWh (in 2024) naar 58.361 TWh in 2025.

In TWh	2025	2024
Verhandelde hoeveelheid gas op TTF	77.255	66.008
Hoeveelheid gas door GTS-netwerk via TTF	443	437
Maximumaantal actieve partijen op één dag	173	166

De voorsprong van TTF op de andere Europese gashandelsplaatsen blijft zeer groot. Zo vond in 2025 wederom ongeveer 80% van de Europese gashandel plaats op TTF. Dit geeft opnieuw aan dat de Nederlandse gashandelsmarkt goed werkt en TTF een leidende positie heeft in Europa.

Financiële kerncijfers

In miljoenen euro's	Gerapporteerd		Onderliggend	
	2025	2024	2025	2024
Opbrengsten	1.602	1.294	1.666	1.572
Lasten (excl. afschrijvingen en impairments)	-986	-834	-892	-744
EBITDA	617	461	774	828

Een groot deel van de inkomsten van Gasunie komt van netwerkbeheerders GTS en GUD, die werken met gereguleerde tarieven. Zijn deze inkomsten in een jaar hoger dan toegestaan, dan moeten we ze een aantal jaren later aan de markt teruggeven ('verrekenen') in de vorm van lagere tarieven. Omgekeerd geldt hetzelfde. Dit mechanisme is ook van toepassing op de energiekosten. Wanneer deze afwijken van de norm, worden ook deze verrekend.

In bovenstaand overzicht laten we de gerapporteerde ('boekhoudkundige') EBITDA zien en de EBITDA die is gecorrigeerd voor de verrekeningen uit het verleden en verwachte verrekeningen naar de toekomst. De delta tussen de gerapporteerde en onderliggende EBITDA betreft onder meer, minder of meer capaciteitsverkoppen en energiekosten dan door de regulator vastgesteld en een hogere of lagere vergoeding voor onze vermogenskosten. Onze prestaties in 2025 zijn beter af te leiden uit dit indicatief onderliggend resultaat.

In 2022 waren de inkomsten van GTS en GUD erg hoog vanwege de geopolitieke omstandigheden. Een groot deel van deze hogere omzet is in 2024 via onze tarieven verrekend met onze klanten. Dit heeft tot een laag boekhoudkundig resultaat geleid in 2024. Een resterend deel van de hogere omzet in 2022 is via de tarieven in 2025 verrekend, waardoor ook het boekhoudkundig resultaat in 2025 enigszins wordt gedempt. In het onderliggend resultaat is voor deze effecten gecorrigeerd.

Opbrengsten

De onderliggende opbrengsten zijn € 94 miljoen hoger dan in 2024. Dit is onder meer het gevolg van uitbreidingen in het Duitse aardgasnetwerk. Daarnaast zijn er veranderingen geweest in het reguleringskader en zijn de opbrengsten van BBL aanzienlijk lager dan in 2024.

De gerapporteerde opbrengsten zijn € 308 miljoen hoger dan vorig jaar. De capaciteitsboekingen waren in 2025 ongeveer € 170 miljoen lager, terwijl hogere gereguleerde tarieven in 2025 tot circa € 525 miljoen extra inkomsten leidden. Deze stijging van de tarieven in 2025 heeft vooral te maken met lage tarieven in 2024 omdat via de tarieven van 2024 een groot deel van de additionele omzet uit 2022 is verrekend.

EBITDA

De onderliggende EBITDA is € 54 miljoen lager dan vorig jaar. Dit komt, naast de hierboven beschreven ontwikkelingen in de opbrengsten, vooral door een toename van het aantal medewerkers. Ook zijn de kosten voor netwerkonderhoud gestegen, evenals de kosten die samenhangen met de energietransitie. De gerapporteerde EBITDA is € 156 miljoen hoger dan vorig jaar.

Resultaat na belastingen

Het gerapporteerde resultaat na belastingen bedraagt € 85 miljoen en is € 15 miljoen hoger dan in 2024. In 2025 heeft een bijzondere waardevermindering van € 141 miljoen op de materiële vaste activa van Gasunie Deutschland plaatsgevonden. Het onderzoek naar de waardering van de materiële vaste activa is ingegeven door wijzigingen in het reguleringskader van Gasunie Deutschland. Daarnaast zitten er een aantal bijzondere effecten in de belastingen die leiden tot een bate van € 52 miljoen in de winst- &

verliesrekening, zoals een geleidelijke verlaging van het toekomstige vennootschapsbelastingtarief in Duitsland en belastingvoordelen vanwege investeringen in de energietransitie.

In miljoenen euro's	2025	2024
Balans		
Vaste activa	11.257	10.490
Eigen vermogen	6.494	6.401
Balanstotaal	11.801	11.048
Kasstroomoverzicht		
Kasstroom uit operationele activiteiten	600	323
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.240	-753
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	601	202
Netto kasstroom	-39	-228

Kasstromen

De operationele kasstromen zijn € 277 miljoen hoger dan in 2024. Dit wordt onder meer veroorzaakt door de hogere EBITDA in 2025. De toename in de kasstroom uit investeringen volgt vooral uit investeringen in WarmtelinQ, Porthos en de Duitse gasinfrastructuur. De kasstroom uit financieringsactiviteiten is ten opzichte van 2024 met name gestegen door het aantrekken van nieuwe financiering en omdat we in 2025 geen dividend aan onze aandeelhouder hebben uitgekeerd.

Financiële vooruitzichten

We verwachten dat de EBITDA en het nettoresultaat de komende jaren weer stijgt in vergelijking tot 2025.

Meerdere energietransitie-projecten worden inmiddels gerealiseerd. De komende jaren verwachten we nieuwe investeringsbesluiten te nemen voor energietransitie-projecten.

Gasunie lost in het tweede halfjaar van 2026 een obligatielening af van € 650 miljoen. In 2028 lost Gasunie nog eens een obligatielening van € 300 miljoen af.

Regulering

Nederland

Eind 2025 hebben ACM, representatieve organisaties van netgebruikers en de netbeheerders een akkoord gesloten over de nieuwe tariefreguleringsmethode voor beheerders van gas- en elektriciteitsnetwerken voor de periode 2027-2031. In de tariefreguleringsmethode bepaalt ACM onder andere hoe de tarieven tot stand komen en op welke wijze de efficiëntie van GTS wordt gecontroleerd. Het is voor het eerst dat een dergelijk sectorbreed akkoord is gesloten.

De nieuwe tariefreguleringsmethode geeft GTS vanaf 2027 de financiële basis om betrouwbaar gastransport te blijven verzorgen en het gastransportnet klaar te maken voor de energietransitie. In de nieuwe methodiek controleert ACM de efficiëntie van GTS door middel van kostenmonitoring en procestoetsing. Daarnaast gaat ACM de toegestane inkomsten van GTS baseren op de werkelijke, efficiënte kosten in plaats van op historische kosten, zoals in de huidige methodiek. Om in 2027 een piek in de transporttarieven van GTS te voorkomen en een stabiel tariefverloop te faciliteren, worden nacalculaties uit de huidige reguleringsmethode over meerdere jaren verspreid.

Verder is afgesproken dat representatieve organisaties van netgebruikers eerder en beter betrokken worden bij het opstellen van de investeringsplannen van netbeheerders. ACM gaat de investeringsplannen uitgebreider toetsen. GTS neemt delen van het gastransportnet uit bedrijf als deze niet meer nodig zijn voor het gastransport. Verkoop van leidingen vindt bijvoorbeeld plaats aan Hynetwork voor de ontwikkeling van het landelijke Nederlandse waterstofnetwerk. De keuzes en de timing van het uit gebruik

nemen van delen van het gastransportnet zijn van invloed op de transporttarieven. Daarom licht GTS deze zogeheten desinvesteringen in haar investeringsplan toe. Opname van deze desinvesteringen in het investeringsplan zullen starten vanaf 2028.

ACM stelde in februari 2026 een definitief methodebesluit vast op basis van de gemaakte afspraken, zodat de tarieven van netbeheerders voor de komende jaren op basis van deze nieuwe methode vastgesteld kunnen worden.

Transporttarieven voor 2026

Begin 2025 heeft ACM de transporttarieven voor 2026 vastgesteld. Het transporttarief voor 2026 stijgt gemiddeld met ongeveer 50%. Deze stijging is het gevolg van hogere toegestane inkomsten door onder meer gestegen energiekosten en een daling van gecontracteerde capaciteiten. Voor huishoudens blijft het effect op de totale energierekening beperkt omdat het aandeel van GTS-transportkosten daarin gering is.

Duitsland

De Duitse toezichthouder BNetzA heeft het rendement op eigen vermogen voor de reguleringsperiode 2023-2027 vastgesteld op 5,07% vóór belasting voor nieuwe activa en 3,51% vóór belasting voor oude activa. Samen met meerdere andere netwerkbeheerders heeft GUD hiertegen bezwaar aangetekend bij de rechtbank. In 2023 oordeelde het Oberlandesgericht Düsseldorf in het voordeel van de netwerkbeheerders en vernietigde de door de instantie vastgestelde tarieven. BNetzA heeft beroep aangetekend bij het Duitse Federale Hof van Justitie en op de meeste punten gelijk gekregen.

GUD diende in 2025 samen met andere TSO's een klacht in tegen de vastgestelde efficiëntiefactor gas. Begin 2022 begon BNetzA met de evaluatie van een nieuwe algemene efficiëntiefactor die van toepassing is op alle netwerkbeheerders in de reguleringsperiode 2023-2027. Daaropvolgend publiceerde ze in 2023 een conceptbesluit waarin de efficiëntiefactor gas werd vastgesteld op 0,87%. De klacht is nog in behandeling.

In 2025 is besloten naast Kalkulatorische Nutzungsdauer 1.0 (KANU 1.0) ook KANU 2.0 toe te passen vanaf 2026, waarmee versnelde regulatorie afschrijving wordt toegestaan ter beperking van restwaarderisico's, in lijn met de doelstelling van de Duitse overheid om in 2045 klimaatneutraal te zijn.

Eind december 2025 publiceerde BNetzA het nieuwe definitieve commerciële reguleringskader voor gas-TSO's en -DSO's vanaf 2028. Binnen dit model wordt onder andere de WACC-methode geïntroduceerd en vervalt de inflatiecorrectie op kapitaalkostenvergoedingen. Details over de structuur van het reguleringskader volgen nog. De stap bouwt voort op eerdere ontwikkelingen. In 2024 startte BNetzA procedures om de verordeningen over stimuleringsregulering en netwerktarieven te vervangen door eigen bepalingen, in overeenstemming met de uitspraak van het Europese Hof van Justitie. In deze uitspraak, die dateerde uit 2021, oordeelde het Hof dat de Duitse wetgever de bevoegdheden van BNetzA in strijd met de Europese wetgeving had beperkt. Als gevolg hiervan trad eind 2023 nieuwe wetgeving in werking die BNetzA meer beslissingsbevoegdheid verleent.

BNetzA is verantwoordelijk voor het ontwerpen van regulering voor het Kernnetz; de waterstofbackbone van Duitsland. BNetzA heeft inmiddels commerciële randvoorwaarden vastgesteld, waaronder regels voor het vaststellen van de tarieven ('WANDA'), regels voor toegestane inkomsten en een intertemporele amortisatierekening. Op het gebied van nettoegang heeft BNetzA al verschillende

besluiten gepubliceerd, waaronder die over net toegang ('WaKandA'), balancering ('WasABi') en multipliers en kortingen voor waterstoftransport. Het reguleringskader wordt verder ontwikkeld in overleg met de markt. GUD is intensief betrokken bij deze processen via de verenigingen FNB Gas en BDEW.

Regulatorie verrekeningen

GTS en Gasunie Deutschland hebben als transportnetbeheerder een monopoliepositie en staan daarom onder toezicht van respectievelijk de Autoriteit Consument en Markt (ACM) en de Bundesnetzagentur (BNetzA). Deze toezichthouders bepalen hoeveel GTS en Gasunie Deutschland mogen verdienen (de toegestane inkomsten). Op die manier wordt gewaarborgd dat de klanten van GTS en Gasunie Deutschland een redelijk transporttarief betalen.

Zijn deze inkomsten in een jaar hoger dan toegestaan, dan moeten ze een aantal jaren later aan de markt worden teruggeven ('verrekend') in de vorm van lagere tarieven. Omgekeerd geldt hetzelfde. Dit mechanisme is ook van toepassing op de energiekosten en andere elementen uit de methode van regulering. Wanneer deze afwijken van de norm, worden ook deze verrekend.

Onder IFRS, de standaard boekhoudregels voor grote ondernemingen, mogen deze verrekeningen niet als vordering of schuld op de balans worden opgenomen. Daarom worden ze niet verantwoord in het jaar waarin ze ontstaan, maar in het jaar waarin ze in de tarieven worden verwerkt. Dit geeft een vertekend beeld van het financiële resultaat in een bepaald jaar. Vanwege de grote omvang van deze verrekeningen presenteren we daarom ook een onderliggend resultaat in de kerncijfers.

In miljoenen euro's	2025
Gasunie Transport Services	
Te verrekenen op 1 januari	339
Dit jaar ontvangen regulatoire verrekeningen ter compensatie van voorgaande jaren	-
Toekomstig te verrekenen	315
Te verrekenen op 31 december	654
Gasunie Deutschland	
Te verrekenen op 1 januari	-18
Dit jaar ontvangen regulatoire verrekeningen ter compensatie van voorgaande jaren	-8
Toekomstig te verrekenen	-44
Te verrekenen op 31 december	-69

In de tarieven van 2025 is een bedrag verrekend van € 8 miljoen vanuit voorgaande jaren. Dit bedrag bestaat uit een per saldo nihil verrekening voor GTS en een positieve verrekening van € 8 miljoen voor Gasunie Deutschland. De in 2025 gerealiseerde omzet, energiekosten en investeringen wijken af van de norm die is vastgesteld door de toezichthouders in Nederland en Duitsland. Tezamen met effecten uit eerdere jaren die nog verrekend mogen worden leidt dit voor GTS tot een toekomstige vordering van € 315 miljoen en voor Gasunie Deutschland leidt dit tot een toekomstige schuld van € 44 miljoen. Deze bedragen worden verrekend in de tarieven van de volgende jaren.

Ultimo 2025 moet regulator een bedrag van € 586 miljoen worden verrekend. Dit bedrag bestaat uit een te vorderen bedrag voor Gasunie Transport Services van € 654 miljoen en een te betalen bedrag voor Gasunie Deutschland van € 69 miljoen. Dit zijn schattingen, de toezichthouders stellen uiteindelijk de definitieve verrekeningen vast. In het onderstaande overzicht splitsen we het te verrekenen bedrag naar de perioden waarin de bedragen op basis van IFRS-grondslagen worden verrekend in de tarieven:

In miljoenen euro's	Totaal	2026	2027 >
Te verrekenen bedragen naar looptijd ultimo 2025			
Gasunie Transport Services	654	339	315
Gasunie Deutschland	-69	-30	-39
Totaal te verrekenen	586	309	277

De verdeling over de jaren is onderdeel van de nadere uitwerking van de sectorovereenkomst van GTS en kan daardoor nog wijzigen.

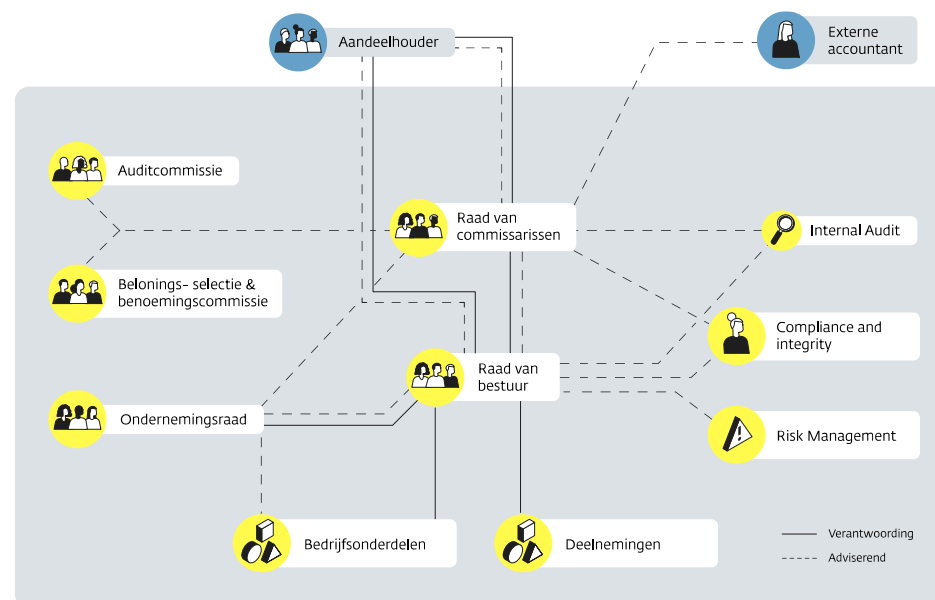
05 Governance

Corporate governance gaat over de manier waarop Gasunie wordt bestuurd, hoe daar toezicht op wordt gehouden en hoe we daarover verantwoording afleggen. Een duidelijke governancestructuur draagt bij om gestelde doelen effectief en efficiënt te realiseren en invulling te geven aan de belangen van alle stakeholders van Gasunie. Daarnaast is het een belangrijke randvoorwaarde om risicomanagement uit te voeren.

Corporate governance bij Gasunie

N.V. Nederlandse Gasunie heeft een gemitigeerd structuurregime. De governancestructuur is hierbij gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap, de Corporate Governance Code en diverse interne reglementen. Ook de Gaswet (tot 1 januari 2026) en de Energiewet (vanaf 1 januari 2026) bevatten een aantal bepalingen die van invloed zijn op de governancestructuur van Gasunie.

Onze corporate governance-structuur



Aandeelhouder

N.V. Nederlandse Gasunie (Gasunie) is een naamloze vennootschap met de Nederlandse Staat als enige aandeelhouder. Het ministerie van Financiën vervult de rol van aandeelhouder.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de raad van bestuur en de algemene gang van zaken binnen Gasunie en de met haar verbonden onderneming(en). De raad van commissarissen staat de raad van bestuur bij met advies en stelt de beloning en arbeidsvoorwaarden van de leden van de raad van bestuur vast. Op basis van de Gaswet/Energiewet en de statuten legt de raad van bestuur bepaalde besluiten over GTS en andere dochtermaatschappijen ook voor aan de raad van commissarissen ter goedkeuring. Ultimo 2025 zijn alle leden (100%) van de raad van commissarissen onafhankelijk zoals bedoeld in de Corporate Governance Code. De raad van commissarissen heeft een [Reglement houdende principes en best practices voor de raad van commissarissen](#).

Auditcommissie

De auditcommissie bestaat uit leden van de raad van commissarissen. Ze adviseert de raad van commissarissen over de integriteit en kwaliteit van de financiële- en duurzaamheidsverslaggeving en de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van Gasunie en de met haar verbonden onderneming(en). In de auditcommissie worden bepaalde onderwerpen van tijd tot tijd meer diepgaand behandeld, zoals AI en grote projecten als Porthos en German LNG.

Belonings- & selectie/benoemingscommissie

De belonings- & selectie/benoemingscommissie bestaat uit leden van de raad van commissarissen. Ze geeft advies aan de raad van commissarissen over de beloning ([remuneratie](#)) van de raad van bestuur en ziet toe op leiderschapsontwikkeling. Daarnaast houdt de commissie toezicht op de samenstelling van de raad van bestuur van raad van commissarissen en stelt ze opvolgingsplannen op. De commissie stelt

selectiecriteria en benoemingsprocedures voor commissarissen en bestuurders op en voert een periodieke beoordeling van het functioneren van de (individuele) commissarissen en bestuurders uit.

Raad van bestuur

Het bestuur gaat over de algemene gang van zaken binnen Gasunie en de met haar verbonden onderneming(en). Het bestuur is verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van Gasunie en ook voor het bepalen van de strategie en het beleid die moeten leiden tot realisatie van de doelstellingen. Het bestuur heeft een [Reglement houdende principes en best practices voor de raad van bestuur](#).

Bedrijfsonderdelen en deelnemingen

Managementteams van bedrijfsonderdelen en deelnemingen zijn verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de onderdelen en deelnemingen. Dit houdt in dat het managementteam verantwoordelijk is voor de realisatie van de (operationele) doelen en voor het opstellen van het businessplan die moet leiden tot de realisatie van deze doelen.

Ondernemingsraad (OR)

De OR heeft een dubbele taak. Aan de ene kant is de OR overlegpartner van het bestuur, denkt mee met het bestuur en is sparringpartner bij besluitvorming op sociaal en economisch gebied. Aan de andere kant is de OR vertegenwoordiger van de werknemers. De OR heeft, al naar gelang het onderwerp, adviesrecht, instemmingsrecht, initiatiefrecht of informatierecht. In 2025 heeft zesmaal een vergadering plaatsgevonden tussen de OR en de bestuurder. Tweemaal per jaar sluit hier ook een commissaris bij aan. Jaarlijks nemen OR, raad van bestuur en raad van commissarissen deel aan een gezamenlijke kennissessie. In de aanvullende informatie is het [Verslag van de OR](#) opgenomen waarin de OR terugkijkt op zijn werkzaamheden in het jaar 2025.

Externe accountant

EY Accountants B.V. is sinds 2023 de externe accountant van Gasunie. Het selecteren en voordragen van de accountant is de taak van de raad van commissarissen, de benoeming gebeurt door de Aandeelhouder.

Internal Audit

De afdeling Internal Audit geeft de managementteams, het bestuur, de auditcommissie en de raad van commissarissen onafhankelijk en objectief inzicht in de volwassenheid van het management-controlesysteem van Gasunie en *assurance* over de effectiviteit en efficiëntie van de governance, het risicomanagementproces, de interne controlesystemen in en rond de bedrijfsprocessen van de bedrijfsonderdelen en deelnemingen van Gasunie.

Compliance & Integrity

Compliance & Integrity ziet toe op de beheersing van de *compliance*- en integriteitsrisico's. Compliance & Integrity ondersteunt het bestuur en managementteams bij de naleving van bestaande en nieuwe wet- en regelgeving en het bevorderen van een integere cultuur en beheerste bedrijfsvoering.

Risk Management

Risk Management beheert en onderhoudt het integrale risicoraamwerk en ziet toe op de toepassing van dat raamwerk. Ook voert de afdeling de regie op de Corporate, Business en Operationele risicoanalyses en de uitvoering van interne controleplannen.

Codes en regelingen

Corporate Governance Code

Gasunie past de Nederlandse Corporate Governance Code toe. Hoewel de code strikt genomen alleen van toepassing is op beursvennootschappen met een aandelennotering, volgt Gasunie de principes en *best practice*-bepalingen van de code vrijwillig op als deze relevant zijn voor en toepasbaar zijn op Gasunie.

Veel principes en bepalingen van de code zijn opgenomen in de statuten en in de diverse reglementen. Op de website van Gasunie staat een ['pas toe of leg uit'-overzicht](#) waarin we de toepassing van de Corporate Governance Code toelichten.

Tegenstrijdige belangen

Gasunie leeft best practice-bepaling 2.7.4 van de Corporate Governance Code na. Hierin staat dat in het bestuursverslag melding moet worden gemaakt van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders of commissarissen spelen die van materiële betekenis zijn voor Gasunie en/of de desbetreffende bestuurders of commissarissen. In 2025 is er geen sprake geweest van dergelijke transacties.

Speak Up-regeling

De [Speak Up-regeling](#) moet personen in staat te stellen om veilig te melden als er iets gebeurt dat tegen de regels, principes of kernwaarden van Gasunie in gaat. Iedereen die via zijn of haar werk in aanraking komt met Gasunie, zoals eigen medewerkers en medewerkers van leveranciers of aannemers, heeft de mogelijkheid een melding te doen. We brengen de Speak Up-regeling elk jaar onder de aandacht van medewerkers via trainingen en nieuwsberichten op het bedrijfsintranet (voor werknemers) en op de website van Gasunie (voor medewerkers van leveranciers of aannemers). Elke medewerker in Nederland volgt een digitale leergang over ongewenst gedrag, integriteit en melden.

In 2025 zijn er 2 meldingen gedaan in het kader van de Speak Up-regeling (2024: 3). Bij alle meldingen heeft er overleg plaatsgevonden tussen de melder en de Corporate compliance & integrity officer over de afhandeling van de melding.

Vertrouwenspersonen

Gasunie beschikt in Nederland over zes gecertificeerde interne vertrouwenspersonen en een externe coördinator vertrouwenspersonen. Zij kunnen op vertrouwelijke wijze worden geraadpleegd door medewerkers, inclusief inleenkrachten en externe dienstverleners die werkzaamheden voor Gasunie uitvoeren. In 2025 hebben zich in Nederland in totaal 34 mensen (2024: 56) bij de vertrouwenspersonen gemeld. Ze hebben in totaal 36 (2024: 67) onderwerpen aangekaart, waarvan 25 (2024: 43) met betrekking tot ongewenste omgangsvormen, 2 (2024: 5) met betrekking tot integriteitskwesies en 9 (2024: 19) met betrekking tot overige onderwerpen (arbeidsconflicten, psychosociale klachten, privé).

In Duitsland kunnen Gasunie-medewerkers voor het doen van meldingen (al dan niet anoniem) terecht bij een zes vertrouwenspersonen, een 'equal opportunities officer', de Betriebsrat of de afdeling HR. Gasunie Deutschland heeft in 2025 1 melding over

ongewenste omgangsvormen ontvangen (2024: 1).

Gedragswijzer Samen Werken

De [Gedragswijzer Samen Werken](#) licht toe hoe we op een constructieve en prettige manier met elkaar aan een duurzame energievoorziening willen werken. De meeste dingen spreken voor zich, maar het is goed om helder met elkaar af te stemmen wat we van elkaar mogen verwachten. Bij bewuste overtredingen van de integriteitsbepalingen horen passende consequenties.

In 2025 zijn er geen gevallen van materiële fraude of corruptie geconstateerd (2024: geen).

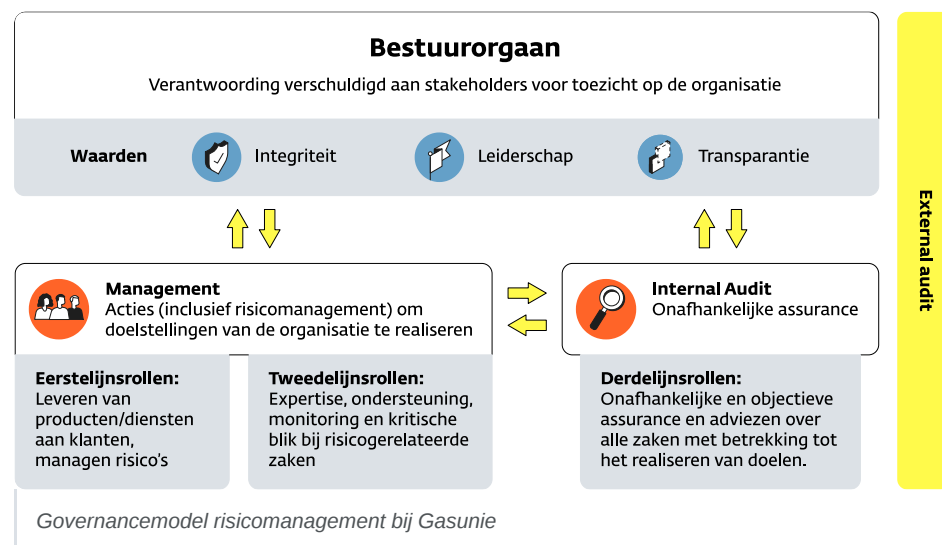
We hebben geen specifiek beleid over mensenhandel, dwangarbeid, verplichte arbeid en kinderarbeid en mensenrechten omdat zowel de Nederlandse als de Duitse arbowetgeving hier al in voorziet en bijdraagt aan de bescherming van medewerkers en zorgt voor veilige en gezonde arbeidsomstandigheden. Het beleid ten aanzien van werknemers is niet expliciet afgestemd op de UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

Gasunie Supplier Code of Conduct

De [Gasunie Supplier Code of Conduct](#) stelt eisen aan leveranciers op het gebied van mensenrechten, arbeidsomstandigheden, gezondheid en veiligheid, milieu en ethisch zakendoen. We verwachten dat alle bedrijven waarmee we zakendoen, evenals hun leveranciers, voldoen aan de standaarden zoals vastgelegd in de Gasunie Supplier Code of Conduct. Naleving van deze code is een voorwaarde van samenwerking.

Governance en risicomanagement

Binnen Gasunie is risicomanagement op basis van het *three lines model* ingericht. De raad van bestuur draagt de eindverantwoordelijkheid voor het risicomanagement en legt daarover verantwoording af aan de raad van commissarissen en de aandeelhouder via de jaarlijkse Document of Representation (DoR) brief. De raad van commissarissen spreekt op regelmatige basis met (leden van) de raad van bestuur over governance en risicomanagement, waarbij onder meer belangrijke risico's en uitkomsten van audits worden besproken. Risicomanagement is daarmee een activiteit die op alle niveaus in de organisatie terugkomt. Het three lines governance model maakt de verantwoordelijkheden rondom het risicomanagementproces duidelijk.



Risicomanagement raamwerk

Gasunie beheerst haar risico's aan de hand van een risicomanagementraamwerk. Om doelmatig op risico's te kunnen sturen, is het van belang een overkoepelend raamwerk te hanteren dat richting geeft aan het risicomanagement binnen de organisatie. Gasunie heeft ervoor gekozen haar risicomanagement inclusief interne beheersing vorm te geven volgens het Enterprise Risk Management (ERM)-raamwerk. Het COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 2017 ERM-framework is gebruikt om het Gasunie ERM-raamwerk op te stellen en hierover verantwoording af te leggen.

Risicocultuur

Gasunie beheerst nieuwe en veranderende risico's aan de hand van een risicomanagement-raamwerk, dat gebaseerd is op een risicobewuste organisatiecultuur. Het *three lines model* versterkt het risicobewustzijn door rollen en verantwoordelijkheden voor risicomanagement helder te verdelen over de eerste, tweede en derde lijn. Zo wordt risicomanagement structureel toegepast bij besluitvorming.

Risicobereidheid

Het bestuur stelt ieder jaar de risicobereidheid vast ten aanzien van de strategie van Gasunie. Hiermee spreken we ons uit over de mate waarin Gasunie bereid is om risico's te nemen voor het behalen van de strategische doelen. Daarnaast hanteren we een aantal algemene principes die de strategie overstijgen en waaraan Gasunie te allen tijde moeten voldoen. De risicobereidheid is een leidraad in strategische en operationele besluitvorming.

We proberen onveilige situaties te voorkomen die onze burens, werknemers of aannemers of het milieu in gevaar kunnen brengen. We werken op basis van de hoogste veiligheidsnormen in onze sector.

We hechten veel waarde aan de naleving van de wetgeving. Bij onze operationele activiteiten kunnen we geconfronteerd worden met dilemma's. Die zullen we op transparante wijze aanpakken.

We doen ons uiterste best om materiële fouten in financiële systemen of externe verslagen naar ons beste weten te voorkomen.

We streven ernaar risico's die onze reputatie kunnen schaden zoveel mogelijk te vermijden, teneinde onze license te opereren en onze license te groeien te behouden.

Ontwikkelen
We ontwikkelen een maatschappelijk optimaal geïntegreerd energiesysteem voor de toekomst.

Versnellen
We werken mee aan het versnellen van de waardeketens voor waterstof en CO₂.

Bouwen
We bouwen en realiseren nieuwe energieprojecten.

Opereren
We beheren onze infrastructuur efficiënt en passen ons netwerk en onze werkwijze aan zodat we klaar zijn voor nieuwe energiebronnen.

Onze algemene principes als het gaat om risico's

Gasunie voelt zich verantwoordelijk voor het mogelijk maken van de energietransitie en voor het vergroten van de transportzekerheid in tijden van klimaatverandering en geopolitieke onrust. Dit zorgt ervoor dat Gasunie bereid is op bepaalde thema's meer risico's te nemen dan voorheen.

Tolerant

Neutraal

Avers

Zeer avers

	Categorie					
	Strategisch		Operationeel		Reporting	Compliance
	Financieel	Reputatie	Transport Zekerheid	Veiligheid & Gezondheid	Financieel	Wet- en regelgeving
Strategisch thema	We beheren onze infrastructuur efficiënt en passen ons netwerk en onze werkwijze aan zodat we klaar zijn voor nieuwe energiebronnen					
	We ontwikkelen een maatschappelijk optimaal geïntegreerd energiesysteem voor de toekomst	n.v.t.			n.v.t.	
	We versnellen waardeketens voor waterstof en CO ₂ samen met onze partners					
	We bouwen en realiseren nieuwe energieprojecten					

Gasunie's bereidheid om risico's te lopen

Tolerant

Activiteiten waarvoor Gasunie bereid is risico's te nemen omdat de potentiële kansen zwaarder wegen dan de potentiële nadelen. We nemen bewust risico's en zijn risico tolerant zodat doelstellingen behaald kunnen worden.

Neutraal

Activiteiten waarvoor Gasunie voortdurend op zoek is naar de juiste balans tussen potentiële kansen en potentiële risico's. We accepteren dat deze risico's met een matige waarschijnlijkheid en/of impact kunnen optreden. Voor risico's die we niet accepteren hebben we maatregelen getroffen om deze risico's te beheersen. Deze maatregelen richten zich op het voorkomen en het detecteren van deze risico's (preventieve en detectieve beheersmaatregelen).

Avers

Gasunie heeft weinig tot geen risicobereidheid voor deze activiteiten. Dit betekent dat we rondom deze risico's een effectieve beheersing ingericht willen hebben.

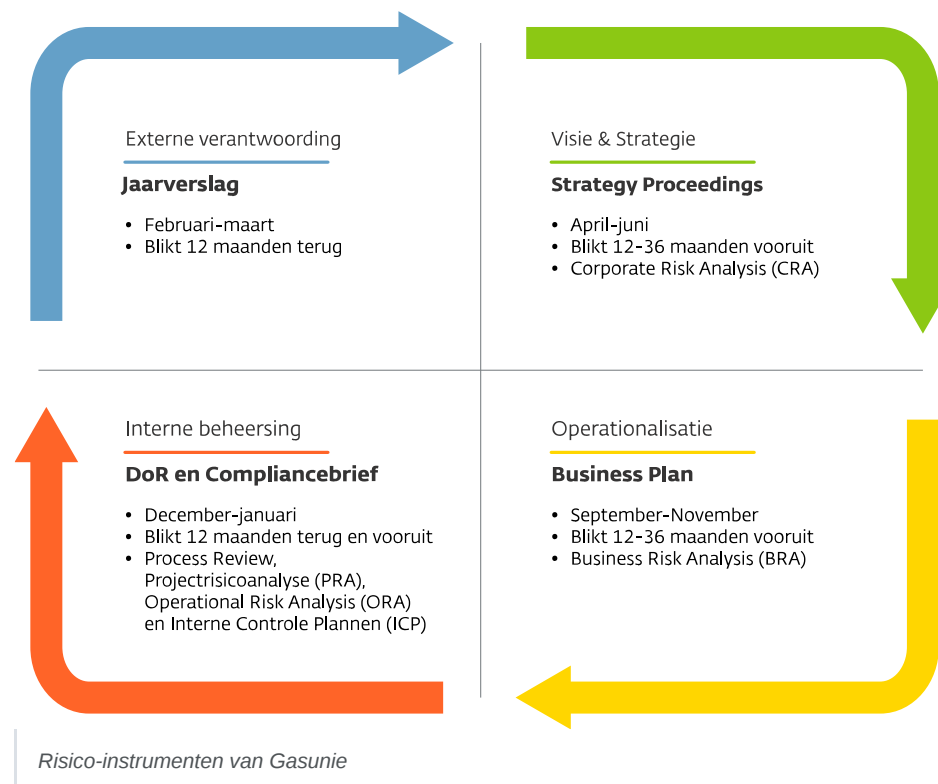
Beheersmaatregelen zijn getroffen om het risico te voorkomen en detectieve beheersmaatregelen zijn aanwezig om als dat nodig is actie te ondernemen.

Zeer avers

Activiteiten waarvoor Gasunie geen bereidheid heeft om risico's te nemen. Dit betekent dat de we bij deze risico's binnen dit risicogebied een zeer effectieve beheersing ingericht willen hebben. Beheersmaatregelen zijn getroffen om het risico te voorkomen en detectieve beheersmaatregelen zijn aanwezig om als dat nodig is actie te ondernemen.

Risico-identificatie

Om risico's te identificeren en risicogebeurtenissen te voorkomen, voeren we binnen Gasunie op verschillende niveaus risicoanalyses uit. Risicoanalyses worden op strategisch, tactisch en operationeel niveau toegepast. Hieronder hebben we de meest belangrijke risicoanalyse binnen het risicomanagement raamwerk toegelicht:



Corporate Risk Analysis (CRA)

In de CRA analyseren we jaarlijks de belangrijkste corporate risico's (strategische-, operationele-, compliance- en reporting risico's) en kansen die het realiseren van onze strategie op middellange tot lange termijn in de weg kunnen staan en/of de uitvoering van onze bedrijfsprocessen juist positief kunnen beïnvloeden. De CRA vormt een integraal onderdeel van ons corporate businessplan dat drie jaar vooruitkijkt en dat we elk jaar herijken.

Business Risk Analysis (BRA)

Voor onze bedrijfsonderdelen voeren we jaarlijks een BRA uit gericht op strategische-, operationele-, compliance- en reporting risico's. Het gaat daarbij om de corporate risico's die aan het betreffende bedrijfsonderdeel toegewezen zijn en uit risico's die specifiek van toepassing zijn op het bedrijfsonderdeel. De BRA kijkt naar risico's op de korte tot middellange termijn die invloed kunnen hebben op het halen van doelen en vormt een integraal onderdeel van de businessplannen.

Dubbele Materialiteit Analyse (DMA)

Door middel van de DMA identificeren we in het kader van duurzaamheid de materiële impacts, risico's en kansen (IRO: Impact, Risk en Opportunity). De uitkomsten van de DMA vormen de basis van onze duurzaamheidsstrategie en -rapportage, en zorgen ervoor dat we voldoen aan de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplichtingen op het gebied van transparantie en verantwoording.

Procesreview

Proceseigenaren doen jaarlijks een controle (review) op het proces. Met een checklist beoordelen ze in welke mate ze *in control* zijn en of er verbetermogelijkheden zijn. De eigenaar wordt hierbij ondersteund door de procesbeheerder en andere experts. Als uit de procesreview blijkt dat het goed is om meer zicht te krijgen op operationele-, compliance- en rapportage-risico's, bijvoorbeeld omdat de context van het proces is veranderd, dan starten we een Operational Risk Analysis (ORA).

Projectrisicoanalyse (PRA)

De PRA wordt uitgevoerd op strategische en reguliere projecten om de projectrisico's en beheersmaatregelen te identificeren en management-acties vast te stellen. Dit doen we om projectrisico's binnen de tijdslijnen van het project te verlagen en projectdoelen op tijd te realiseren of hierop bij te sturen.

Operational Risk Analysis (ORA)

Operationele risicoanalyses gericht op operationele- en compliance-risico's (inclusief fraude- en corruptie risico's) voeren we uit op de kritische bedrijfsprocessen. De uitkomsten van ORA's verwerken we in de interne rapportages en controleplannen van de afdelingen die betrokken zijn bij deze processen.

Interne controleplannen

In interne controleplannen zetten we uiteen hoe de beheersmaatregelen die voortkomen uit de risicoanalyses jaarlijks worden getest. Deze plannen worden jaarlijks opgesteld en ondersteunen het management in haar corporate riskmanagementcyclus voor de interne beheersing van processen, systemen en mensen.

Document of Representation (DoR) en Compliance brief (CL)

Het management van elk bedrijfsonderdeel voert jaarlijks een zelfevaluatie uit en verklaart eens per jaar in een DoR- en Compliance- brief of gedurende het jaar of het risicoraamwerk, de interne beheersing en processen effectief zijn geweest in relatie tot de risico's op het gebied van strategie, operationele, reporting- en compliance risico's. Tekortkomingen en non-compliance observaties worden toegelicht. Hierbij geeft het management van elk bedrijfsonderdeel aan of we voldoende beheersmaatregelen hebben getroffen en of we acties hebben genomen om de beheersing te verbeteren.

Met behulp van deze onderliggende DoR- en Compliance brieven per bedrijfsonderdeel wordt op Gasunie een DoR brief en een compliance brief opgesteld. De RvB legt via de DoR verantwoording af of gedurende het jaar het risicoraamwerk, de interne beheersing en processen effectief zijn geweest in relatie tot de risico's op het gebied van strategie, operationele, reporting- en compliance risico's. In de compliance brief geeft de corporate compliance officer een beschrijving van de ontwikkelingen op het gebied van compliance en integriteit voor Gasunie en de opgetreden non-compliances in het jaar.

Het DoR- en Compliance brief-proces en uitgevoerde internal audits maken deel uit van de onderbouwing van de Verklaring omtrent Risicomanagement (VOR) waarbij ons risicoraamwerk en interne beheersing is opgesteld met het COSO 2017 ERM-framework.

Doorontwikkeling Risicomanagement

Vanuit de aangepaste Corporate Governance Code, hebben wij voor de Verklaring omtrent Risico Management (VOR) aanscherpingen doorgevoerd in de toepassing van onze risico-instrumenten en rapportages waar nodig. De VOR wordt afgegeven door het bestuur en de totstandkoming hiervan is besproken met de audit commissie. De verklaring is opgenomen onder sectie: Verklaring van de raad van bestuur. Daarnaast hebben we via een model de volwassenheid van ons risicomanagement gemeten en hebben we aandachtsgebieden bepaald waarmee we ons risicomanagement kunnen door ontwikkelen in 2026. Deze aanscherpingen zijn gericht op het door ontwikkelen van operationele risicoanalyses en het identificeren en testen van *key controls* binnen de bedrijfsvoering.

Onze belangrijkste risico's

Door het maken van risicoanalyses hebben we onze strategische, operationele, compliance- en rapportagerisico's in kaart gebracht. De risico's hebben we, op basis van de risicobereidheid, onderverdeeld in zes categorieën:

- **Strategisch - Financieel** Risico's die invloed kunnen hebben op de financiële gezondheid en strategische investeringen.
- **Strategisch - Reputatie** Risico's die impact kunnen hebben op het imago en de externe perceptie van Gasunie.
- **Operationeel - Transportzekerheid** Risico's die de continuïteit en betrouwbaarheid van transportdiensten kunnen verstoren.

- **Operationeel - Veiligheid en gezondheid** Risico's die betrekking hebben op de veiligheid van medewerkers en de bescherming van het milieu.
- **Reporting** Financiële rapportagerisico's en duurzaamheidsverslaggevingsrisico's.
- **Compliance** Risico's die verband houden met naleving van wet- en regelgeving.

Corporate risico raamwerk van Gasunie				
Strategische risico's		Operationele risico's		Compliance-risico's
Financieel	Reputatie	Transport-zekerheid	Veiligheid & Gezondheid	Wet- en regelgeving
Discrepantie tussen vraag uit de markt en strategie	Gebrek aan adaptief vermogen	Onderbreking van het gastransport	Fysieke beveiliging	Niet voldoen aan wet- en regelgeving
(Geo-)politieke instabiliteit	Technologisch risico	Onvoldoende gekwalificeerde medewerkers	Onvoldoende ketensamenwerking	Reguleringsrisico
Third party-risico	Onvoldoende projectcapaciteit	Verstoringen in de toeleveringsketen	Arbeids- en veiligheidsincidenten	
	Onvoldoende politieke en publieke steun voor energietransitie-investeringen	Hogere financieringskosten	Cyberaanvallen	
			Ongewenste cultuur en ongewenst gedrag	

Het corporate risico-raamwerk van Gasunie

De volledige risicobeschrijvingen zijn hieronder of in [Aanvullende informatie](#) opgenomen. Hieronder is voor onze top-10 risico's op corporate niveau ook de bijbehorende beheersmaatregel opgenomen. De risico's met betrekking tot het gebruik van financiële instrumenten zijn opgenomen in [noot 23 'Financiële instrumenten'](#) van de Jaarrekening 2025.

Risico	Omschrijving	Mitigerende maatregel
Arbeidsgerelateerde incidenten en veiligheidsincidenten	Risico dat Gasunie te maken krijgt met grote arbeidsgerelateerde incidenten en veiligheidsincidenten. Als gevolg van het feit dat medewerkers van Gasunie verschillende operationele en technische activiteiten uitvoeren, vaak in risicovolle omgevingen zoals bouwplaatsen en onze energie-infrastructuur. Daarnaast kan er risico ontstaan vanwege onvoldoende veiligheidsbewustzijn, onwenselijke werkomstandigheden, onvoldoende kennis en vaardigheden, een onduidelijke verdeling van de rollen en verantwoordelijkheden, en vanwege tijdsdruk. Dit kan leiden tot ernstige ongevallen, letsel en schade. Bovendien kan de reputatie van Gasunie worden geschaad en kunnen de financiële kosten toenemen.	• Een speciaal kernteam, bestaande uit onder andere een bestuurslid en managers van verschillende afdelingen, leidt actief initiatieven om een cultuur van veiligheid te stimuleren. • Leidinggevend binnen Gasunie houden zich bezig met de Safety II-filosofie. Deze is gericht op adaptief veiligheidsgedrag en stimuleert een sterke cultuur van veiligheid. • Veiligheidsbarrières worden versterkt aan de hand van protocollen, zoals werkvergunningen, onderhoudsreglementen en systematische veiligheidsverbeteringen.
Onvoldoende projectcapaciteit	Risico dat Gasunie niet in staat is om nieuwe energieprojecten in goede banen te leiden en tijdig te voltooien. Als gevolg van ontoereikende procedures, vertraging in vergunningsprocessen of gereedheid van IT-systemen en gebrek aan ervaring, expertise en capaciteit binnen de projectteams. Dit leidt tot ernstige projectvertragingen, kostenoverschrijding, een slechte reputatie en minder draagvlak voor de uitvoering van de strategische investeringsagenda.	• Er is een uitgebreid trainingsprogramma over veiligheid, projectfases, controles en end-to-end projectuitvoering. Daarnaast zorgen we er met strategische werving en fit-gapanalyses voor dat projectteams de benodigde expertise in huis hebben. • Senior management is actief betrokken bij het stakeholdermanagement om consistente risicoprofielen te waarborgen en gedurende de hele looptijd van een project te zorgen voor effectieve communicatie.

Risico	Omschrijving	Mitigerende maatregel
(Geo)politieke instabiliteit	Risico dat Gasunie wordt getroffen door de voortdurende (geo)politieke spanningen en haar weerbaarheid hier niet adequaat op heeft ingericht. Dit als gevolg van meer internationale conflicten en overheidsbeleid. Dit leidt tot enorme economische onzekerheid en angst voor een recessie of het in gevaar brengen van de leveringszekerheid. Deze instabiliteit heeft invloed op de energietarieven en de vraag vanuit de industrie, wat mogelijk kan leiden tot een lagere vraag naar gas en onzekere marktomstandigheden. Het resultaat hiervan is een langzame ontwikkeling van nieuwe markten voor energiedragers en een terugloop in de gasinkomsten. Verder kan deze instabiliteit leiden tot operationele verstoringen veroorzaakt door fysieke beveiliging en cyberveiligheidsincidenten.	• Weerbaarheid organisatie versterken: door de voortdurende geopolitieke ontwikkelingen herdefinieert en versterkt Gasunie haar organisatie voor fysieke veiligheid. • Monitoren interne- en externe ontwikkelingen en het hierbij versterken van crisismanagement voor bedrijfscontinuïteit. Dit als gevolg van nieuwe crisisscenario's in verband met fysieke en cyberveiligheidsrisico's die zich ontwikkelen. • De overheid adviseren over leveringszekerheid, rekening houdend met geopolitieke spanningen en overheidsbeleid en de ontwikkeling van nieuwe energiedragers. Dit moet leiden tot een robuuste energiehuishouding met voldoende flexibiliteit.
	Risico dat Gasunie doelwit wordt van cyberaanvallen en de weerbaarheid van haar organisatie hier niet adequaat op heeft ingericht. Als gevolg van onvoldoende beveiliging van het netwerk, gebrek aan bewustzijn onder medewerkers over digitale dreigingen (bijv. ransomware) of hacktechnieken. Dit leidt tot verstoringen in de infrastructuur en dienstverlening van Gasunie. Een dergelijke verstoring kan leiden tot wijdverspreide onderbrekingen in de energievoorzieningsketen en zodoende in de samenleving. Dit kan leiden tot juridische aansprakelijkheid, reputatieschade en financiële schade.	• Weerbaarheidsmaatregelen versterken: voortdurende monitoring van nieuwe dreigingen en zo nodig extra of aangepaste beveiligingsmaatregelen treffen binnen de bedrijfsvoering. • Bedrijfsbreed bewustmakingsprogramma om het begrip onder medewerkers over digitale dreigingen te verbeteren, waarvan de effectiviteit regelmatig wordt gemeten. • Robuuste back-up- en herstelmaatregelen aanwezig om de impact van cyberaanvallen te mitigeren en een strategie die zich mee-ontwikkelt met het IT-landschap.
	Risico dat Gasunie te maken krijgt met ernstige problemen met de fysieke beveiliging en de weerbaarheid van haar organisatie hier onvoldoende op heeft ingericht. Dit als gevolg van onvoldoende beveiligingsmaatregelen, gebrek aan weerbaarheid tegen aanvallen en protesten en personeel dat onvoldoende is getraind in de veiligheidsprotocollen. Dit leidt tot verstoringen in de infrastructuur en dienstverlening van Gasunie.	• Weerbaarheidsmaatregelen versterken: door op locatie hekken, camera's en toegangsbeveiliging te plaatsen en te monitoren. • Samenwerken en informatie delen met autoriteiten. • Samen met onze strategische partners doorgaan met effectieve monitoring en actie ondernemen tegen fysieke beveiligingsaanvallen.

Risico	Omschrijving	Mitigerende maatregel
Onvoldoende maatschappelijk draagvlak voor investeringen in de energietransitie	Risico dat Gasunie onvoldoende maatschappelijk draagvlak heeft voor strategische initiatieven. Als gevolg van klimaatscepticisme en een gebrek aan maatschappelijk draagvlak voor nieuwe initiatieven zoals CCS en waterstof. Dit leidt tot stopzetting van projecten, vertraging in projectrealisaties, financieel verlies en obstakels in de voortgang van de energietransitie.	• Gasunie neemt actief deel aan de dialoog met overheidsinstanties op alle niveaus om onze invloed en positie in het besluitvormingsproces te versterken. • Samenwerking tussen verschillende teams en afdelingen om afstempoldermanagement te waarborgen.
	Risico dat Gasunie te maken krijgt met een discrepantie tussen de vraag uit de markt en de strategie. Als gevolg hiervan vertrekken industrieën uit Europa vanwege de hoge energiekosten en uitdagingen omtrent de regelgeving. Hierop is een reactie in de vorm van strategisch industrieel beleid noodzakelijk. Dit leidt ertoe dat de strategische investeringsagenda niet langer kan worden uitgevoerd, dat er minder groeipotentieel is en dat de winstgevendheid afneemt.	• Verschillende scenario's en stresstests bepalen de strategische koers om risico's tot een minimum te beperken. • Gasunie lobbyt bij stakeholders om Europees industrieel beleid te realiseren om het concurrentieniveau vast te kunnen houden, deze exodus tot een minimum te beperken en zodoende een stabiele industriële basis te waarborgen.
	Risico dat Gasunie niet genoeg adaptief vermogen heeft. Als gevolg van de snelle veranderingen in technologie en innovatieve vooruitgang (zoals ontwikkelingen rondom kunstmatige intelligentie) in de sector, gebrek aan flexibiliteit in de strategische planning en verkeerde inschattingen bij de afstemming op trends. Dit leidt tot voortijdige afschrijvingen van bedrijfsmiddelen, inefficiënt gebruik van resources en verstoring van de bedrijfsactiviteiten.	• Ons bewust zijn en blijven van alle ontwikkelingen in de markt wat betreft nieuwe technologieën aan de hand van Technology Watch en onze koers waar nodig aanpassen. • Voor toezeggingen zorgen van klanten (bijv. langetermijncontracten) en de overheid (bijv. garanties of subsidies) ten tijde van de FID om het risico binnen de businesscase te verkleinen.
Onvoldoende gekwalificeerde medewerkers	Risico dat Gasunie geen gekwalificeerd personeel werft. Als gevolg van een snel ontwikkelende energiesector en groei, onvoldoende focus op werving en kennisbehoud, verloop en een concurrerende arbeidsmarkt. Dit leidt tot operationele inefficiënties, ontevredenheid onder medewerkers, projectvertragingen en heeft uiteindelijk invloed op de bedrijfscontinuïteit en -prestaties.	• Intensieve werving en programma's om vaardigheden te ontwikkelen, zowel bedrijfsbreed als op afdelingsniveau, om ervoor te zorgen dat medewerkers beschikken over alles wat ze nodig hebben om hun werk goed te doen. • Een buddysysteem waarbij ervaren en nieuwe collega's aan elkaar worden gekoppeld om kennisuitwisseling te stimuleren. Daarbij worden ook regelmatig kennissessies georganiseerd. • Werving op campussen en samenwerking binnen de energiesector versterken de wervingspositie van Gasunie.

Risico	Omschrijving	Mitigerende maatregel
Onvoldoende samenwerking binnen de waardeketen	Risico dat Gasunie onvoldoende in staat is om samen te werken (met klanten, intern en met keten-/investeringspartners). Als gevolg van de energietransitie, die voor enorme uitdagingen staat vanwege schaarste aan materiaal, ingenieursdiensten en aannemers. Dit leidt tot verstoringen in de keten, het missen van kansen op de markt en verlies van marktaandeel of omzet.	• Introductie van initiatieven voor portefeuillebeheer, waaronder de opzet van nieuwe projectboards om het besluitvormingsproces door de gehele projectketen te stroomlijnen. • Met de implementatie van de WESP-inkoopstrategie streven we ernaar om meer samen te werken en het behalen van projectdoelen in de hele organisatie te faciliteren.

Samenstelling raad van bestuur

Huidige bestuursleden

De raad van bestuur van Gasunie bestaat vanaf 1 november 2025 uit een Chief Executive Officer (CEO), een Chief Financial Officer (CFO), twee Chief Operating Officers (COO's) en een Chief Technical Officer (CTO). Daarvoor bestond de raad uit vier personen.

W.R. (Willemien) Terpstra, CEO en voorzitter van de raad van bestuur (statutair lid)

(1970, Nederlandse nationaliteit, vrouw)

Willemien Terpstra is per 1 maart 2024 toegetreden tot de raad van bestuur van Gasunie als CEO en voorzitter. Ze is benoemd voor een termijn van vier jaar.



Terpstra heeft als voorzitter van de RvB een aantal specifieke taken en verantwoordelijkheden. Deze hangen nauw samen met de coördinerende rol van de CEO en zijn genoemd in artikel 4.2 van het Reglement houdende principes en best practices voor het bestuur.

Vanaf 1 oktober 2025 geeft Willemien Terpstra leiding aan de afdelingen Strategie, Government Affairs, Communicatie en Human Resources.

Tot haar komst naar Gasunie was Terpstra als Global Vice President Decarbonization verantwoordelijk voor verduurzaming, energiebesparing en CO₂-emissiereductie van de wereldwijde activiteiten van chemieconcern LyondellBasell. Daarvoor vervulde ze een groot aantal senior-managementfuncties bij diverse business units binnen dit bedrijf.

Terpstra studeerde bedrijfskunde aan Nyenrode Business Universiteit en haalde haar MBA aan Emory University in Atlanta (Verenigde Staten).

Nevenfuncties

- Bestuurslid Nederlands-Duitse Handelskamer
- Lid adviesraad Clingendael International Energy Programme (CIEP)
- Lid van de stichting Fonds Culturele Relatie Evenementen voor het Groninger Museum

K. (Katie) Slipper, CFO (statutair lid)

(1972, Britse nationaliteit, vrouw)

Katie Slipper is per 15 januari 2026 toegetreden tot de raad van bestuur van Gasunie als CFO. Ze is benoemd voor een termijn van vier jaar. Zij is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt hierover verantwoording af aan de Auditcommissie en de raad van commissarissen.



Vanaf 15 januari 2026 geeft Katie Slipper leiding aan de afdelingen Planning & Control, Treasury, Governance, Legal & Compliance, ICT en Internal Audit.

In het recente verleden vervulde Slipper meerdere rollen voor Royal Schiphol Group zoals directeur Finance en directeur Risk & Internal Audit. Daarvoor werkte ze voor Vopak, laatstelijk als Global Internal Audit Director.

Slipper studeerde geografie aan King's College te Londen, waarna ze haar ACCA-kwalificatie (Association of Chartered Certified Accountants) behaalde.

Nevenfuncties

- Geen

J.A.F. (Hans) Coenen, COO (titulair lid)

(1966, Nederlandse nationaliteit, man)

Hans Coenen is op 1 april 2023 toegetreden tot de raad van bestuur van Gasunie als titulair lid. Hij is benoemd voor een termijn van vier jaar. Hij werkt sinds 1990 bij Gasunie, meest recent als directeur business development en strategie.



Vanaf 1 oktober 2025 is Hans Coenen verantwoordelijk voor de business lines Methaantransport, Waterstoftransport en Gasunie Deutschland.

Hij is afgestudeerd aan de Universiteit van Wageningen (Engineering degree). Ook heeft hij een masters degree (Financial Economics) behaald bij TIAS (Tilburg).

Nevenfuncties

- Voorzitter bestuur Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland (KVGN)
- Lid Council International Gas Union
- Voorzitter stichtingsraad New Energy Coalition
- Lid algemeen bestuur EemsdeltaGreen
- Bestuurslid Vereniging Platform Groen Gas (PGG)

M.W.M. (Marc) van der Linden, COO (titulair lid)

(1972, Nederlandse nationaliteit, man)

Marc van der Linden is per 1 september 2025 benoemd tot COO en lid van de raad van bestuur. Hij is benoemd voor een termijn van vier jaar.

Vanaf 1 oktober 2025 is Marc van der Linden verantwoordelijk voor de business lines Storage & Terminals, CCS en Warmtetransport.

Marc van der Linden bekleedde eerder de functies van COO in de raad van bestuur van Eneco Groep en CEO bij netwerkbedrijf Stedin Groep. Ook was hij voorzitter van Netbeheer Nederland. Hij werkte sinds 2022 bij Gasunie als directeur Business Development. Van der Linden studeerde Economie in Tilburg.

Nevenfuncties

- Geen

**B.H.A.L. (Bart) Leenders, CTO (titulair lid)**

(1969, Nederlandse nationaliteit, man)

Bart Leenders trad op 1 november 2025 toe tot de raad van bestuur als titulair lid vervult de functie van Chief Technical Officer (CTO). Hij is benoemd voor een periode van vier jaar.

Vanaf 1 november 2025 geeft Bart Leenders leiding aan de afdelingen Inkoop & Supply Chain, Veiligheid, Assetstrategie, Asset Data & Omgeving en Large Projects.

Leenders begon zijn carrière bij Neste Netherlands in Rotterdam en bekleedde diverse senior managementfuncties. In zijn meest recente functie gaf hij leiding aan een afdeling gericht op het verbeteren van de prestaties van Neste's raffinaderijen wereldwijd. Leenders studeerde Werktuigbouwkunde, met een specialisatie in Measurement & Control in Delft.

Nevenfuncties

- Geen



Vertrokken bestuursleden

A.J. (Jan) Boekelman, CFO

(1959, Nederlandse nationaliteit, man)

Jan Boekelman werd op 11 februari 2025 benoemd tot interim-CFO en lid van de raad van bestuur. Hij is per 31 december 2025 afgetreden.

Binnen de raad van bestuur was Jan Boekelman verantwoordelijk voor het financiële beleid. Hij legde verantwoording hierover af aan de auditcommissie en de raad van commissarissen.

Boekelman studeerde econometrie aan de Universiteit van Amsterdam en volbracht postdoctorale managementopleidingen aan onder andere de London Business School, Insead en Wharton.

Nevenfuncties

- Lid van de raad van commissarissen, voorzitter van de auditcommissie, lid van de Investeringscommissie Oasen Drinkwaterbedrijf
- Lid van de raad van commissarissen, financiële portefeuille Stadsverwarming Purmerend
- Board member, Chair of the finance & audit committee Aluminium Stewardship Initiative, Melbourne
- Lid van het bestuur en treasurer Chimbo Foundation

B.J. (Bart Jan) Hoevers (CTO), titulair lid

(1971, Nederlandse nationaliteit, man)

Bart Jan Hoevers trad op 1 september 2017 toe tot de raad van bestuur en werd herbenoemd op 1 september 2021. Hij is per 1 september 2025 afgetreden bij het aflopen van zijn tweede termijn.

Binnen de raad van bestuur was Bart Jan Hoevers verantwoordelijk voor de aandachtsgebieden Asset Management, Operations, IT en GTS.

Bart Jan Hoevers was sinds 2007 werkzaam voor Gasunie. Daarvoor werkte hij voor het ministerie van Financiën - met staatsdeelnemingen als aandachtsgebied - en De Nederlandsche Bank. Hoevers studeerde monetaire economie in Groningen.

Nevenfuncties

- Lid Ledenraad Netbeheer Nederland
- President European Network of Transmission System Operators for Gas
- Voorzitter raad van commissarissen BAS (Beheerder Afsprakenstelsel)

J. (Janneke) Hermes, CFO

(1978, Nederlandse nationaliteit, vrouw)

Janneke Hermes werd op 1 oktober 2019 benoemd tot CFO en lid van de raad van bestuur, met een herbenoeming per 1 oktober 2023. Zij is per 11 februari 2025 afgetreden.

Janneke Hermes bekleedde sinds 2005 diverse leidinggevende functies binnen Gasunie. Hermes studeerde econometrie in Groningen en volgde het New Board Program van Nyenrode.

Nevenfuncties

- Lid raad van toezicht Openbaar Onderwijs Groningen
- Lid Curatorium EMFC, Rijksuniversiteit Groningen

Samenstelling raad van commissarissen**D.M. (Diederik) Samsom**

(voorzitter raad van commissarissen)

(1971, Nederlandse nationaliteit, man)

Datum eerste benoeming: 1 juli 2024

Eerste termijn loopt af in 2028 (AvA)

Lid van de belonings- & selectie/benoemingscommissie

Overige bestuursfuncties

- Voorzitter Topconsortium voor Kennis en Innovatie (TKI) Bouw en Techniek (sinds 1 juli 2025)
- Lid raad van toezicht Naturalis
- Lid sustainability advisory Board, Van Oord
- Lid advisory board Elysian Aircraft
- Lid advisory board Return Storage Energy
- Lid advisory board Renenergy Egypt

T.H.J.J. (Tim) van der Hagen

(vicevoorzitter raad van commissarissen)

(1959, Nederlandse nationaliteit, man)

Datum eerste benoeming: 1 april 2023

Eerste termijn loopt af in 2027 (AvA)

Lid van de belonings- & selectie/benoemingscommissie

Overige bestuursfuncties

- Hoogleraar Kernreactorfysica TU Delft
- Lid raad van toezicht Theater De Veste, Delft

C. (Carolina) Wielinga RA

(1970, Nederlandse nationaliteit, vrouw)

Datum eerste benoeming: 15 april 2019

Datum herbenoeming: 29 maart 2023 (AvA)

Tweede termijn loopt af in 2027 (AvA)

Voorzitter van de auditcommissie

Overige bestuursfuncties

- Chairman supervisory board NX Filtration
- Lid raad van commissarissen Royal A-Ware Food Group

J. (Johannes) Meier

(1963, Duitse nationaliteit, man)

Datum eerste benoeming: 1 september 2021

Datum herbenoeming: 1 september 2025 (AvA)

Tweede termijn loopt af in 2029 (AvA)

Lid van de auditcommissie

Overige bestuursfuncties

- Algemeen directeur en oprichter Xi GmbH
- Niet-uitvoerend bestuurder New Work SE (tot 24 juni 2025)
- Voorzitter Advisory Board Stiftung Mercator
- Lid Advisory Board Meridian Stiftung
- Lid Board Unicef Germany

A.S. (Ate) Visser

(1956, Nederlandse nationaliteit, man)

Datum eerste benoeming: 6 juli 2018

Datum herbenoeming: 29 maart 2022 (AvA)

Tweede termijn loopt af in 2026 (AvA)

Lid van de auditcommissie

Overige bestuursfuncties

- Lid executive advisory council van RLG International Inc
- Director Immaterial Ltd
- Voorzitter board Recircle Ltd
- Lid raad van advies NL Space Campus

S.F.L. (Séverine) Baudic

(1974, Franse nationaliteit, vrouw)

Datum eerste benoeming: 27 maart 2025

Eerste termijn loopt af in 2029

Lid van de auditcommissie

Overige bestuursfuncties

- Chief executive officer Ekwil

A.L.M. (Anja) Mutsaers

(1970, Nederlandse nationaliteit, vrouw)

Datum eerste benoeming: 1 december 2021

Datum herbenoeming 1 december 2025 (AvA)

Tweede termijn loopt af in 2029 (AvA)

Voorzitter van de belonings- & selectie/benoemingscommissie

Overige bestuursfuncties

Overige bestuurs- en andere functies

- Advocaat en partner De Brauw Blackstone Westbroek (uitgetreden per einde februari 2025)
- Lid raad van commissarissen van Ace Innovation Holding B.V. (Huisman Equipment)
- Niet-uitvoerend lid van het bestuur van The Magnum Ice Cream Company
- Lid raad van commissarissen van Het Concertgebouw
- Plaatsvervangend lid van de Management Board van het EU Agentschap voor de Grondrechten
- Docent Vrije Universiteit, Amsterdam
- Docent Erasmus Universiteit, Rotterdam

G.A.J. (Guido) Dubbeld

(1971, Nederlandse nationaliteit, man)

Datum eerste benoeming: 4 maart 2024

Lid van de auditcommissie

Guido Dubbeld is per 1 oktober 2025 afgetreden als RvC-lid.

Overige bestuursfuncties

- CFO Power2X B.V.
- Bestuurder Stichting Tijdelijk Noodfonds Energie
- Adviseur Nederlandse Bedrijven Raad
- Lid raad van commissarissen en voorzitter auditcommissie Invest International
- Lid raad van commissarissen en voorzitter auditcommissie RET
- Lid raad van advies Salacia Solutions
- Raad bij de Ondernemingskamer Amsterdam
- Lid investment committee ValueFactory Ventures
- Directeur/aandeelhouder OxyNobel
- Adviseur bij Virida Capital Management
- Adviseur bij Dispatch Gridservices

Competentiematrix raad van commissarissen

	Diederik Samsom (voorzitter)	Tim van der Hagen (lid)	Ate Visser (lid)	Anja Mutsaers (lid)	Johannes Meier (lid)	Carolina Wielinga (lid)	Severine Baudic (lid)
Geslacht	M	M	M	V	M	V	V
Geboortejaar	1971	1959	1956	1970	1963	1970	1974
Nationaliteit	Nederlandse	Nederlandse	Nederlandse	Nederlandse	Duitse	Nederlandse	Franse
Expertise							
Raad van bestuur / raad van commissarissen	X	X	X	X	X	X	X
Netwerk, infrastructuur (grote projecten): projectcontrol, uitvoering, technische aspecten			X				X
Netwerk, infrastructuur (grote projecten): financiën, budgettering, risk assessment, overeenkomsten met externe partijen			X	X		X	X
Veiligheid		X	X				X
Relatie met publieke stakeholders	X	X		X	X		
Energiesector en energietransitie	X	X	X	X			X
Leveringszekerheid	X		X				
Financiën			X		X	X	
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	X			X	X	X	
Digitalisering					X	X	
Cybersecurity					X	X	
Technologie & Innovatie		X	X		X		X
Juridisch en Governance				X			

Verslag van de raad van commissarissen

2025 is het jaar waarin de wereldorde van recht boven macht, opgebouwd na de gruwelen van twee wereldoorlogen, haar vanzelfsprekendheid verloor. Met name, maar niet uitsluitend, de opstelling van onze belangrijkste bondgenoot van de afgelopen eeuw, de Verenigde Staten, heeft een ongekende disruptie van de internationale rechtsorde veroorzaakt. De precieze omvang en gevolgen van deze omwenteling laten zich op dit moment niet voorspellen. Maar het is duidelijk dat de Europese Unie zich met grote urgentie moet aanpassen aan een nieuwe realiteit waarin ze niet langer kan rekenen op de vanzelfsprekende bondgenoot van weleer. Europa's zachte macht van diplomatie, recht en handel, die tot nu toe de kracht en invloed van dit werelddeel bepaalden, moet versneld worden aangevuld met een veel grotere weerbaarheid en strategische autonomie van ons continent.

Energie speelt daarbij een sleutelrol. In een vijandiger geopolitiek klimaat moet Europa ten behoeve van het welzijn van haar bevolking en de toekomst van haar industrie haar overafhankelijkheid van fossiele brandstoffen afkomstig van slechts enkele buitenlandse leveranciers beëindigen en toewerken naar een eigen betaalbare, betrouwbare en schone energievoorziening. Gelukkig is die realisatie niet geheel nieuw. Het betekent dat de inspanningen, die na de Russische inval in Oekraïne zijn ingezet en een politieke impuls kregen met het Draghi-rapport, versneld en vergroot moeten worden. Nederland en Duitsland, met hun economische omvang, industriële basis en strategische ligging, spelen daarbij een cruciale rol. Daarbinnen neemt Gasunie, in samenwerking met alle relevante stakeholders, de volle verantwoordelijkheid voor haar deel van de noodzakelijke transitie naar een weerbaar en duurzaam energiesysteem.

Tegen deze achtergrond heeft de organisatie zich het afgelopen jaar bewezen als een betrouwbare partner voor Nederland en Noordwest Europa: stevig in de dagelijkse operatie, wendbaar waar het moet en met duidelijke stappen richting een

toekomstbestendig energiesysteem, zonder de robuustheid van het bestaande systeem aan te tasten. Komend jaar blijft Gasunie investeren in de weerbaarheid van de aardgasaanvoer en -transport, maar voor het eerst gaat het bedrijf ook op grote schaal andere moleculen transporteren.

De nieuwe organisatie-inrichting, met vijf bestuursleden en zes *business lines*, sinds 1 januari 2026 live, heeft hierbij zichtbaar effect: eigenaarschap is scherper belegd, beslissingen worden sneller genomen, en de uitvoering krijgt meer ritme.

Planrealisatie 2025

In 2025 heeft de RvC de voortgang van het businessplan op de voet gevolgd. In Duitsland zijn investeringsvoorstellen goedgekeurd om het transport van aardgas vanuit LNG-terminals te faciliteren: een belangrijke schakel in de robuustheid van het Europese systeem. Verder hebben we voorbereidingsbudgetten goedgekeurd voor onder meer de mogelijke verlenging van de EemsEnergyTerminal, de elektrificatie van een Duits compressiestation en de verdere ontwikkeling van de Delta Rhine Corridor. De raad van commissarissen heeft bijzondere aandacht besteed aan de ontwikkeling van de waterstofnetwerken in Nederland en Duitsland, de ontwikkeling van CO₂-transport en -opslag in de projecten Porthos, Aramis en CO₂Next en het warmtenet in WarmtelinQ. Met name de financiële controle en kwaliteitsbewaking van de projectvoorbereiding richting uitvoering had daarbij de aandacht. We nemen duidelijke verbetering waar in de manier waarop Gasunie deze grote projecten aanpakt. In samenhang zien we in deze onderwerpen een duidelijke lijn: Gasunie werkt tegelijkertijd aan leveringszekerheid en de energietransitie.

Tegen de achtergrond van de toenemende geopolitieke spanningen heeft de RvC ook extra nadruk gelegd op weerbaarheid en (cyber)security, redundantie in kritieke assets en de borging van continuïteit in buitengewoon onzekere tijden.

Full of new energy

Businessplan 2026–2028

Het businessplan 2026–2028, dat in december 2025 is goedgekeurd, voorziet in een investeringsopgave van circa € 10,5 miljard tot en met 2030. Ongeveer driekwart hiervan zijn energietransitie-projecten en een kwart is aardgas- en LNG-infrastructuur voor de leveringszekerheid. De raad van commissarissen heeft de onderliggende aannames, risico's en financiële randvoorwaarden uitgebreid en zorgvuldig getoetst.

Eind 2025 bereikte Gasunie overeenstemming op hoofdlijnen met ACM en marktpartijen over de nieuwe reguleringsperiode. Dit akkoord is belangrijk voor de voorspelbaarheid van netwerktarieven van GTS. De onzekerheid over tarieven voor (nog) niet-gereguleerde activiteiten zoals waterstof en CCS blijft onlosmakelijk verbonden met een langjarige investeringsagenda. Gasunie heeft zich ook in 2025 ingezet om op termijn meer zekerheid te kunnen bieden over toekomstige tarieven.

Bijdrage aan leveringszekerheid

Leveringszekerheid blijft een cruciale pijler van een robuust energiesysteem. De investeringsbesluiten voor de uitbreiding van de LNG-capaciteit bij Gate terminal en voor de Duitse leiding ETL 182 dragen direct bij aan die leveringszekerheid.

De raad van commissarissen heeft ook oog voor de bredere context zoals de fysieke veiligheid van infrastructuur, cyberdreigingen, marktvolatiliteit, en veranderingen in internationale LNG-stromen. Gasunie opereert in deze werkelijkheid met discipline en professionaliteit. We zien dat terug in de uitvoering en in de advisering van GTS aan het ministerie van Klimaat en Groene Groei, bijvoorbeeld over leveringszekerheid.

Bijdrage aan de energietransitie

Het jaar 2025 liet opnieuw zien dat de energietransitie allerminst een lineair proces is. De wereld remt op sommige punten af terwijl elders juist nieuwe kansen ontstaan. De RvC waardeert de benadering die Gasunie hierin kiest, gekenmerkt door een balans tussen vastberadenheid over het doel en pragmatisme over de route en de middelen. Het wordt daarbij steeds duidelijker dat energie-infrastructuren, zoals waterstof, elektriciteit, CO₂, warmte en aardgas, in onderlinge samenhang moeten worden ontwikkeld. Systeemintegratie is bepalend voor een betrouwbaar en betaalbaar toekomstig energiesysteem.

Gasunie is nadrukkelijk aanwezig in de maatschappelijke en politieke discussie over de Nederlandse en Duitse energiesysteemintegratie. De raad van commissarissen moedigt die rol van harte aan. De energietransitie komt pas echt van de grond wanneer de industrie ook gaat investeren en er marktwerking ontstaat. Gasunie neemt haar verantwoordelijkheid voor haar deel en werkt samen met alle stakeholders, maar wie neemt de regie om ervoor te zorgen dat er straks ook een markt is?

De internationale waterstofmarkt ontwikkelt zich, al ligt het tempo lager dan enkele jaren geleden werd verwacht. Onder deze omstandigheden ligt het voor de hand dat blauwe waterstof, naast groene waterstof, in de tussenfase een rol kan spelen, mede vanuit betaalbaarheid en systeemontwikkeling.

Importstromen via bijvoorbeeld ammoniak worden belangrijker, en voortgang op eigen projecten blijft cruciaal. De RvC ziet belangrijke stappen in het Waterstofnetwerk Nederland, inclusief voorbereidingen voor grensverbindingen en systematische planvorming. Ook de vervolgstappen in het project HyStock zijn van betekenis: opslag van waterstof is een randvoorwaarde voor de flexibiliteit van het energiesysteem.

De rol van aardgas gaat geleidelijk afnemen, maar blijft in het komende decennium relevant. De RvC onderschrijft dat Gasunie beide lijnen, zekerheid van vandaag en infrastructuur van morgen, evenwichtiger dan ooit moet blijven combineren.

Veiligheid

Veiligheid blijft een kernwaarde en een aandachtspunt van de RvC. De Veiligheidsdagen 2025, de rapportages over procesveiligheid, en de resultaten van de Veiligheidscultuurladder laten zien dat de organisatie veel doet om risico's te verkleinen en bewustzijn te vergroten. We moedigen sterk aan dat de organisatie vasthoudt aan de nul ongefallen ambitie; ambitieus en passend bij de verantwoordelijkheid die Gasunie draagt. We zien dat de aandacht die Gasunie besteedt aan bewustwording op het gebied van veiligheid waardevol is, resultaten afwerpt en steunt verdere intensivering daarvan van harte.

Overleggen met de ondernemingsraad

Ook in 2025 heeft de RvC frequent contact gehad met de ondernemingsraad. De relatie kenmerkt zich door openheid en constructieve gesprekken, waarbij onderwerpen zoals cultuur, het nieuwe organisatiemodel en de dialoog tussen de ondernemingsraad en de raad van commissarissen aan bod kwamen. Deze gesprekken geven ons waardevol inzicht in wat er in de organisatie leeft. Eens per jaar houden de raad van commissarissen, ondernemingsraad en raad van bestuur een gezamenlijke kennissessie.

Overleggen met de aandeelhouder

Met het ministerie van Financiën zijn meerdere formele en informele gesprekken gevoerd. De formele gesprekken vinden plaats in het voor- en najaar. De aandeelhouder speelt een cruciale rol bij de grote investeringsbeslissingen, in het bijzonder op het

gebied van waterstof en CO₂-ketens. We ervaren de relatie als open, constructief en gericht op zorgvuldige besluitvorming over de investeringsopgave van Gasunie.

Jaarrekening 2025

We hebben het jaarverslag 2025 besproken inclusief de totstandkoming van de nieuwe verplichting voor de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR) vanuit de Nederlandse corporate governance code. Na positief advies van de auditcommissie en een goedkeurende verklaring van EY heeft de RvC besloten het jaarverslag 2025 voor te leggen aan de algemene vergadering. We ondersteunen het voorstel om de nettowinst toe te voegen aan de reserves en geen dividend uit te keren, gezien de omvang van de investeringsopgave.

Samenstelling van de raad van bestuur

In 2025 is de samenstelling van de raad van bestuur gewijzigd en uitgebreid naar vijf leden: naast de CEO en CFO twee COO's en een CTO. Jan Boekelman trad op 11 februari 2025 toe als interim-CFO en statutair lid. Marc van der Linden werd op 1 september 2025 benoemd tot titulair lid en COO. Bart Leenders trad op 1 november 2025 toe als titulair lid en vervult de functie van CTO.

Daarnaast trad Janneke Hermes per 11 februari 2025 op eigen verzoek af als CFO nadat zij zich bijna 23 jaar, waaronder vijf jaar als CFO, voor Gasunie heeft ingezet. De raad van commissarissen spreekt grote dank uit voor haar jarenlange inzet en waardevolle bijdrage aan de ontwikkeling van de onderneming.

Bart Jan Hoevers trad op 1 september 2025 af na het afronden van zijn tweede termijn als titulair lid van de raad van bestuur. Hij was binnen het bestuur verantwoordelijk voor Asset Management, Operations, IT en GTS. De RvC dankt hem voor zijn bijdrage aan deze brede portefeuille en zijn jarenlange inzet binnen de organisatie.

De interim-benoeming van Jan Boekelman als CFO eindigde per 31 december 2025. We bedanken hem zeer voor de inzet van zijn ervaring voor en bijdrage aan de onderneming.

Het proces voor de aanstelling van een permanente CFO liep gedurende het jaar door. Per 15 januari 2026 is Katie Slipper als CFO toetreden tot de raad van bestuur.

De RvC stelt met tevredenheid vast dat met de nieuwe en volledige invulling van de raad van bestuur in 2025 de continuïteit en uitvoering van de strategische agenda voor de komende jaren is geborgd.

Samenwerking RvC–RvB en evaluaties

De samenwerking tussen de raad en het bestuur was dit jaar frequent, transparant en gericht op zorgvuldige besluitvorming. De omvang van de investeringsportefeuille, de voortgang van de energietransitieprojecten en de nieuwe organisatie-inrichting zijn regelmatig afgestemd in formele en informele overleggen. Daarnaast vonden vele periodieke informele gesprekken plaats tussen commissarissen en leden van het bestuur.

De RvC heeft in 2025 zowel de eigen commissies als de samenwerking met de raad van bestuur geëvalueerd. Individuele bestuurders zijn beoordeeld op basis van vooraf vastgestelde doelstellingen zoals opgenomen in het remuneratiekader. De evaluaties zijn uitgevoerd binnen de geldende procedures en verschaffen ons inzicht in de werking van de governanceprocessen.

De evaluatie van de raad van commissarissen en zijn commissies is uitgevoerd onder begeleiding van een externe facilitator. Uit de evaluatie blijkt dat de RvC divers is samengesteld, dat de commissarissen verschillende perspectieven en expertise

meebrengen en dat er sprake is van een sterke, professionele onderlinge samenwerking. Er wordt een constructief en open debat gevoerd, waarbij ruimte is om moedige besluiten te nemen.

Aandachtspunten zijn onder meer een effectievere voorbereiding van vergaderingen, meer ruimte voor reflectie op strategische onderwerpen en een efficiëntere inzet van tijd voor de verschillende representatieve taken.

Samenstelling van de raad van commissarissen

In 2025 kende de RvC twee wijzigingen in de samenstelling: per 27 maart 2025 trad Séverine Baudic toe. Daarnaast trad Guido Dubbeld op eigen verzoek per 1 oktober 2025 af. We bedanken Guido voor zijn waardevolle inzet en bijdrage aan de taken van de RvC.

Eventuele herbenoemingen en wijzigingen binnen de commissies vonden plaats binnen de geldende termijnen. We achten de samenstelling evenwichtig en passend bij de vereiste expertisegebieden.

Deelname aan vergaderingen RvC en commissies	RvC	AC	BBC	Opmerking
Diederik Samsom	6 van 6		5 van 5	
Severine Baudic	6 van 6	4 van 5		per 27 maart 2025 benoemd
Guido Dubbeld	4 van 4	4 van 4		per 1 oktober 2025 afgetreden
Tim van der Hagen	6 van 6		5 van 5	
Johannes Meier	6 van 6	5 van 5		
Anja Mutsaers	6 van 6		5 van 5	
Ate Visser	6 van 6	5 van 5		
Carolina Wielinga	5,5 van 6	4 van 5		

Dankwoord

Ook in 2025 heeft Gasunie laten zien dat zij zich ontwikkelt van een aardgastransportbedrijf naar een brede energie-infrastructuuronderneming, met geïntegreerde energiesystemen en internationale verbindingen. Deze transformatie is omvangrijk en vraagt blijvende aandacht van zowel raad van bestuur als raad van commissarissen. We zijn trots op de inzet, professionaliteit en betrokkenheid van iedereen binnen Gasunie. Dankzij hun werk heeft de organisatie in 2025 belangrijke stappen gezet in zowel leveringszekerheid als de opbouw van het nieuwe energiesysteem. Die combinatie, het stabiele vandaag en het innovatieve morgen, is wat Gasunie zo'n belangrijke speler maakt in deze tijd.

Groningen, maart 2026

Raad van commissarissen van N.V. Nederlandse Gasunie



De raad van commissarissen van Gasunie. Van links naar rechts: Johannes Meier, Anja Mutsaers, Diederik Samsom, Ate Visser, Tim van der Hagen, Carolina Wielinga en Severine Baudic.

Duurzaamheidsexpertise RvB en RvC

De raad van bestuur beschikt over expertise over duurzaamheidsvraagstukken. De raad heeft in de afgelopen jaren finale investeringsbeslissingen genomen voor infrastructuurprojecten die de energietransitie ondersteunen en waar voor vele honderden miljoenen euro's mee gemoeid zijn. De raad laat zich voorafgaand aan het nemen van besluiten uitgebreid adviseren door experts van binnen en buiten de Gasunie-organisatie.

Ook de raad van commissarissen van Gasunie beschikt over expertise over duurzaamheidsvraagstukken. De leden zijn werkzaam of werkzaam geweest bij organisaties in de energie(transitie)keten, of organisaties die hier adviserend aan zijn. De voorzitter van de raad ondersteunde als kabinetschef vijf jaar lang de Nederlandse eurocommissaris voor Klimatzaken bij de ontwikkeling van een Green Deal, een Europese Klimaatwet en het Carbon Border Adjustment Mechanism, een systeem voor invoerheffingen op CO₂-intensieve producten uit landen zonder emissiehandelssysteem.

Jaarverslag 2025

Remuneratierapport



gasunie

Full of new energy

nie

Remuneratierapport

Remuneratiebeleid raad van bestuur

Het beloningsbeleid (remuneratiebeleid) is door de algemene vergadering op 14 juli 2021 vastgesteld, op voordracht van de raad van commissarissen en rekening houdend met het advies van de belonings- & selectie/benoemingscommissie. Er zijn in 2025 geen wijzigingen doorgevoerd in het remuneratiebeleid ten opzichte van voorgaande jaren.

Doelstellingen en principes van het remuneratiebeleid

Ons remuneratiebeleid is gericht op het aantrekken, motiveren en vasthouden van bestuurders met de juiste kwaliteit en ervaring, zowel uit eigen kweek als bewezen talent uit de markt. De beloning weerspiegelt de verantwoordelijkheid die onze bestuurders dragen en is afgezet tegen geldende beloningsprincipes in de markt. Dit bestuurlijke talent is noodzakelijk voor het realiseren van de doelstellingen van de strategie van Gasunie. Bij de uitvoering van dit beleid gelden de volgende overwegingen:

Met de Nederlandse Staat als enig aandeelhouder past Gasunie in beginsel de uitgangspunten toe die gelden voor het remuneratiebeleid van staatsdeelnemingen. Als dit volgens de raad van commissarissen tot onacceptabele risico's voor de onderneming leidt, treedt de raad van commissarissen in overleg met de aandeelhouder.

De structuur van de beloning van bestuurders stellen we vast aan de hand van een marktvergelijking, waarbij aangesloten wordt bij de beloningsverhoudingen binnen de onderneming, zodat er een logisch doorlopende salarislijn is van de functies in de raad van bestuur naar de functies onder de raad van bestuur. De variabele beloning is afhankelijk van de realisatie van doelen op korte en lange termijn en op operationeel en strategisch gebied.

Beloningselementen

De beloning bestaat uit:

- Een vast gedeelte (basisjaarsalaris);
- Een variabel gedeelte, afhankelijk van het realiseren van zowel korte- als langetermijndoelstellingen, zoals hierna toegelicht;
- Een werkgeversbijdrage in de pensioenpremie;
- Overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

Basisjaarsalaris

De raad van commissarissen beperkt bij benoeming van bestuurders de som van vast en variabel jaarsalaris tot het maximum van € 397.205 (niveau 2021) voor de voorzitter van de raad van bestuur. Leden van de raad van bestuur die statutair bestuurder zijn, krijgen een jaarsalaris van maximaal 90% van dat van de voorzitter. Voor leden van de raad van bestuur die geen statutair bestuurder zijn (titulaire bestuurders) geldt een plafond van maximaal 80% van dat van de voorzitter. De raad van commissarissen bepaalt de jaarlijkse groei van het salaris. Als het maximumsalaris is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot de structurele verhogingspercentages van de cao.

Variabele beloningselementen

De variabele beloningselementen baseren we op het beloningsbeleid dat door de aandeelhouder is goedgekeurd. Het maximum van de variabele beloningselementen is 20% van het basisjaarsalaris. De doelen voor het behalen van deze beloningselementen worden jaarlijks door de raad van commissarissen vastgesteld. Ze moeten ambitieus zijn en de op langetermijn-waardecreatie gerichte strategie van de onderneming weerspiegelen. Bij het bepalen of de doelen worden gehaald, houdt de raad van commissarissen rekening met alle omstandigheden en ontwikkelingen in het afgelopen jaar.

De raad van commissarissen mag, binnen de hiervoor aangegeven limieten, de variabele beloning aanpassen wanneer deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode. De raad van commissarissen heeft ook de bevoegdheid de variabele beloning die is toegekend op basis van onjuiste (financiële) gegevens of 'incorrect gedrag' terug te vorderen van bestuurders.

De raad van commissarissen laat zich bij het bepalen van de prestatiecriteria, zowel voor de korte als voor de lange termijn, leiden door de strategische doelstellingen van Gasunie. Bij de vaststelling van de strategie wordt nadrukkelijk rekening gehouden met de maatschappelijke functie van Gasunie en de effecten op de samenleving.

De variabele beloning bestaat uit een combinatie van een kwalitatieve beoordeling (60%) en vooraf vastgestelde KPI's (40%). Een kwalitatief oordeel wordt geveld over de implementatie van het nieuwe bedrijfsmodel, bijdrage aan de energietransitie, tijdige oplevering van projecten binnen het vastgestelde budget, financierbaarheid en opvolging en *onboarding* van leden van de raad van bestuur. De vooraf vastgestelde KPI's richten zich op veiligheid, inbreuken op (ICT) security, energiezekerheid en medewerkerstevredenheid, en worden geverifieerd door Internal Audit.

Motivering variabele beloning

De raad van commissarissen heeft de variabele beloning van de raad van bestuur over het jaar 2025 vastgesteld op 17%. De Belonings- & selectie/benoemingscommissie heeft geadviseerd ten aanzien van de realisatie van de doelstellingen en de kwantitatieve elementen zijn geverifieerd door de interne auditor.

In 2025 heeft de raad van bestuur in hoge mate bijgedragen aan de realisatie van de strategische doelstellingen van Gasunie in een jaar dat werd gekenmerkt door een belangrijke vernieuwing van de operationele organisatie van de onderneming en een sterk veranderende maatschappelijke en geopolitieke context. De raad van bestuur heeft met succes leidinggegeven aan de transformatie van de organisatie, waarbij de overgang naar zes resultaatverantwoordelijke business lines zorgvuldig en zonder verstoring van de bedrijfscontinuïteit is gerealiseerd. De raad van commissarissen constateert daarbij dat de transformatie kon rekenen op brede steun binnen de organisatie en dat, ondanks de ingrijpende veranderingen, het ziekteverzuim en personeelsverloop laag is gebleven, wat duidt op betrokkenheid, veerkracht en stabiliteit onder medewerkers.

Daarnaast is in 2025 substantiële voortgang geboekt in de bijdrage van Gasunie aan de maatschappelijke opgave van de energietransitie. Op het gebied van waterstof, CCS en warmtetransport zijn belangrijke strategische en operationele stappen gezet, waaronder het versterken van de internationale samenwerking, het positioneren van Gasunie als *thought leader*, en het borgen van duidelijke rolverdelingen met publieke en private stakeholders. Ondanks externe en politieke complexiteit is de dialoog met overheden en toezichthouders constructief verlopen en verder verdiept.

Bij enkele grote projecten was er helaas sprake van materiële vertragingen en kostenstijgingen. De raad van bestuur heeft deze onderzocht en verbeteringen doorgevoerd. Zo heeft zij aangestuurd op de versterking van de projectbeheersing, onder meer via de inrichting van een aparte afdeling Large Capital Projects. Tegelijkertijd zijn meerdere projecten conform planning en budget voortgezet en afgerond. De raad van commissarissen waardeert deze voortuitgang maar onderstreept dat projectbeheersing een topprioriteit zal blijven.

De financiële positie en financierbaarheid van Gasunie zijn in 2025 stabiel gebleven, onder meer door succesvolle kapitaalmarkttransacties, het behoud van een stabiele credit rating en het koppelen van financiering aan duurzaamheidsdoelstellingen.

Daarnaast heeft de raad van bestuur in 2025 met succes bijgedragen aan het tot stand komen van een sectorakkoord met de ACM, marktpartijen en andere netbeheerders, waarmee duidelijkheid is verkregen over toegestane opbrengsten en stabiele, voorspelbare tarieven voor de periode 2027–2031 zijn geborgd.

Ook op het gebied van veiligheid, IT-security en leveringszekerheid zijn de vastgestelde KPI-doelstellingen behaald. Tegelijkertijd hebben zich in de uitvoering van werkzaamheden veiligheidsincidenten voorgedaan. De raad van commissarissen waardeert de ingezette verbeteringen en de zichtbare aandacht van de raad van bestuur voor veiligheid, maar benadrukt dat verdere structurele verbetering noodzakelijk blijft. Het streven naar nul ongevallen blijft onverminderd leidend en vraagt ook in de komende jaren blijvende aandacht en leiderschap van de raad van bestuur.

De onboarding van de nieuwe bestuursleden en de versterking van het bestuursteam zijn zorgvuldig en effectief verlopen, wat de continuïteit en slagkracht van de raad van bestuur heeft vergroot.

Op basis van de integrale beoordeling van de gerealiseerde prestaties, de behaalde KPI-resultaten en de geleverde inspanningen in 2025, acht de raad van commissarissen een variabele beloning van 17% van het salaris voor de leden van de raad van bestuur passend.

Dit leidt tot de volgende toekenning van de variabele beloning:

In euro's		Mevr. W.R. Terpstra	Dhr. A.J. Boekelman	Dhr. J.A.F. Coenen	Dhr. M.W.M. van der Linden	Dhr. B.H.A.L. Leenders
Elementen variabele beloning		Maximaal	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
Kwalitatieve beoordeling	60%	55%	55%	55%	55%	55%
Vooraf vastgestelde KPI's	40%	30%	30%	30%	30%	30%
Totaal	100%	85%	85%	85%	85%	85%
Realisatiepercentage	20%	17%	17%	17%	17%	17%
Uitgekeerde variabele beloning*		69.197	59.683	55.358	16.185	8.093
* De variabele beloning over het jaar 2025 van Mevr. J. Hermes (€ 9.769) en Dhr. B.J. Hoevers (€ 37.855) zijn al eerder vastgesteld op basis van de gemiddelde realisatie van de afgelopen twee jaren en zijn pro-rata aan hen uitgekeerd. Mevr. K.A. Slipper is per 15 januari 2026 benoemd als bestuurder. In het boekjaar 2025 heeft ze geen werkzaamheden voor Gasunie verricht en daarom geen variabele beloning ontvangen.						

Het percentage van 85% wordt toegepast op een maximum van 20% van het salaris. Daarmee komt de variabele beloning uit op 17%.

De uitbetaling van de variabele beloning vindt plaats na de vaststelling van de jaarrekening door de aandeelhoudersvergadering.

Pensioen

De leden van de raad van bestuur vallen onder de pensioenregeling van Gasunie. Deze regeling is op basis van middelloon en bevat een eigen bijdrage van de bestuurders in overeenstemming met de regels zoals die ook van toepassing zijn op andere medewerkers van Gasunie.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Gasunie heeft voor haar bestuurders een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op andere medewerkers van toepassing is, zoals een vergoeding voor thuiswerkvoorzieningen, een flexibiliseringsbudget, een opleidingsbudget, een leaseauto en een telefoon en laptop.

Overige uitgangspunten

Benoemingsduur

Leden van de raad van bestuur worden benoemd voor de duur van vier jaar, met de mogelijkheid tot verlenging met vier jaar. De statutaire bestuurders hebben een dienstverband met Gasunie met dezelfde duur als de benoemingsperiode. Hun dienstverband eindigt van rechtswege in het geval de bestuurder niet wordt herbenoemd.

Opzegtermijn

Voor de leden van de raad van bestuur geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden. Voor de vennootschap geldt een opzegtermijn van zes maanden.

Vertrekvergoeding

De ontslagvergoeding voor bestuurders is beperkt in overeenstemming met de Corporate Governance Code tot maximaal één basisjaarsalaris (het ‘vaste’ deel van de beloning). Deze vergoeding bevat ook de eventuele transitievergoeding. In geval van niet-herbenoeming wordt in beginsel geen vertrekvergoeding toegekend. Voor een voorstel van de raad van commissarissen tot afwijking van dit beginsel is de goedkeuring van de aandeelhouder nodig.

Change of control

Voor bestuurders geldt een *change of control*-clausule, waarbij in geval van beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een fusie of overname van de vennootschap door een niet tot de vennootschap behorende partij, of in het kader van een aan de raad van bestuur opgelegde wezenlijke verandering in aard, aansturing of structuur van de onderneming, aan de bestuurder een vergoeding wordt toegekend van maximaal één basisjaarsalaris (het “vaste” deel van de beloning), ongeacht op wiens initiatief de beëindiging plaatsvindt.

Beloningspakket 2025

Op basis van het hiervoor genoemde beleid heeft de raad van commissarissen voor de leden van de raad van bestuur de volgende basisjaarsalarissen (peildatum 1 januari 2025 of moment van indiensttreding) en variabele beloningen toegekend:

In euro's	Basisjaarsalaris 2025	Variabele beloning (m.b.t. prestaties 2025)
Mevr. W.R. Terpstra, voorzitter	348.892	69.197
Dhr. J.A.F. Coenen	279.114	55.358
Dhr. B.H.A.L. Leenders ¹	244.821	8.093
Dhr. M.W.M. van der Linden ²	244.821	16.185
Dhr. A.J. Boekelman ³	314.004	59.683
Dhr. B.J. Hoevers ^{4 6}	279.114	37.855
Mevr. J. Hermes ⁵	314.004	9.769

¹ Per 1 november 2025 benoemd als bestuurder.
² Per 1 september 2025 benoemd als bestuurder.
³ Per 11 februari 2025 benoemd als bestuurder en per 31 december 2025 afgetreden.
⁴ Per 1 september 2025 afgetreden als bestuurder.
⁵ Per 11 februari 2025 afgetreden als bestuurder.
⁶ Per 1 september 2025 tot 1 oktober 2025 werkzaam als directeur GTS.

Beloningsverhouding

De beloningsverhouding bij Gasunie is 5,08 (2024: 4,31). De verhouding is uitgedrukt als ratio tussen de totale beloning van de hoogst betaalde medewerker en de mediaan van de totale beloning van alle overige medewerkers van Gasunie in Nederland. De totale beloning is gebaseerd op de som van het fiscale jaarloon en de kosten van pensioen (werkgeversbijdrage). Bij de berekening van de mediaan zijn alleen de medewerkers betrokken die het gehele jaar in dienst waren. De stijging van de beloningsverhouding in 2025 ten opzichte van 2024 wordt voornamelijk verklaard doordat de CEO in 2025 een volledig dienstjaar heeft vervuld en doordat voor haar enkele voorzieningen zijn getroffen die tot een hoger fiscaal loon leiden. In het jaar 2024 en 2023 was de CFO de meeste verdienende medewerker bij Gasunie.

De ontwikkeling van de beloningsverhouding van de afgelopen 5 jaar is als volgt:

	2025	2024	2023	2022	2021
	GU-NL	GU-NL	GU-NL	GU-NL	GU-NL
Ontwikkeling beloningsverhouding					
Beloningsverhouding	5,08	4,31	4,18	4,96	5,05

Jaarverslag 2025

Verklaring van de raad van bestuur



gasunie

Full of new energy

nie

Verklaring van de raad van bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het ontwerp en de werking van de interne risico management- en controlesystemen. Het management van elke unit binnen Gasunie heeft een self-assessment uitgevoerd om de effectiviteit van het ontwerp en de werking van de interne risico management- en controlesystemen vast te stellen. De resultaten van deze assessments zijn opgenomen in het hoofdstuk [Governance](#).

Onder verwijzing naar best practice bepaling 1.4.3. van de Corporate Governance Code 2025 (geactualiseerd in maart 2025 voor de Verklaring Omtrent Risicobeheersing) verklaart het bestuur dat per 31 december 2025:

- Het verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risico management- en controlesystemen voor strategische-, operationele-, compliance- en verslaggevingsrisico's (best practice bepaling 1.2.1);
- Voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- Voornoemde systemen een beperkte mate van zekerheid geven dat het duurzaamheidsverslag geen onjuistheden van materieel belang bevat en is opgesteld in overeenstemming met de European Sustainability Reporting Standards;
- Het bestuur niet is gebleken dat voornoemde systemen geen passende zekerheid bieden dat de geïdentificeerde operationele en compliance-risico's effectief worden beheerst in lijn met de risicobereidheid;
- Het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern-basis; en

- In het verslag de materiële risico's als bedoeld in best practice bepaling 1.2.1 en de onzekerheden zijn vermeld, voor zover die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

Onze interne risico management- en controlesystemen bieden geen absolute zekerheid dat de strategische, operationele en rapportagedoelstellingen volledig zullen worden bereikt of dat wij altijd aan wet- en regelgeving zullen voldoen. Bovendien kunnen onze interne risico management- en controlesystemen niet alle menselijke fouten of beoordelingsfouten uitsluiten. Wij monitoren continu de effectiviteit van onze interne risico management- en controlesystemen en blijven werken aan verdere versterking van onze interne controleomgeving, inclusief onze IT-systemen en onze fysieke- en cyberweerbaarheid.

De raad van bestuur,

Mevr. W.R. Terpstra*, voorzitter

Mevr. K.A. Slipper*

Dhr. J.A.F. Coenen

Dhr. M.W.M. van der Linden

Dhr. B.H.A.L. Leenders

Groningen, 5 maart 2026

* statutair bestuurder

Jaarverslag 2025

Duurzaamheidsverklaring



gasunie

Full of new energy

nie

06 Algemeen

In de Duurzaamheidsverklaring geven we inzicht in onze impact, risico's en kansen op het gebied van milieu, maatschappij en governance. We leggen verantwoording af over duurzaamheidsrisico's, negatieve impacts op duurzaamheid en hoe wij duurzame waarde creëren voor onze stakeholders. Gasunie gaf hier al eerder graag inzicht in, maar met de implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (hierna CSRD) doen we dit sinds 2024 gestructureerd en volgens vaste richtlijnen.

Over de duurzaamheidsverklaring

Basis voor opstelling

De Duurzaamheidsverklaring is een onderdeel van het bestuursverslag en omvat de hoofdstukken 6 tot en met 12, de [Appendix Duurzaamheidsverklaring](#) en de informatie die is opgenomen door verwijzing (zie hiervoor de [Referentietabel](#)). Op de Duurzaamheidsverklaring heeft de externe accountant een beoordeling met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd.

De Duurzaamheidsverklaring heeft betrekking op verslagjaar 2025 en is opgesteld in overeenstemming met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS EU 2023/2772, hierna ESRS).

Consolidatie

De informatie opgenomen in deze Duurzaamheidsverklaring is geconsolideerd volgens dezelfde grondslagen als de geconsolideerde jaarrekening. Waar we in de rapportage hiervan afwijken, vermelden we dat.

Oordelen, schattingen en onzekerheden

Bij het opstellen van de Duurzaamheidsverklaring maken we gebruik van schattingen en beoordelingen. Dit geldt met name voor onze prognoses over het faciliteren van emissiereductie, onze berekening van Scope 3-emissies en de bepaling van onze materiaalinstroom.

Als het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, hebben we de aard van de oordelen en de schattingen opgenomen in de toelichting bij de betreffende data of de Appendix Duurzaamheidsverslaggeving.

De onderliggende veronderstellingen bij de schattingen beoordelen we periodiek. De oordelen en schattingen die we hebben gebruikt, kunnen in toekomstige verslagperioden worden verfijnd wanneer meer relevante informatie beschikbaar komt. In 2025 hebben we een verdere verfijning aangebracht in de bepaling van onze Scope 3 emissies, de berekeningsmethodiek van het totaal aantal kilo's staal en het aantal gewerkte uren door aannemers behorende bij de TRFI. We hebben in deze gevallen de vergelijkende cijfers herzien. Meer informatie hieromtrent is opgenomen in de hoofdstukken [Emissies](#), [Circulariteit](#) en [Veiligheid](#).

Veerkrachtanalyse

Bij het herijken van onze uit 2020 stammende Visie 2030-strategie hebben we in 2024 beschreven wat de veerkracht is van onze strategie en ons businessmodel op het punt van klimaatverandering voor de periode tot en met 2030 en tot en met 2040. In het kader hiervan is gekeken naar verschillende klimaatscenario's vanuit II3050. In 2025 hebben we de uitkomsten van de veerkrachtanalyse uit 2024 getoetst aan de actualiteit; in het kader van de vaststelling van ons businessplan 2026-2028. De uitkomsten van de analyse zijn in dit jaarverslag verwerkt in de [Risicomanagement-paragraaf](#) van het hoofdstuk Governance en de impacts, risico's en kansen van de thema's energietransitie en emissies.

Tijdshorizonten

De tijdslijnen waarin een actie of maatregel afgerond is, kunnen per actie of maatregel verschillen. Dit maken we inzichtelijk door de aanduiding KT (korte termijn; binnen 1 jaar na einde verslagperiode), MT (middellange termijn; één tot en met vijf jaar na de verslagperiode) en LT (lange termijn/doorlopend; langer dan vijf jaar na de verslagperiode of een doorlopende actie/maatregel). We sluiten hierbij aan bij de tijdshorizonten zoals opgenomen in de ESRS.

Onze waardeketen

In het hoofdstuk [Dit is Gasunie](#) geven we een overzicht van onze rol in de energieketen in Nederland en Noord-Duitsland. Dit overzicht geeft inzicht in onze eigen operaties (import, transport, bewerking en opslag), onze downstream-waardeketen (bestemming) en onze upstream-waardeketen (herkomst).

Beleid en meetbare doelen

De raad van bestuur van Gasunie heeft het in de Duurzaamheidsverklaring beschreven beleid goedgekeurd alvorens het beschikbaar wordt gesteld aan de interne organisatie. De raad van bestuur is eindverantwoordelijk voor de naleving van het beleid. Het beleid ten aanzien van leveringszekerheid, veiligheid en diversiteit volgt de geldende wet- en regelgeving, zoals de Gaswet, de Arbowet en de wet ingroeiquote en streefcijfers.

De doelen die opgenomen zijn in de Duurzaamheidsverklaring worden jaarlijks, voorafgaand aan het boekjaar goedgekeurd door de raad van bestuur door middel van goedkeuring van het businessplan. Ook de raad van commissarissen keurt het businessplan goed.

Elk kwartaal wordt door middel van een kwartaalrapportage een update gegeven aan de raad van bestuur over de belangrijkste risico's, kansen en prestatie-indicatoren zoals opgenomen in het businessplan op het gebied van duurzaamheid. In de reguliere besprekingen van de raad van commissarissen wordt elk kwartaal de realisatie van het businessplan geëvalueerd.

Stakeholders worden niet expliciet betrokken bij het vaststellen van beleid, de meetbare doelen, het bijhouden van prestaties en het in kaart brengen van verbeteringen. Wanneer dit wel het geval is, is dit vermeld bij het beleid of het meetbare doel.

In principe is de realisatie van doelen zoals opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring niet gevalideerd door een externe partij, niet zijnde onze onafhankelijke accountant. Wanneer deze validatie wel heeft plaatsgevonden, is dit specifiek vermeld.

Materiële thema's

We richten ons in dit duurzaamheidsverslag op de belangrijkste duurzaamheidsonderwerpen voor de stakeholders van Gasunie. Om te bepalen wat deze onderwerpen zijn, hebben we materiële thema's geïdentificeerd. Hiervoor gebruiken we het ESRS-principe van dubbele materialiteit:

- Impact materialiteit: de impact die Gasunie heeft op mens en milieu (de inside-out visie).
- Financiële materialiteit: de risico's en kansen die door (duurzaamheidsgerelateerde) ontwikkelingen en gebeurtenissen voor Gasunie ontstaan (de outside-in visie).

Uitkomsten materialiteitsanalyse

Uit de dubbele materialiteitsanalyse (DMA) blijkt dat er acht thema's zijn die onze interne en externe stakeholders als materieel – oftewel belangrijk – beschouwen voor Gasunie. Deze thema's zijn weergegeven in de connectiviteitstabel. Voor elk thema hebben we, samen met de inschattingen van onze stakeholders, een beoordeling gemaakt van zowel de impact materialiteit als de financiële materialiteit. Binnen deze acht thema's is geen rangorde aangebracht.

In 2025 hebben we de DMA herijkt door IRO's specifiek te formuleren en deze te scoren op individueel niveau in plaats van per (sub)thema. Dit leidde tot wijzigingen in materiële thema's en IRO's. We hebben de analyse daarnaast inhoudelijk verdiept en beter afgestemd op onze duurzaamheidsstrategie (CSR-strategie) en het interne risicomanagementproces. In de [Appendix Duurzaamheidsverklaring](#) hebben we de stappen beschreven die we hebben gevolgd voor de Dubbele Materialiteitsanalyse.

Ten opzichte van vorig jaar zijn Biodiversiteit (E4) en Diversiteit (S1) toegevoegd als materiële thema's. Klimaatadaptatie (E1), Afval (E5) en Welzijn van medewerkers (S1) zijn dit jaar niet als materieel aangemerkt. Elk thema is afzonderlijk beoordeeld op basis van zijn eigen impact en relevantie. Dat een thema niet als materieel is aangemerkt, betekent niet dat het onbelangrijk is, maar dat het onder de gehanteerde drempelwaarde viel die we hebben aangehouden in het kader van de DMA. Deze veranderingen in materiële thema's zijn het resultaat van een herijking van de DMA in 2025, waarbij we de IRO's specifiek hebben geformuleerd en per IRO hebben beoordeeld in plaats van per (sub)thema. Hierdoor zijn zowel de materiële thema's als de IRO's aangepast.

Voor ESRS E4 (Biodiversiteit) en ESRS S2 (Werknemers in de waardeketen) maken we gebruik van de zogenaamde Quick-fix infaseringsbepalingen. Dit betekent dat we deze standaarden in het huidige verslagjaar niet volledig uitwerken. Ondanks het gebruik van de infaseringsbepaling voor ESRS S2, rapporteren we wel over enkele aspecten van medewerkers van onze (onder)aannemers in het kader van veiligheid, omdat dit een essentieel onderdeel van onze bedrijfsvoering is. Het aan ESRS E4 gekoppelde materiële thema biodiversiteit behandelen we in de [Appendix Duurzaamheidsverslaggeving](#).

Connectiviteitstabel

Onderstaande connectiviteitstabel toont hoe Gasunie de belangrijkste duurzaamheids- en risicothema's (zoals klimaat, biodiversiteit, circulariteit, veiligheid, energietransitie en diversiteit) verbindt met strategie en de Corporate Risk Assessment (CRA).

Zo wordt inzichtelijk welke impact, risico's en kansen er zijn, en hoe deze integraal worden meegenomen in het beleid van Gasunie.

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	Hoofdstuk jaarverslag	Koppeling CSR-strategie	Koppeling CRA-nr.	IRO	Termijn
1	E1	Mitigatie van klimaatverandering	Emissies	Klimaat		Werkelijke negatieve impact: Bij de activiteiten van Gasunie en die binnen onze waardeketen komen broeikasgassen vrij die bijdragen aan klimaatverandering.	KT, MT, LT
2	E1	Mitigatie van klimaatverandering	Emissies	Klimaat	16. Niet-naleving van wet- en regelgeving	Transitierisico: De methaanuitstoot en uitstoot van andere broeikasgassen (CO ₂) bij de bedrijfsactiviteiten van Gasunie hebben financiële gevolgen in de vorm van strafmaatregelen, boetes of andere kosten wanneer de EU en andere autoriteiten strengere eisen gaan stellen.	KT, MT, LT
3	E1	Energie	Emissies	Klimaat		Werkelijke negatieve impact: Voor de eigen activiteiten van Gasunie zijn veel fossiele brandstoffen nodig die bijdragen aan klimaatverandering.	KT, MT, LT
4	E4	Biodiversiteit	Algemeen	Biodiversiteit		Mogelijke negatieve impact: Met het oog op de energietransitie gaat Gasunie in de toekomst mogelijk meer infrastructuur op land en in zee bouwen en in gebruik nemen. Bouwen op land/zee leidt mogelijk tot de verstoring van de daar aanwezige habitats met als gevolg een mogelijk verlies aan biodiversiteit door verstoring van de leefgebieden, geluidsoverlast en vervuiling.	MT, LT
5	E4	Biodiversiteit	Algemeen	Biodiversiteit	2. Onvoldoende projectcapaciteit	Transitierisico: Gasunie is voor huidige en toekomstige projecten afhankelijk van vergunningen van de overheid en andere bevoegde instanties. Deze vergunningen zijn noodzakelijk om infrastructurele projecten te starten en voort te zetten. Bij de aanvraag van een vergunning moet ook de impact op de biodiversiteit worden opgenomen en waar nodig gemitigeerd. Als deze ecologische impact (waaronder stikstofdepositie) onvoldoende wordt onderzocht en aangepakt, voldoet het project mogelijk niet aan wettelijke vereisten of maatschappelijke verwachtingen. Als biodiversiteit niet voldoende wordt meegenomen bij de vergunningaanvraag, kan dit leiden tot intrekking of weigering van de vergunning. Dat kan weer vertragingen in de projectimplementatie (kosten) en/of boetes tot gevolg hebben.	KT, MT, LT
6	E5	Instroom van grondstoffen en materialen, inclusief gebruik daarvan	Circulariteit	Circulariteit		Werkelijke negatieve impact: Gasunie gebruikt grondstoffen, met name staal, om infrastructuur te gebruiken, onderhouden en bouwen. Vanwege onvoldoende beschikbaarheid van secundair staal is Gasunie genoodzaakt om primair staal/materiaal in te kopen. Dit gaat gepaard met een grotere ecologische voetafdruk voor grondstoffen en vervuiling binnen de upstream waardeketen.	KT, MT, LT
7	E5	Instroom van grondstoffen en materialen, inclusief gebruik daarvan	Circulariteit	Circulariteit	10. Onvoldoende samenwerking binnen de waardeketen	Risico: Een verstoring in de toeleveringsketen door materiaalschaarste (bijvoorbeeld als gevolg van de Europese investering van EUR 800 mld in de defensie-industrie) en/of geopolitieke omstandigheden kan leiden tot hogere inkoopkosten voor staal.	KT, MT, LT
8	ES	Leveringszekerheid	Leveringszekerheid	Bedrijfsstrategie Gasunie	3. (Geo)politieke instabiliteit 5. Fysieke beveiliging	Risico: Verstoring van onze energievoorziening door fysieke beveiligingsrisico's/-lekken vanwege bijvoorbeeld (geo)politieke dreigingen die grote impact hebben op onze licence to operate of in de vorm van gemiste inkomsten.	KT, MT, LT
9	ES	Leveringszekerheid	Leveringszekerheid	Bedrijfsstrategie Gasunie		Mogelijke negatieve impact: Gasunie beheert cruciale infrastructuur die zowel nationale als internationale energievoorzieningssystemen bedient. Deze systemen zijn sterk afhankelijk van veilige en IT- en operationele technologieën die te allen tijde beschikbaar zijn. Hierbij is momenteel sprake van grote risico's vanwege (geo)politieke ontwikkelingen. In geval van een (cyber)aanval op de beveiliging of een IT-storing optreden als gevolg van bijvoorbeeld een cyberaanval, inbraak in het systeem of een technische fout, dan kan dit het functioneren van de infrastructuur en dienstverlening van Gasunie verstoren. Een dergelijke verstoring kan leiden tot wijdverspreide onderbrekingen in de energievoorzieningsketen en zodoende in de samenleving als geheel.	KT, MT, LT
10	ES	Leveringszekerheid	Leveringszekerheid	Bedrijfsstrategie Gasunie	4. Cyberaanvallen	Risico: De infrastructuur van Gasunie is in steeds grotere mate afhankelijk van digitale systemen en onderling verbonden technologieën om de energiestromen in nationale en internationale netwerken te beheren en monitoren. Gasunie is momenteel actief in een instabiel (geo)politek landschap. Als de cyberveiligheidsmaatregelen onvoldoende, verouderd of niet consequent toegepast zijn binnen onze systemen en bij onze partners, wordt de organisatie kwetsbaar voor cyberaanvallen, datalekken of systeemfalen, onder andere vanwege (geo)politieke ontwikkelingen. Dit kan leiden tot operationele verstoringen, vertraging in de energielevering en zelfs grootschalige uitval, wat weer het verlies van onze licence to operate en/of financiële verliezen/schade tot gevolg kan hebben.	KT, MT, LT
11	ES	Energietransitie	Energietransitie	Bedrijfsstrategie Gasunie		Huidige positieve impact: Door toegang te bieden tot energie en/of CCS met netto-nul uitstoot van broeikasgassen helpen we downstream partijen hun uitstoot van broeikasgassen te verminderen en zo de opwarming van de aarde af te remmen en terug te draaien.	KT, MT, LT
12	ES	Energietransitie	Energietransitie	Bedrijfsstrategie Gasunie		Risico: Door toegang te verschaffen tot schone energie en/of CCS daalt op termijn de behoefte aan diensten voor de import, de opslag en het transport van aardgas, terwijl deze op dit moment de grootste inkomstenbron van Gasunie vormen. Het wordt erg moeilijk voor Gasunie om deze nieuwe inkomstenbron (schone energie/CCS) even winstgevend te maken als aardgas.	MT, LT

Full of new energy

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	Hoofdstuk jaarverslag	Koppeling CSR-strategie	Koppeling CRA-nr.	IRO	Termijn
13	ES	Energietransitie	Energietransitie	Bedrijfsstrategie Gasunie	6. Onvoldoende maatschappelijke steun voor investeringen in de energietransitie	Risico: Het toekomstige inkomstenpotentieel van Gasunie vanwege de verminderde vraag naar diensten voor energietransport, veroorzaakt door het vertrek van energie-intensieve industrieën (deindustrialisatie) uit het netwerk van Gasunie.	MT, LT
14	ES	Energietransitie	Energietransitie	Bedrijfsstrategie Gasunie		Kans: De maatschappelijke transitie naar energie met netto-nul uitstoot van broeikasgassen creëert behoefte aan meer transportinfrastructuur, opslag en terminals voor groen gas, waterstof, warmte, CO ₂ /CCS, zowel op land als op zee, en biedt Gasunie zo nieuwe kansen op de markt en nieuwe financiële kansen.	MT, LT
15	ES	Energietransitie	Energietransitie	Bedrijfsstrategie Gasunie	2. Onvoldoende projectcapaciteit 6. Onvoldoende maatschappelijke steun voor investeringen in de energietransitie	Risico: Gasunie gaat grote investeringen doen in infrastructuurprojecten voor hernieuwbare energie om de doelstellingen voor de energietransitie te behalen. De lange aanlooptijden en andere hindernissen bij deze complexe projecten kunnen leiden tot kostenoverschrijding, wat weer de aantasting van de algemene solvabiliteit van het bedrijf tot gevolg kan hebben. Dat kan op zijn beurt leiden tot discussies met de aandeelhouder, bezuinigingen, uitstel of pauzering van projecten voor de energietransitie.	MT, LT
16	ES	Energietransitie	Energietransitie	Bedrijfsstrategie Gasunie	7. Discrepancie tussen vraag uit de markt en strategie	Risico: Het risico bestaat dat het tempo waarmee Gasunie nieuwe energieprojecten ontwikkelt en implementeert – zoals waterstofinfrastructuur of oplossingen voor hernieuwbaar gas – niet aansluit op de veranderende maatschappelijke verwachtingen. Het idee kan ontstaan dat de organisatie te langzaam gaat. Aan de andere kant kan te snel gaan zonder voldoende maatschappelijk draagvlak of begrip leiden tot weerstand. Deze discrepantie kan de maatschappelijke licence to operate van Gasunie in gevaar brengen en het vertrouwen van onze stakeholders ernstig aantasten. Het kan ook betekenen dat we uiteindelijk de verkeerde infrastructuur aanleggen en de samenleving opzadelen met hoge kosten.	MT, LT
17	S1	Veiligheid (S1)	Veiligheid	Veiligheid		Werkelijke negatieve impact: De activiteiten van Gasunie beslaan technische en industriële activiteiten en activiteiten in het veld, bijvoorbeeld onderhoud aan pijpleidingen, bouw en beheer van de energie-infrastructuur, waar inherent gezondheids- en veiligheidsrisico's voor medewerkers aan verbonden zijn. Als de veiligheidsprotocollen niet consequent worden gevolgd, de training niet toereikend is of risico's niet proactief worden herkend en gemitigeerd, neemt het risico op ongevallen en gezondheidsproblemen op de werkvloer toe. Dit kan leiden tot ernstig letsel, langdurige gezondheidsproblemen en zelfs sterfgevallen.	KT, MT, LT
18	S1	Veiligheid (S1)	Veiligheid	Veiligheid	1. Arbeidsgerelateerde incidenten en veiligheidsincidenten	Risico: Gasunie is afhankelijk van medewerkers voor de uitvoering van verschillende operationele en technische activiteiten, vaak in risicovolle omgevingen zoals bouwplaatsen en de energie-infrastructuur. Als medewerkers betrokken raken bij gezondheids- en veiligheidsincidenten vanwege onvoldoende veiligheidsmaatregelen, training of door fouten, kan dit leiden tot ernstige ongevallen of ernstig letsel. Dergelijke incidenten kunnen personeelstekorten, verlies van cruciale kennis en vertraging in de uitvoering van projecten tot gevolg hebben. Ook kunnen ze de reputatie van Gasunie schaden, leiden tot hogere financiële kosten en de licence to operate of mogelijkheid om in de toekomst vergunningen te verkrijgen in gevaar brengen vanwege de schijnbare veiligheidsrisico's binnen de organisatie.	MT, LT
19	S1	Diversiteit (S1)	Diversiteit	Diversiteit		Mogelijke negatieve impact: Onbewuste vooroordelen en structurele ongelijkheid binnen Gasunie kan leiden tot ongelijkwaardige behandeling en kansen, wat het welzijn en de ontwikkeling van medewerkers in de weg staat.	MT, LT
20	S1	Diversiteit (S1)	Diversiteit	Diversiteit		Kans: Een divers personeelsbestand levert een breed scala aan ervaringen, perspectieven en ideeën op die voordelig kunnen zijn voor de creativiteit, het vinden van oplossingen en de besluitvorming. Door diversiteit actief te omarmen met een inclusief wervingsbeleid, leiderschapsontwikkeling en een gelijkwaardig beleid op de werkvloer, kan Gasunie werken aan een dynamischere en veerkrachtigere organisatie. Dit verbetert de innovatiecapaciteiten en besluitvorming van het bedrijf en levert uiteindelijk betere financiële prestaties op voor Gasunie.	MT, LT
21	S2	Veiligheid (S2)	Veiligheid	Veiligheid		Huidige negatieve impact: De activiteiten in de waardeketen van Gasunie beslaan technische en industriële activiteiten, en activiteiten in het veld, bijvoorbeeld aan pijpleidingen, bouw en beheer van de energie-infrastructuur, waar inherent gezondheids- en veiligheidsrisico's voor medewerkers van (onder)aannemers aan verbonden zijn. Als de veiligheidsprotocollen niet consequent worden gevolgd, de training niet toereikend is of risico's niet proactief worden herkend en gemitigeerd, neemt het risico op ongevallen en gezondheidsproblemen op de werkvloer toe. Dit kan leiden tot letsel, langdurige gezondheidsproblemen of zelfs sterfgevallen.	KT, MT, LT

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	Hoofdstuk jaarverslag	Koppeling CSR- strategie	Koppeling CRA-nr.	IRO	Termijn
22	S2	Veiligheid (S2)	Veiligheid	Veiligheid	1. Arbeidsgerelateerde incidenten en veiligheidsincidenten	Risico: Gasunie is afhankelijk van onderaannemers voor de uitvoering van verschillende operationele en technische activiteiten, vaak in risicovolle omgevingen zoals bouwplaatsen en de energie-infrastructuur. Als onderaannemers betrokken raken bij gezondheids- en veiligheidsincidenten vanwege onvoldoende veiligheidsmaatregelen, training of door fouten, kan dit leiden tot ernstige ongevallen of ernstig letsel. Dergelijke incidenten kunnen personeelstekorten, verlies van cruciale kennis en vertraging in de uitvoering van projecten tot gevolg hebben. Ook kunnen ze de reputatie van Gasunie schaden, leiden tot hogere financiële kosten en de licence to operate of mogelijkheid om in de toekomst vergunningen te verkrijgen in gevaar brengen vanwege de schijnbare veiligheidsrisico's binnen de waardeketen.	KT, MT, LT

Toelichting: KT = korte termijn, MT = middellange termijn, LT = lange termijn/doorlopend

Belangen en opvattingen van stakeholders

Stakeholderbeleid

Wij beschouwen groepen en individuen die de doelen van Gasunie (direct of indirect) kunnen beïnvloeden of door deze doelen worden beïnvloed als onze stakeholders. Een goede relatie met stakeholders is voor ons van groot belang voor het bepalen van onze strategie, het ontwikkelen en bouwen van energietransitieprojecten en het beheren van onze bestaande infrastructuur.

Door actief in gesprek te gaan, kunnen we gezamenlijk oplossingen ontwikkelen en bijdragen aan maatschappelijke waardecreatie op de middellange en lange termijn. Daarbij houden we rekening met de (negatieve) gevolgen van ons handelen voor mens en milieu, en met de impact van duurzaamheidsvraagstukken op onze organisatie.

Om stakeholderbetrokkenheid te verankeren hebben we een organisatie-breed [stakeholderbeleid](#).



Gasunie onderhoudt contact met uiteenlopende stakeholdergroepen

Afhankelijk van de specifieke werkzaamheden, initiatieven of projecten worden bepaalde stakeholdergroepen meer of minder betrokken. Bij het vormgeven van de strategie ligt de focus bijvoorbeeld op de dialoog met onze klanten, de nationale overheid, de aandeelhouder/raad van commissarissen en de ondernemingsraad. Bij de operationele uitvoering van onze projecten hechten we juist veel waarde aan de dialoog met lokale gemeenschappen en omwonenden van de bouwlocaties en bij het beheren van onze bestaande infrastructuur spelen de energietoezichthouders een belangrijke rol.

De raad van bestuur en de raad van commissarissen moeten bij hun taakuitvoering alle stakeholderbelangen afwegen, waarbij het creëren van duurzame waarde op lange termijn en de continuïteit van onze onderneming de basis vormt. Onze stakeholders kunnen erop vertrouwen dat hun belangen op zorgvuldige wijze worden meegewogen. Wij zien dit als voorwaarde voor goed ondernemerschap en blijvende samenwerking met onze stakeholders.

Full of new energy

Jaarverslag 2025

Milieu



gasunie

Full of new energy

nie

07 Energietransitie

Door fossiele brandstoffen zoals kolen, olie en gas te verbranden, produceert de mensheid grote hoeveelheden broeikasgassen die bijdragen aan de opwarming van de aarde. De gevolgen van deze opwarming hebben een negatieve invloed op veel [verschillende aspecten](#) van ons leven. Door het overschakelen naar duurzame energiebronnen en het opslaan van afgevangen CO₂ kunnen we de opwarming van de aarde afzwakken. De Europese Unie heeft zich als doel gesteld in 2030 55% minder broeikasgassen te stoten dan in 1990, als stap richting klimaatneutraliteit in het jaar 2050.

Impacts, risico's en kansen

Met onze infrastructuur en kennis willen we de gebruikers van onze netten in staat stellen om de transitie naar emissievrije energie te maken. Dit levert voor Gasunie [vanuit de dubbele materialiteitsanalyse](#) de volgende impacts, risico's en kansen op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
11	ES	Energietransitie	Huidige positieve impact: Door toegang te bieden tot energie en/of CCS met netto-nul uitstoot van broeikasgassen helpen we downstream partijen hun uitstoot van broeikasgassen te verminderen en zo de opwarming van de aarde af te remmen en terug te draaien.
12	ES	Energietransitie	Risico: Door toegang te verschaffen tot schone energie en/of CCS daalt op termijn de behoefte aan diensten voor de import, de opslag en het transport van aardgas, terwijl deze op dit moment de grootste inkomstenbron van Gasunie vormen. Het wordt erg moeilijk voor Gasunie om deze nieuwe inkomstenbron (schone energie/CCS) even winstgevend te maken als aardgas.
13	ES	Energietransitie	Risico: Het toekomstige inkomstenpotentieel van Gasunie vanwege de verminderde vraag naar diensten voor energietransport, veroorzaakt door het vertrek van energie-intensieve industrieën (deindustrialisatie) uit het netwerk van Gasunie.
14	ES	Energietransitie	Kans: De maatschappelijke transitie naar energie met netto-nul uitstoot van broeikasgassen creëert behoefte aan meer transportinfrastructuur, opslag en terminals voor groen gas, waterstof, warmte, CO ₂ /CCS, zowel op land als op zee, en biedt Gasunie zo nieuwe kansen op de markt en nieuwe financiële kansen.
15	ES	Energietransitie	Risico: Gasunie gaat grote investeringen doen in infrastructuurprojecten voor hernieuwbare energie om de doelstellingen voor de energietransitie te behalen. De lange aanlooptijden en andere hindernissen bij deze complexe projecten kunnen leiden tot kostenoverschrijding, wat weer de aantasting van de algemene solvabiliteit van het bedrijf tot gevolg kan hebben. Dat kan op zijn beurt leiden tot discussies met de aandeelhouder, bezuinigingen, uitstel of pauzering van projecten voor de energietransitie.
16	ES	Energietransitie	Risico: Het risico bestaat dat het tempo waarmee Gasunie nieuwe energieprojecten ontwikkelt en implementeert – zoals waterstofinfrastructuur of oplossingen voor hernieuwbaar gas – niet aansluit op de veranderende maatschappelijke verwachtingen. Het idee kan ontstaan dat de organisatie te langzaam gaat. Aan de andere kant kan te snel gaan zonder voldoende maatschappelijk draagvlak of begrip leiden tot weerstand. Deze discrepantie kan de maatschappelijke licence to operate van Gasunie in gevaar brengen en het vertrouwen van onze stakeholders ernstig aantasten. Het kan ook betekenen dat we uiteindelijk de verkeerde infrastructuur aanleggen en de samenleving opzadelen met hoge kosten.

Beleid

Gasunie verkeert in een goede positie om de energietransitie aan te jagen. We verwachten dat duurzame gassen naast elektriciteit essentieel zijn voor de toekomst van onze samenleving. Door duurzame gassen, warmte en CO₂-opslag een volwaardige rol te geven in de energietransitie, wordt deze goedkoper en verloopt deze vlotter. In 2050 bestaat de energiemix van de samenleving (finale eindconsumptie) voor 40% tot 60% uit duurzame moleculen, zo verwachten we.

We bouwen daarom aan een breed portfolio van projecten voor transport, opslag en voor waterstof en afgevangen CO₂, aangevuld met projecten voor warmtetransport en invoeding van groen gas. De eerste projecten zijn inmiddels in aanbouw. We passen ons investeringsportfolio regelmatig aan op marktaanbod en marktvraag en op de lengte van de vergunningentrajecten.

Door de energietransitie gaat in de loop van de komende decennia de behoefte aan aardgasimport-, -opslag- en -transportdiensten, de huidige inkomstenbron van Gasunie, veranderen.

We verwachten dat een significant deel van de nieuwe energie-transportssystemen die we bouwen, direct of na verloop van tijd een vorm van regulering krijgen. Wij ondersteunen dit omdat dit bepaalde zekerheden geeft voor alle marktpartijen en de energietransitie waarschijnlijk verder kan versnellen. Evenwel, ons doel is dat de nieuwe systemen duurzaam en winstgevend zijn in hetzij een gereguleerde of een niet-gereguleerde omgeving, en in alle gevallen een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan de Nederlandse economie en het klimaat. Van infrastructuur die niet onder (tarief)regulering komt te vallen, verminderen we het exploitatierisico door te streven naar het afsluiten van langlopende contracten.

Volledig gereguleerd	Tussentijdse afspraken met overheid, volledig gereguleerd na verloop van tijd	Gedeeltelijk gereguleerd en/of langlopende contracten	Uit portfolio te nemen
Gasunie Transport Services (GTS)	WarmtelinQ	BBL	SKW
Gasunie Deutschland (GUD)	Hynetwork	Gate	
Hyperlink (GUD)	HyStock	EemsEnergyTerminal	
	DRC waterstof	German LNG	
		Energystock	
		Porthos	
		Aramis	
		CO2next	
		DRC/DSC CO₂	

Methaan

Waterstof

Warmte

CCS

Groen gas

Verwachte mate van regulering van het toekomstige activiteitenportfolio van Gasunie

Actieplannen

CO₂ (KT/MT/LT)

Gasunie helpt de industrie te verduurzamen met CO₂-opslag en -transport. Voor industrieën die niet van vandaag op morgen kunnen overstappen op schone energie, is dit een manier om nú al uitstoot te verminderen. Zonder CO₂-opslag kunnen industrieën niet verduurzamen en komt de toekomst van de industrie in Nederland en Noordwest-Europa onder druk te staan.

CO₂-opslag verbindt verduurzaming met betaalbaarheid. Het geeft bedrijven de ruimte om in Nederland te blijven en stap voor stap over te stappen op schone energie. Met een goed CO₂-netwerk kunnen banen in de industrie, kennis en innovatie behouden blijven.

Gasunie verbindt haar zestig jaar ervaring in energie-infrastructuur met nieuwe oplossingen voor CO₂-transport en -opslag. Onder de Noordzee liggen lege gasvelden die veilig kunnen worden gebruikt. Zo verbinden we industrieën op het vasteland met opslagruimte op zee, ook voor CO₂ uit buurlanden. Projecten als Porthos laten zien hoe deze verbinding in de praktijk werkt en maken duidelijkheid en zekerheid mogelijk voor bedrijven om te blijven investeren.

Ook op de lange termijn blijft CO₂-opslag belangrijk. Door nieuwe technieken kan CO₂ zelfs uit de lucht of uit zeewater worden gehaald. Zo verbindt Gasunie oplossingen voor vandaag met de duurzame industrie van morgen.

Gasunie werkt, met partners, aan meerdere concrete en grote projecten om afgevangen CO₂ te transporteren naar opslaglocaties: Porthos, Aramis, CO₂next, Delta Rhine Corridor (DRC) en Delta Schelde CO₂nnection (DSC). Allemaal hebben ze een duidelijke link met het Rotterdamse havengebied en allemaal spelen ze een grote rol bij het halen van de Nederlandse klimaatdoelen.

De sleutel tot succes is het verlagen van de volledig geïntegreerde kosten van CCS over de gehele waardeketen: van afvang tot transport en opslag. Er moet meer gebeuren; meer innovatie is nodig en er moeten nieuwe technologieën worden ontwikkeld om deze kosten te reduceren. Dit is een verantwoordelijkheid van zowel de industrie als de overheid. Gasunie stimuleert deze innovaties en verdere samenwerking tussen industrie, technologieaanbieders, kennisinstellingen en overheid.

Onze projecten

Project	(Verwachte) investerings- beslissingsjaar	Verwachte oplevertermijn	Totale CO ₂ - emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2030	Totale CO ₂ - emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2035
Porthos	2023	KT	6,1 MTon	17,7 MTon
Aramis	2027	MT		
CO ₂ next	2027	MT		
Delta Rhine Corridor west	2030	LT		
Delta Schelde CO ₂ nnection	2031	LT		

Porthos

Porthos is een initiatief van Gasunie, EBN en Havenbedrijf Rotterdam. Porthos gaat ongeveer 2,5 Mton per jaar opslaan gedurende 15 jaar, tot een totaal van ongeveer 37 Mton. Dat betekent dat de Rotterdamse havenindustrie straks ongeveer 10% minder CO₂-uitstoot. Porthos-klanten Shell, ExxonMobil, Air Liquide en Air Products gaan CO₂ leveren aan de 30 kilometer lange open-access pijpleiding die straks door het Rotterdamse havengebied loopt.

De CO₂ wordt straks via de offshore-pijpleiding getransporteerd naar een voormalig gasproductieplatform in de Noordzee dat ongeveer 20 kilometer van de kust ligt. Vanaf dit platform wordt de CO₂ naar uitgeputte gasvelden gepompt. Deze bevinden zich in een afgesloten ruimte van poreus zandsteen op meer dan 3 kilometer onder de Noordzee.

In mei nam Porthos het P18-A gasproductieplatform formeel over van TAQA en is TAQA begonnen met de ombouw van het platform. In juli zijn de laatste meters van de offshore leiding gelegd. In mei werd deze leiding onder de zeevering door aan land gebracht. We verwachten op dit moment dat Porthos in 2026 operationeel wordt.

Aramis

Aramis is een vergelijkbaar project als Porthos maar krijgt een verwerkingscapaciteit van 22 Mton per jaar. Hiermee wordt Aramis een van de grootste CCS-projecten in Noordwest-Europa. Aramis kan gebruik maken van nog beschikbare ruimte in de Porthosleiding op land. De landleiding van Porthos kan tot 10 Mton per jaar transporteren.

Het Aramis-project is een samenwerking tussen TotalEnergies, Shell, EBN en Gasunie. In april 2025 namen Gasunie en EBN in grotere mate regie over de verdere ontwikkeling van de Aramis. TotalEnergies en Shell blijven tot de definitieve investeringsbeslissing

betrokken als partners en dragen essentiële technische kennis en expertise bij om het project te helpen realiseren. Hierna komt het eigenaarschap van de Aramis-infrastructuur (pijpleiding en distributieplatform) volledig in handen van Gasunie en EBN. Anders dan bij het Porthos-project wordt Gasunie geen mede-eigenaar van de opslagfaciliteit.

Tegen het Aramis-projectbesluit en een aantal Aramis-uitvoeringsbesluiten is in 2025 door één partij beroep aangetekend bij de Raad van State. Hierdoor verschuift de datum voor het nemen van een definitief investeringsbesluit waarschijnlijk van 2026 naar 2027. Om dit te voorkomen is een tijdige uitspraak in de eerste helft van 2026 van essentieel belang. Bij verder uitstel kan Aramis niet meer bijdragen aan het Nederlandse nationale CO₂-reductiedoel voor het jaar 2030.

CO₂next

De terminal van CO₂next in de Rotterdamse haven kan straks vloeibare CO₂ per schip of trein ontvangen van klanten die niet op een pijpleiding zijn aangesloten. CO₂next wordt een hub die toegankelijk wordt voor alle industrie die CO₂ uitstoot en deze aan wil leveren voor permanente opslag in de lege gasvelden onder de Noordzee (CCS) of (in de verdere toekomst) voor hergebruik van CO₂. CO₂next wordt ontwikkeld door Gasunie, Vopak, Shell en TotalEnergies.

DRC

Delta Rhine Corridor (DRC) is een internationaal publiek-privaat energie-infrastructuurproject dat transport van CO₂ en waterstof mogelijk maakt tussen Nederland en Duitsland. De verbinding draagt bij aan de verduurzaming en behoud van de Noordwest-Europese industrie, het versterken van de internationale samenwerking en het toekomstbestendig maken van de energie-infrastructuur. DRC West richt zich op een CO₂-leiding en een waterstofleiding van Rotterdam tot Boxtel, terwijl DRC Oost in een CO₂-leiding voorziet van Boxtel tot aan de Duitse grens bij Venlo.

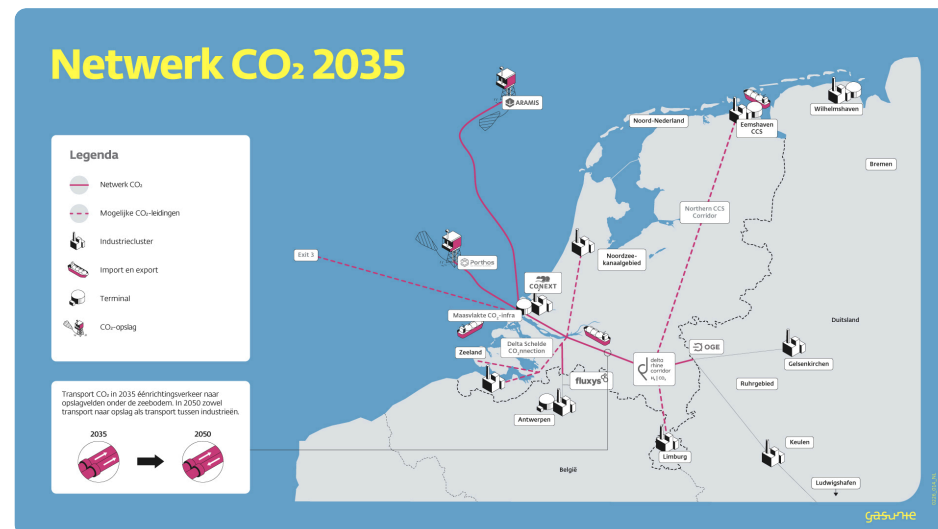
DRC bevond zich in 2025 in de projectprocedurefase. Voor het westelijke deel van de DRC werden in september de documenten gepubliceerd die de basis vormen voor inspraak en participatie door belanghebbenden, waaronder bewoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Met deze lokale kennis kan het project naar verwachting verder worden geoptimaliseerd.

DSC

De Delta Schelde CO₂nnection (DSC) is een CO₂-infrastructuurproject voor afgevangen CO₂ van industrieclusters in Zuidwest-Brabant en Antwerpen. De infrastructuur loopt vanaf de Belgische grens richting de regio Moerdijk en moet daar aansluiten op de Delta Rhine Corridor.

In 2025 hebben meerdere marktpartijen een Letter of Intent getekend voor toekomstig gebruik van de DSC en is de projectprocedure opgestart. De Delta Schelde CO₂nnection is opgenomen als project in het Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (MIEK). Ook heeft DSC de PCI (Project of Common Interest)-status. In het voorjaar van 2025 is de onderliggende door het Rijk gecoördineerde projectprocedure opgestart en wordt er gewerkt naar een gecombineerde publicatie van het Voornemen en Participatie en de concept Notitie Reikwijdte en Detailniveau in 2026.

De DSC is onderdeel van het CO₂-netwerk van Gasunie en in dit netwerk wordt rekening gehouden met toekomstige aansluitingen van andere industrieclusters zoals bijvoorbeeld Zeeland.



Waterstof (KT/MT/LT)

Waterstof is onmisbaar voor een toekomst met schone energie. Duurzame energie uit wind en zon kunnen we omzetten in waterstof. Waterstof kunnen we makkelijk opslaan en transporteren. Zo kunnen we elektriciteitscentrales en de industrie laten draaien op waterstof wanneer de wind niet waait en de zon niet schijnt. En maakt waterstof ons energiesysteem flexibeler en betrouwbaarder.

Voor grote industrie en energiecentrales is waterstof een van de oplossingen om CO₂-uitstoot te verminderen. Gasunie verbindt deze sectoren met de energie die ze nodig hebben om te verduurzamen. Zo kan waterstof, en andere technologie zoals CO₂-opslag, de industrie helpen met stoppen met aardgas. En kunnen deze bedrijven makkelijker in Nederland blijven.

Waterstof kan veilig ondergronds worden opgeslagen, bijvoorbeeld in projecten zoals HyStock. Eén caveau kan net zoveel energie opslaan als 2,5 miljoen batterijen. Zo verbinden we opslagcapaciteit direct met de plekken waar energie nodig is, en creëren we zekerheid wanneer er minder energie beschikbaar is.

Sinds 2018 transporteert Gasunie waterstof en steeds meer projecten vormen de basis voor een landelijk netwerk. Uiterlijk in 2033 zijn de vijf grote industrieclusters en het buitenland via dit netwerk met elkaar verbonden. Het grootste deel van de infrastructuur bestaat uit hergebruikte aardgasleidingen, waarmee we ervaring, bestaande netwerken en toekomstbestendige energie slim met elkaar verbinden.

We leggen niet alleen infrastructuur aan. We hebben ook een rol als marktontwikkelaar, door structurele gesprekken te voeren met potentiële producenten en afnemers van waterstof in Nederland en Duitsland, door knelpunten te identificeren in regelgeving, kosten en timing en door de marktvraag te vertalen naar gefaseerde infrastructuurontwikkeling. We werken daarbij samen met andere staatsdeelnemingen; ministeries buitenlandse overheden en industriële partners om importketens, grensoverschrijdende netten en opslag mogelijk te maken.

Onze projecten

Project	(Verwachte) investerings- beslissingsjaar	Verwachte oplevertermijn	Totale CO2- emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2030	Totale CO2- emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2035
Waterstofnetwerk Rotterdam	2023	KT	0,5 MT	1,9 MT
Waterstofnetwerk Noord-Nederland, inclusief verbinding met HyStock en Duitsland	2026-2027	MT		
Waterstofnetwerk Noordwest	2027	MT		
HyStock (1e caveerne)	2027	MT		
Waterstofnetwerk Zuidwest-Nederland, inclusief verbinding met België	2027-2028	MT		
Waterstofnetwerk Oost-Nederland	2028-2029	LT		
DRC West	2028-2029	LT		
Waterstofnetwerk West-Nederland	2027-2028	LT		
Waterstofnetwerk Limburg	2027-2029	LT		

Project	(Verwachte) investerings- beslissingsjaar	Verwachte oplevertermijn	Totale CO2- emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2030	Totale CO2- emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2035
Hyperlink-1	2024	MT	1,3 MT	3,0 MT
Hyperlink-2	2026	MT		
Hyperlink-3	2027	MT		
Hyperlink-4 (Nord)	2026	MT		
Hyperlink-4 (Süd)	2031	LT		
Hyperlink-5	2029	LT		

Netwerk Nederland

De aanleg van het landelijke waterstofnetwerk bevond zich in 2025 in diverse stadia van ontwikkeling. Het 32 kilometer lange [Waterstofnetwerk Rotterdam](#) is het verst gevorderd en wordt naar verwachting in de eerste helft van 2026 opgeleverd.

Na Rotterdam zijn de tracés in Noord-Nederland ([Waterstofnetwerk Groningen](#), [Waterstofnetwerk Drenthe Overijssel](#) en [Waterstofnetwerk Noordzeekanaalgebied](#)) het verst in ontwikkeling, gevolgd door [Waterstofnetwerk Zuidwest-Nederland](#) (Zeeland en West-Brabant) en [Waterstofnetwerk Oost-Nederland](#) (Overijssel/Gelderland/Noord-Brabant). Dit oostelijke deel van het landelijke waterstofnetwerk gaat voor 100% uit herbruikbare leidingen bestaan.

Hierna volgen [Waterstofnetwerk West-Nederland](#) (Zuid-Holland) en DRC West. DRC West staat voor het westelijke deel van de [Delta Rhine Corridor](#) en richt zich op waterstof- en CO₂-leidingen van Rotterdam tot Boxtel. [Waterstofnetwerk Limburg](#) en de IJsselmeerroute vormen de slotprojecten van het uitrolplan, dat we uitgebreid toelichten op de website van Hynetwork.

In december publiceerde de Algemene Rekenkamer een rapport over het landelijke waterstofnetwerk. Het rapport zegt dat de minister van KGG heeft aangetoond dat een waterstofinfrastructuur nuttig en noodzakelijk is om Nederland in 2050 klimaatneutraal te laten zijn. Het rapport bevestigt wat wij ook in de praktijk ervaren: dat projecten van deze omvang en innovatiegraad nieuw, complex en uitdagend zijn. Over de financiering van de kosten van het netwerk in de eerste jaren na oplevering zijn we constructief in gesprek met onze aandeelhouder, het ministerie van KGG, de toezichthouder en de markt, om te zorgen voor stabiele en betaalbare transporttarieven.

Netwerk Duitsland

Samen met andere Duitse gastransportnetbeheerders bouwt Gasunie aan het hoofdtransportnet voor waterstof, het Kernnetz, dat ongeveer 9.000 kilometer lang wordt. De Noordwest-Duitse delen van Kernnetz, ongeveer 1.000 kilometer lang, worden gebouwd door Gasunie Deutschland onder de naam Hyperlink.

Door Hyperlink wordt waterstoftransport mogelijk van de Nederlandse en Deense grens naar vraagcentra in Duitsland zoals de regio Hamburg, de regio Bremen, de staalfabriek Salzgitter en richting het belangrijke industriecluster Leuna. Hyperlink gaat bestaan uit ongeveer 70% hergebruikte bestaande pijpleidingen en 30% nieuw geïnstalleerde pijpleidingen.

We hebben ons in 2025 vooral gericht op de aanleg (ombouw) van het tracé Hyperlink-1 tussen de Nederlands-Duitse grens en Hamburg. Daarna wordt de conversie voortgezet binnen Hyperlink-2 en samen met nieuwbouw om onder andere de levering van waterstof voor de staalfabriek Salzgitter vanaf Achim te realiseren en het industriecluster van Leuna te ontsluiten.

In 2025 heeft toezichthouder BNetzA een aantal regelgevende besluiten gepubliceerd of aangekondigd met betrekking tot de toekomstige regulering voor waterstoftransport in Duitsland. GUD neemt samen met andere Duitse netbeheerders deel aan de bijbehorende consultatieprocessen.

De ontwikkeling van de marktvraag blijft momenteel achter bij de oorspronkelijke verwachtingen ten tijde van de goedkeuring van het Kernnetz. In het volgende Netzentwicklungsplan (netwerkontwikkelingsplan) voor aardgas en waterstof waaraan de gezamenlijke netbeheerders werken, wordt met deze marktontwikkelingen rekening gehouden. Daarnaast worden er ook verschillende andere scenario's doorgerekend.

Import

Gasunie werkt aan terminals voor de import van waterstofdragers, bijvoorbeeld in het Rotterdamse ACE Terminal-project, omdat de verwachte vraag naar waterstof in Nederland en Noordwest-Europa groter wordt dan de verwachte lokale productie. Daarnaast gaat de import een belangrijke bijdrage leveren aan de betaalbaarheid en leveringszekerheid van onze energievoorziening. Hierbij kijken we onder andere naar de Rotterdamse haven en de Eemshaven. Deze en andere zeehavens in Nederland en Duitsland worden in de toekomst door het waterstofnetwerk verbonden met de industriële clusters, de waterstofopslagen en met de markt in Noordwest-Europa en zijn daarom bij uitstek geschikt voor het importeren van waterstofdragers.

Het opzetten van internationale waterstofketens is complex en vraagt veel publiek/private samenwerking. Daarom onderzoeken Gasunie en andere staatsdeelnemingen, in samenwerking met de ministeries van Klimaat en Groene Groei en Buitenlandse Zaken, mogelijkheden tot vruchtbare samenwerking met partijen en overheden in het buitenland. Voor de komende jaren koersen we op deelname aan meerdere internationale samenwerkingsverbanden.

Opslag

Voor een goed functionerende waterstofmarkt is grootschalige opslag van waterstof cruciaal. Dat is in 2025 opnieuw bevestigd vanuit het ministerie van Klimaat en Groene Groei (verder: KGG) in de Nationale Agenda Ondergrondse Waterstofopslag. In Nederland werkt Gasunie aan ondergrondse waterstofopslag in Zuidwending in het project HyStock. Hiervoor heeft de minister van KGG in augustus 2025 het definitieve Voorkeursalternatief gepubliceerd.

In Etzel, Duitsland, werken Gasunie en Storag Etzel samen aan het pilotproject H2CAST, waarbij waterstofopslag in twee kleine bestaande cavernes wordt getest. De bouw van de bovengrondse installatie is inmiddels in volle gang en de cavernes worden gevuld met 90 ton waterstof. In 2026 starten we met uitvoering van het testprogramma voor de installatie.

De komende jaren werken we, in nauw contact met de omgeving, verder aan de waterstofopslag in Zuidwending en onderzoeken we alternatieven voor opslag in andere regio's in Nederland en in Duitsland.

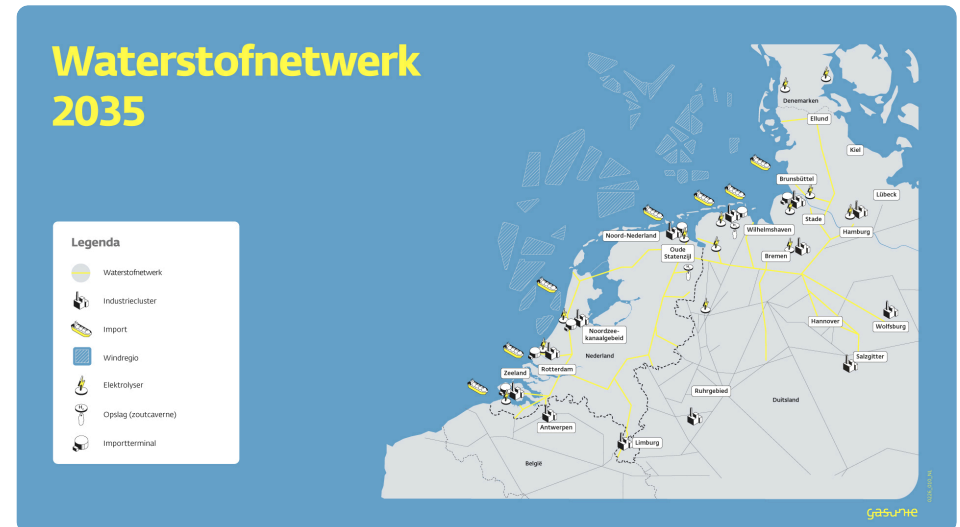
Offshore

In 2025 heeft de Nederlandse overheid in het Windenergie Infrastructuurplan Noordzee het doel voor windenergie op zee verlaagd van 50 naar 30-40 GW capaciteit in 2040. Dit heeft gevolgen voor de timing en schaal van waterstofproductie op zee. De aanpassing heeft de snelheid waarmee Gasunie zich voorbereidt op het ontwikkelen van een waterstofnetwerk op zee sterk vertraagd.

Om de klimaatdoelen te halen, blijft offshore waterstof een onderdeel van de energietransitie. De waarde van systeemintegratie blijft wat ons betreft onverminderd groot. Die begint op land maar wordt bij toenemende energieproductie op zee ook daar steeds belangrijker. Gasunie werkt met andere netwerkbeheerders in landen rond de Noordzee onder de naam HyNos samen om in de toekomst een internationaal offshore waterstofwerk te kunnen realiseren.

De ecologische draagkracht van de Noordzee blijft een belangrijk thema. Waar dat passend is, willen we straks bestaande infrastructuur hergebruiken. We zorgen dat opgedane kennis over natuur-inclusieve infrastructuur beschikbaar blijft en benut wordt bij toekomstige ontwikkelingen. Door studies en systeemintegratie bouwen we kennis

op. Zo zorgen we ervoor dat de benodigde infrastructuur op zee op tijd straks gerealiseerd kan worden, in lijn met het tempo waarop de overheid en windontwikkelaars willen starten met de productie van waterstof op zee.



Warmte (MT)

Warmtenetten hebben op specifieke plekken, namelijk in dichtbevolkte wijken, voordelen als betaalbare verduurzamingsoptie.

Warmtenetten zorgen voor een win-winsituatie omdat ze ervoor zorgen dat we het elektriciteitsnet minder belasten en omdat restwarmte van bijvoorbeeld de industrie een nuttige bestemming krijgt. Onze warmte-infrastructuur wordt ook toegankelijk voor exploitanten van geothermiebronnen.

Als publieke, onafhankelijke partij brengt Gasunie belangen samen, vertaalt plannen naar uitvoerbare oplossingen en zorgt voor een betrouwbare warmteinfrastructuur waar iedereen op kan bouwen.

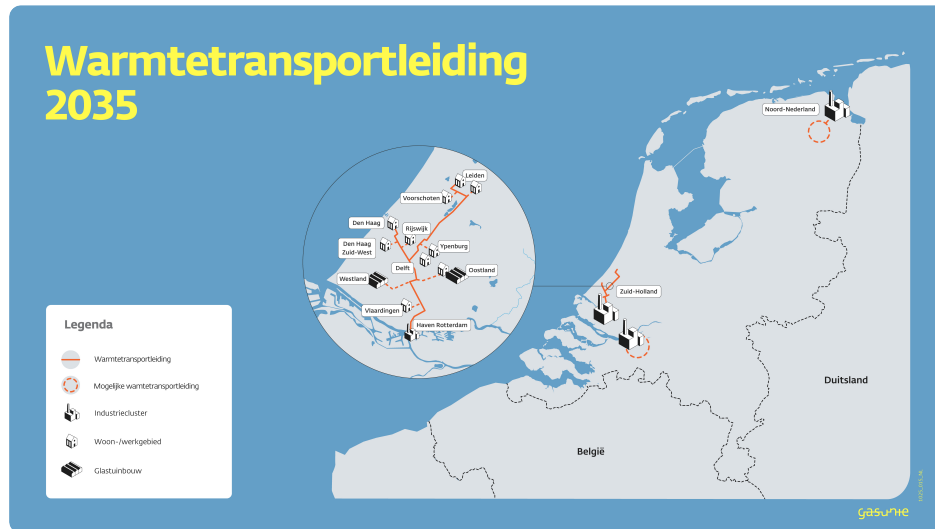
Onze projecten

Project	(Verwachte) investerings- beslissingsjaar	Verwachte oplevertermijn	Totale CO2- emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2030	Totale CO2- emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2035
WarmtelinQ tracé Vlaardingen-Den Haag	2021	MT		
WarmtelinQ tracé Vondelingenplaat- Vlaardingen	2024	MT	0,1 MT	0,2 MT
WarmtelinQ tracé Rijswijk- Leiden	2023	MT		

Gasunie heeft in 2025 uitgebreid gekeken naar de reikwijdte, de planning en het budget van het WarmtelinQ-project. Die drie stonden onder druk door onder meer de hoge inflatie en marktomstandigheden. We hebben uitgezocht wat er nodig is om het project toch volledig te realiseren en zijn hieronder in overleg met het ministerie van Financiën.

In de ontwikkeling en aanleg van WarmtelinQ zijn in 2025 belangrijke stappen gezet. De aanleg van het tracé Vondelingenplaat-Vlaardingen loopt volgens plan. Op het tracé Vlaardingen-Den Haag lagen eind 2025 zo goed als alle leidingdelen in de grond, in 2026 vinden naar verwachting de laatste werkzaamheden plaats. In het najaar van 2025 leverde aannemer Hanab pompstation Delft op aan WarmtelinQ. Voor het tracé Rijswijk-Leiden zijn de voorbereidende werkzaamheden gestart. In Leiden werken WarmtelinQ en Vattenfall samen aan de bouw van een piek- en back-up installatie. Deze zorgt voor extra capaciteit bij piekvraag, back-up bij storingen of onderhoud, en warmteopslag in een grote tank van 35 meter hoog.

Met de warmte die WarmtelinQ straks transporteert vanuit de Rotterdamse haven naar Den Haag en Leiden kunnen 120.000 woningen duurzaam verwarmd worden, wat 123 miljoen m³ aardgas per jaar bespaart. WarmtelinQ is daarmee te vergelijken met 1.100 voetbalvelden aan zonnepanelen (740 hectare) of met 100 moderne grote onshore windmolens.



Full of new energy

Groen gas (MT)

De overstap op duurzame energie is een grote klus. Gasunie verbindt vandaag met morgen door te zorgen dat Nederland voldoende energie heeft en de energietransitie haalbaar blijft. Groen gas helpt om deze overstap op de korte termijn makkelijker mogelijk te maken.

Groen gas wordt gemaakt van restproducten, zoals overgebleven voedsel uit de supermarkt of restafval uit de landbouw. Gasunie verbindt deze duurzame energie met toepassingen in woningen en vervoer, bijvoorbeeld als brandstof voor vrachtwagens of voor industriële processen.

Groen gas is nu al beschikbaar, niet pas over vijf of tien jaar. Gasunie kan het direct verspreiden via het bestaande netwerk. Zo verbinden we energie van eigen bodem met huishoudens en industrie, maken we Nederland minder afhankelijk van buitenlandse energie en helpen we bedrijven makkelijker te verduurzamen.

Groen gas kan eenvoudig worden verspreid en opgeslagen via het bestaande gasnetwerk. Daarmee ontlasten we het volle elektriciteitsnet en verbinden we verschillende energiebronnen tot één betrouwbaar systeem. Zo is er energie beschikbaar, ook als de zon niet schijnt of de wind niet waait.

Met groen gas kan iedereen meedoen aan de energietransitie. Gasunie verbindt schone energie met huizen en bedrijven die anders moeilijk kunnen verduurzamen, bijvoorbeeld oude monumentale panden of woningen waar een warmtepomp niet haalbaar is. Groen gas maakt het mogelijk om overal in Nederland duurzaam te verwarmen, betaalbaar en betrouwbaar.

Klimaatakkoord

Nederland heeft zich in het Klimaatakkoord tot doel gesteld om vanaf 2030 jaarlijks 2 miljard m³ (2 bcm) groen gas te produceren. Momenteel is dat ongeveer 0,22 bcm.

Gasunie ziet veel kansen voor opschaling van groengasproductie door marktpartijen en wil helpen door het invoeden van groen gas in het Gasunie-netwerk mogelijk te maken.

Het installeren van [groengasboosters](#) kan een oplossing bieden door het groene gas uit het regionale net op de juiste druk te brengen voor het landelijke net.

Verder helpt Gasunie bij het ontwikkelen van vergassingstechnologie die nodig is om grotere volumes groen gas te maken. Gasunie is hiervoor actief in een tweetal projecten, Eemsgas en SKW Alkmaar. Daarnaast ondersteunt Gasunie de sector door het certificeren van groen gas en door actief te participeren in het Platform Groen Gas en de European Biogas Association.

Bijmengverplichting

Vanaf 2027 komt er voor energieleveranciers mogelijk een bijmengverplichting voor groen gas. We zijn voorstander van deze vraagstimulering omdat het volgens ons een belangrijke stap is richting een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem.

Netwerkaanpassingen

GTS heeft in 2025 in Delfzijl een aansluiting gerealiseerd voor een grote producent van groen gas. Daarnaast is er hard gewerkt aan transportabele groengasboosters. Deze boosters kunnen seizoenafhankelijk overschotten aan groen gas in het distributienetwerk verplaatsen richting het regionale transportnet (RTL) van GTS. De boosters worden in 2026 geplaatst op locaties in Tilburg en Mill. Ook het RTL-netwerk van Ossendrecht en Axel wordt in 2026 gekoppeld om te zorgen voor een afstroming van Zeeuws-Vlaanderen naar Brabant.

Onze projecten

Project	(Verwachte) investerings- beslissingsjaar	Geplande oplevertermijn	Totale CO ₂ - emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2030	Totale CO ₂ - emissiereductie die we hiermee mogelijk maken in 2035
Verzamelleiding Emmen- Ommen	2021	KT		
Verzamelleiding Zuidwal	2026	MT	1,1 MT	2,6 MT
Eemsgas	n.n.b.	n.n.b.		
SKW Alkmaar	2016	n.n.b.		

Verzamelleidingen

Gasunie werkt aan twee projecten om een 60 kilometer lange aardgasleiding geschikt te maken als groengasverzamelleiding. Op deze leidingen kunnen de distributienetbeheerders groen gas transporteren op een druk lager dan 8 bar. Gasunie plaatst aan het eind van de verzamelleiding een centrale compressor waarmee gas direct in het hogedruk-transportnet (HTL) van GTS wordt gepompt. De verzamelleiding tussen Emmen en Ommen wordt in 2026 (aanvankelijk: 2025) in gebruik genomen. Op deze leiding gaan de distributiebedrijven Rendo (omgeving Coevorden en Hoogeveen), Coteq (omgeving Hardenberg) en Enexis (Emmen) groen gas afstromen. De oplevering

van de verzamelleiding Zuidwal tussen Harlingen en Kootsterstille staat gepland voor begin 2028 en gaat gebruikt worden door Liander (omgeving Harlingen en Leeuwarden) en Stedin (omgeving Garijp).

Eemsgas

In 2025 heeft Eemsgas Asset Company (een joint-venture van Gasunie New Energy en Perpetual Next) verder gewerkt aan de doorontwikkeling van Eemsgas; een commerciële vergassingsinstallatie in Delfzijl. Eind 2025 is de DEI+-subsidie toegekend voor een bedrag van € 30 miljoen. Voor Gasunie is de subsidietoekenning een bevestiging dat het project technisch en maatschappelijk potentieel heeft en een bijdrage kan gaan leveren aan de bijmengverplichting voor groen gas die mogelijk per 2027 ingaat. Eemsgas verwacht in 2026 te kunnen starten met de FEED-studie. Dit brengt het moment van de investeringsbeslissing weer dichterbij. Het doel van Eemsgas is het leveren van groen gas aan het lokale aardgasnetwerk en stoom aan het lokale stoomnetwerk.

SKW Alkmaar

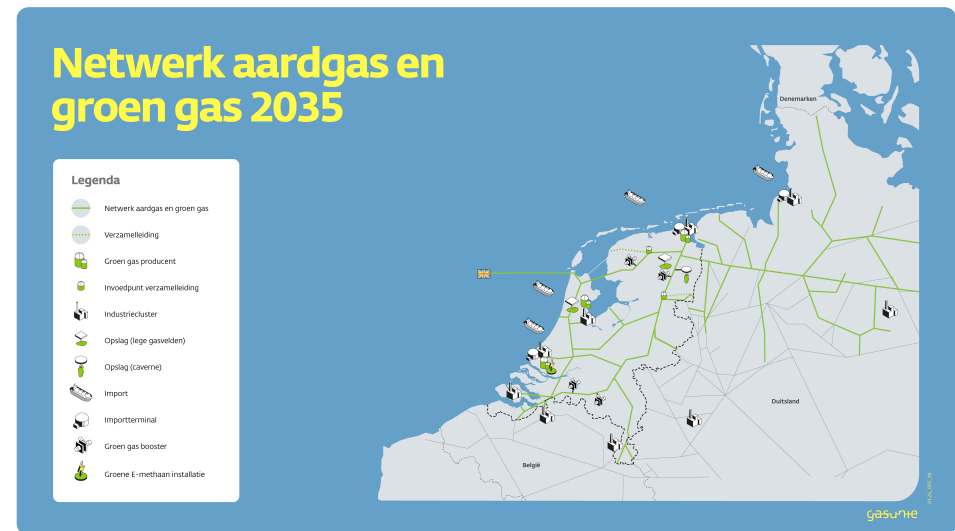
In 2025 hebben we verder gewerkt aan de robuustheid van SKW-installatie in Alkmaar door aanpassingen door te voeren in het ontwerp en daarna testen te doen. Hiermee hebben we zo'n 17.914 m³ syngas geproduceerd. In 2026 worden de testen vervolgd en verwachten we ook weer extra groen gas te kunnen produceren via de technologie van superkritische watervergassing.

Gasunie Deutschland

Gasunie Deutschland ontving in 2025 meerdere aanvragen van groengasproducenten om hun installaties aan te sluiten op het hogedruknet. Door de aflopende subsidies voor de elektriciteitsproductie van biogas gaan producenten op zoek naar alternatieve afzetmogelijkheden. Gasunie Deutschland is wettelijk verplicht om groengasinstallaties aan te sluiten, mits technisch haalbaar. We verwachten dat het aantal nieuwe aanvragen voor netaansluitingen gaat afnemen door voorgenomen wijzigingen in de nettoegangswet.

Wanneer een biogasaansluiting zich in de nabijheid van een ondergrondse gasopslag bevindt, moet een zuurstofverwijderingsinstallatie worden toegevoegd. Dit brengt ontwerpuitdagingen met zich mee. Daarbij zijn de totale kosten voor biogasaansluitingen sterk gestegen ten opzichte van eerdere projecten. Dit is deels te wijten aan de extra investering in zuurstofverwijderingsinstallaties. Alle kosten voor biogasaansluitingen worden bij de markt via een heffing in rekening gebracht.

In Duitsland waren er eind 2025 in totaal vijf biogasinstallaties met een rechtstreekse aansluiting op ons hogedruknet. Daarnaast hebben we vier biogas-injectieprojecten in uitvoering en waren er eind 2025 drie aansluitverzoeken.



Middelen

De totale netto-investeringsagenda van Gasunie van 2026 tot en met 2030 loopt volgens onze basisscenario-inschatting op tot ongeveer € 10,5 miljard. Daarvan vloeit ongeveer drie kwart naar energietransitie-projecten. Momenteel brengen we in kaart wat onze verwachte investeringsuitgaven in de jaren na 2030 worden.

Onze prognoses

Nederland wil in 2050 netto geen CO₂ meer uitstoten. De gebruikers van de netten van Gasunie leveren hier een grote bijdrage aan. Door gebruik te maken van de nieuwe infrastructuur die Gasunie dit decennium aanlegt: voor het transport en opslag van afgevangen CO₂, waterstof en warmte en doordat we steeds meer groen gas gaan vervoeren door onze bestaande energienetten.

Sinds 2021 maken we jaarlijks een berekening over hoeveel megaton (Mton) per jaar het gaat. Dit zijn geen doelen waar we onszelf op afrekenen, daarvoor is de energietransitie een te complex proces met te veel factoren die we niet kunnen beïnvloeden. Het zijn wel prognoses, ofwel onze meest actuele inschattingen van wat we gaan realiseren gezien de huidige stand van vergunningenprocedures, de beschikbaarheid van mensen en materialen en de vraag vanuit de markt.

Bij het maken van onze berekeningen hebben we sinds 2021 telkens 2030 als horizon gehanteerd. Op die manier konden we de energietransitie-projecten meenemen die we sinds het vaststellen van onze transitie-strategie in 2020 ('van gastransportbedrijf naar energie-infrastructuuronderneming') concreet voor ogen hadden.

In het jaarverslag over 2025 kijken we zowel naar 2030 als naar 2035. We kijken (nog) niet vooruit naar 2040, omdat de uitkomsten dan te onzeker worden.

De megatonnen emissiereductie die we tot 2030 en 2035 faciliteren in Nederland, vergelijken we met de totale emissiereductie-opgave die Nederland gemiddeld per jaar heeft om in 2050 op netto nul emissies uit te komen. Dit wordt het Nationale Transitiepad genoemd. We vergelijken onze bijdrage ook met de bijdrage van andere sectoren. Deze halen we uit de Klimaat- en Energieverkenning (KEV) van het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL), waar elk jaar in september een nieuwe editie van verschijnt.

Ontwikkeling van onze prognoses

Voor de jaren tot en met 2030 kunnen we minder reductie faciliteren dan we een jaar geleden dachten. We denken nu dat gebruikers door onze energietransitie-projecten in 2030 7,8 Mton CO₂-uitstoot kunnen reduceren. In het vorige jaarverslag gingen we nog uit van 16,4 Mton in 2030.

Waar de terugval tot 16,4 Mton in 2030 vooral kwam door de vertraging die we opliepen in de aanleg van het Nederlandse waterstofnetwerk, komt de daling tot 7,8 Mton in 2030 met name doordat we denken dat ons CCS-project Aramis vertraging oploopt.

De waterstofmarkt zal langzamer op gang komen dan we eerder aannamen. We verwachten nu dat onze Nederlandse waterstofprojecten in 2035 1,9 Mton reductie kunnen faciliteren. Vorig jaar was de verwachting dat er al in 2030 een reductiefacilitering van 2,3 Mton mogelijk was.

Tussen 2030 en 2035 komen veel van de energietransitieprojecten gereed waar we momenteel aan werken. Hierdoor is in 2035 een emissiereductiefacilitering van 22,3 Mton haalbaar, verwachten we. Ter illustratie: de totale CO₂-uitstoot van Nederland in 2024 was 144 Mton³.

³ [CBS](#), emissies van broeikasgassen berekend volgens IPCC-voorschriften.

Projecten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035
 Waterstof	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2	0,5	1,9
 CO ₂	0,0	0,0	0,5	2,0	2,5	2,5	6,1	17,7
 Groen gas	0,1	0,1	0,3	0,5	0,7	0,9	1,1	2,6
 Warmte	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Totaal:	0,1	0,1	0,9	2,7	3,4	3,8	7,8	22,3

Nieuwe Gasunie-infrastructuur kan in 2035 22,3 Mton aan CO₂-uitstoot helpen vermijden

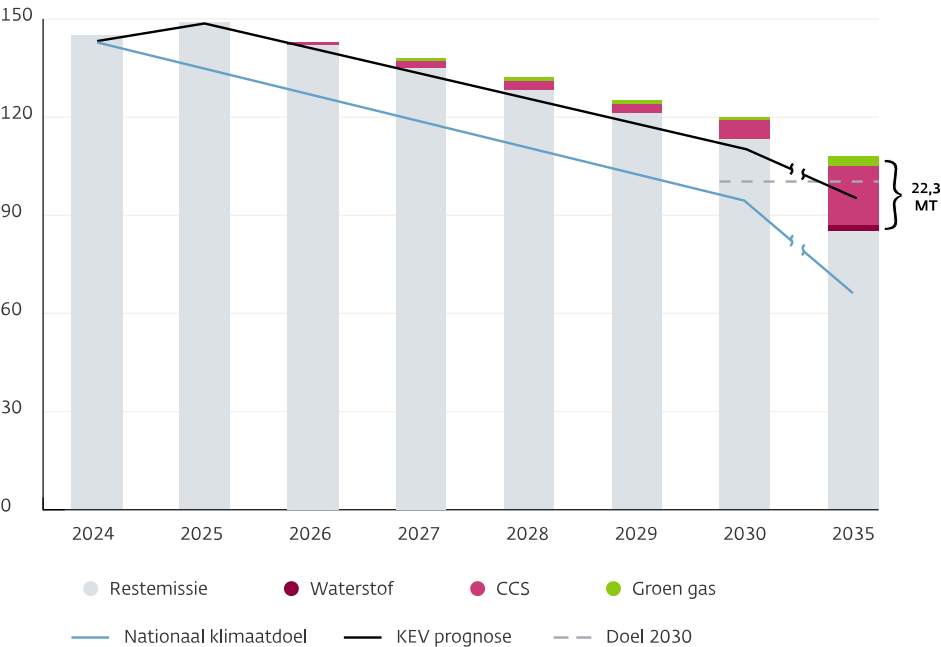
We faciliteren ook CO₂-emissies van industrieën die van steenkoolgebruik naar aardgasgebruik willen overstappen, zoals bijvoorbeeld aangekondigd door Tata Steel. Dit nemen we niet mee in onze Transitiepad-bijdrage. Zie ook onze [Transitiepad-toelichting](#) elders in dit jaarverslag.

De ontwikkeling van de marktvraag in het Duitse waterstof-Kernnetz blijft momenteel achter bij de oorspronkelijke verwachtingen ten tijde van de goedkeuring van het project. We verwachten nu dat Hyperlink (ons aandeel in Kernnetz) in 2030 een maatschappelijke reductie van 1,3 Mton kan faciliteren (verwachting vorig jaarverslag: 4,4 Mton in 2030). Voor 2035 verwachten we een reductie van 3,0 Mton in 2035; reducties die bijdragen aan het Duitse nationale transitiepad.

Hyperlink	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035
 Waterstof	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2	0,5	1,9

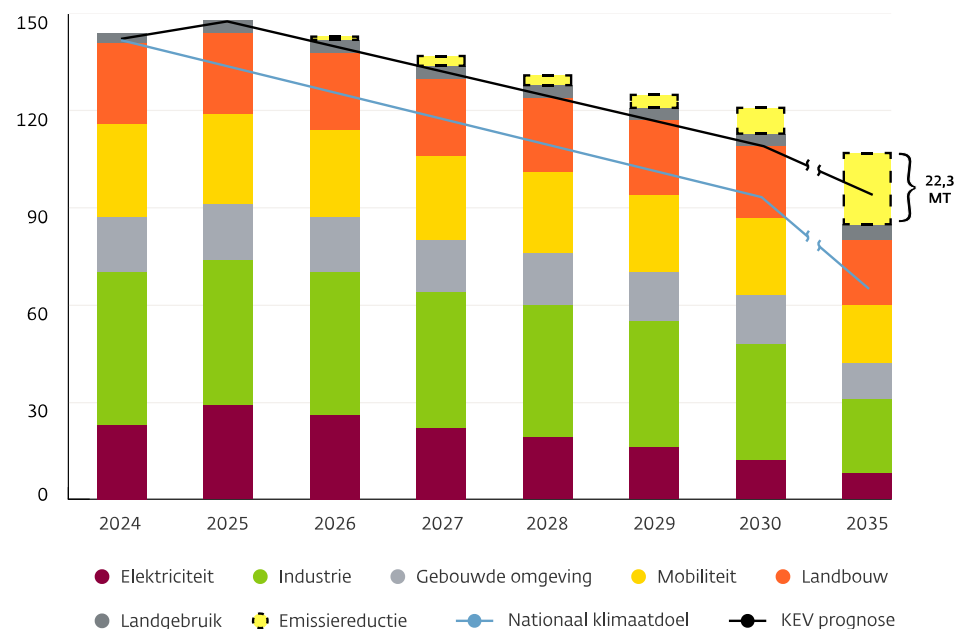
Gasunie-investeringen in Hyperlink zorgen voor jaarlijkse megatonnen CO₂-reductie in Duitsland

Nederland heeft een wettelijk klimaatdoel van 55% emissiereductie in 2030 ten opzichte van 1990. Met het beleid dat Nederland nu voert, haalt ons land dit klimaatdoel met 95% waarschijnlijkheid niet, zo bleek uit de Klimaat- en Energieverkenning (KEV) die het Planbureau voor de Leefomgeving in september 2025 publiceerde. De inspanningen van Gasunie helpen wel om een belangrijk deel van de kloof tussen werkelijke emissiereductie en emissiereductiedoel te dichten.



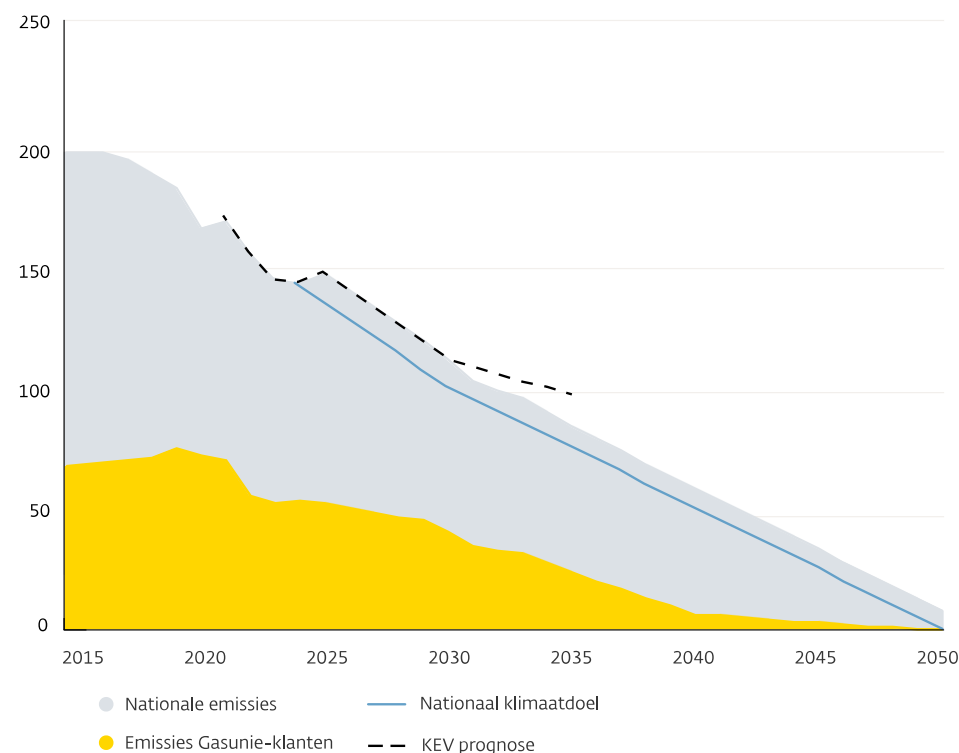
Warmte maakt onderdeel uit van het totaal, maar het aandeel is zo klein dat het in deze weergave niet afzonderlijk zichtbaar is.

Investeringen Gasunie zorgen ervoor dat Nederland het Transitiepad niet uit het oog verliest (in Mton/jaar)



Andere spelers moeten ook een aandeel leveren in het dichten van de kloof (in Mton/jaar)

Wat betekent bovenstaande informatie voor de periode 2035-2050? Dat wordt zichtbaar in onderstaande grafiek. Het effect van onze investeringen tot en met 2035 blijft zichtbaar als we de horizon doortrekken naar 2050, zoals in onderstaande afbeelding.



Verwachte bijdrage gebruikers Gasunie-infrastructuur aan het nationale transitiepad (in Mton/jaar)

Na 2035 resteert voor Gasunie nog een aanzienlijke taak. Met name het waterstofsysteem moet worden uitgebreid. Ook voorzien we een verdere groei in groen gas en vervolginvesteringen in transport van CO₂. Een toelichting op bovenstaande tabellen, grafieken en daarin opgenomen grootheden staat als appendix in dit jaarverslag. We houden voor nu alleen rekening met de effecten van onze investeringen tussen 2020-2035. Een nieuwe reeks Gasunie-investeringen voor de periode 2035-2050 kan leiden tot een steilere daling van het nationale transitiepad.

Full of new energy

Financiële effecten

Ons balanstotaal gaat als gevolg van de investeringen toenemen. We denken de investeringen voornamelijk te kunnen doen met geleend kapitaal. Onze voorkeur daarbij heeft de uitgifte van (groene) obligaties maar we kijken ook naar mogelijkheden voor projectfinanciering en andere financieringsvormen zoals hybride obligatieleningen en leningen van de EIB. De kasstroom van onze bestaande activiteiten is een andere bron van financieren. Subsidies (nationaal en Europees) vormen een derde bron.

In onze jaarrekening in [noot 1 'Significante aangelegenheden en gebeurtenissen'](#), [noot 17 'Rentedragende leningen'](#) en [noot 22 'Overige voorzieningen'](#) geven we een nadere toelichting op de energietransitie, onze groene obligaties, onze sustainability-linked bonds, de waardering van onze huidige activa en waardering van overige voorzieningen. Ook beschrijven we welke aannames en schattingen we hierbij hanteren.

Taxonomie

Gasunie toetst jaarlijks of haar bedrijfsactiviteiten in aanmerking komen als klimaat- of milieugerelateerde economische activiteit (*taxonomy eligible*) volgens de EU Taxonomie. Ook dit jaar concluderen we dat de bedrijfsactiviteiten van Gasunie in aanmerking komen als klimaat- of milieugerelateerde economische activiteit.

	In miljoenen euro's	Capex % van het totaal	In miljoenen euro's	Opex % van het totaal	In miljoenen euro's	Omzet % van het totaal
Taxonomie <i>eligible</i> activiteiten						
4.12 Opslag van waterstof	18	2%	5	1%	-	0%
4.14 Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	190	23%	40	5%	6	0%
4.15 Distributie van stadsverwarming -en koeling	124	15%	5	1%	-	0%
5.11 Vervoer van CO ₂	14	2%	17	2%	-	0%
Totaal taxonomie <i>eligible</i> activiteiten	345	41%	67	8%	6	0%
Totaal taxonomie <i>non-eligible</i> activiteiten	489	59%	807	92%	1.545	100%
Totaal	834	100%	875	100%	1.551	100%

Onze in aanmerking komende activiteiten bestaan uit onze [waterstofprojecten](#) (activiteit 4.12 en 4.14), onze [warmteprojecten](#) (activiteit 4.15), onze [emissiereductieprojecten](#) (activiteit 4.14), onze projecten met betrekking tot [groen gas](#) (activiteit 4.14) en onze [CCS-projecten](#) (activiteit 5.11).

Aanvullend op de capex in bovenstaande tabel, is in 2025 € 276 miljoen (2024 € 138 miljoen) geïnvesteerd in de joint venture Porthos (activiteit 5.11). Wanneer we bij de berekening van ons aandeel in aanmerking komende activiteiten ook de investeringen in joint ventures meenemen, stijgt het capex-aandeel van 41% naar 49% (2024: van 45% naar 53%).

Ten opzichte van voorgaande jaren is ons aandeel in aanmerking komende activiteiten voor de capex gedaald van 45% naar 41%. Dit komt met name doordat we in 2025 relatief veel hebben geïnvesteerd in onderhoud van gas- en LNG-infrastructuur in Duitsland.

In de [Appendix Duurzaamheidsverslaggeving](#), de wettelijk voorgeschreven tabellen opgenomen en is opgenomen hoe deze tabellen tot stand zijn gekomen.

Wij kunnen over 2025 niet aantonen dat onze activiteiten een substantiële bijdrage leveren aan de mitigatie van klimaatverandering en tegelijkertijd geen ernstige afbreuk doen aan de andere milieudoelstellingen van de EU Taxonomie. Daarnaast kunnen wij over 2025 nog niet volledig aantonen dat wij volledig voldoen aan de vereisten met betrekking tot de minimum safeguards. In 2026 werken we verder aan deze bewijsvoering.

08 Emissies

De belangrijkste bijdrage die Gasunie kan leveren aan de verduurzaming, is het faciliteren van de vergroening van de Nederlandse en Noordwest-Duitse industrie, elektriciteitssector en huishoudens. Dit doen we door het transporteren van steeds grotere volumes duurzame gassen in combinatie met het afbouwen van het transport van fossiele gassen. Terwijl we daar de komende decennia aan werken, moeten we, volgens de benchmarks van het Parijs-akkoord ook onze eigen emissies terugdringen. We veroorzaken met onze werkzaamheden CO₂-uitstoot in Scope 1, 2 en 3.

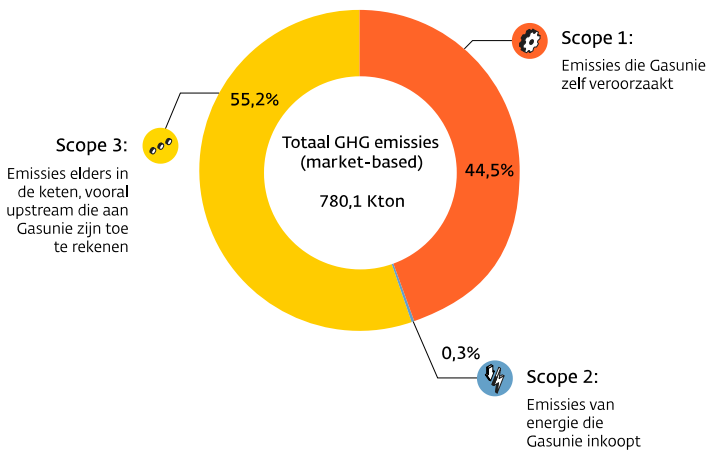
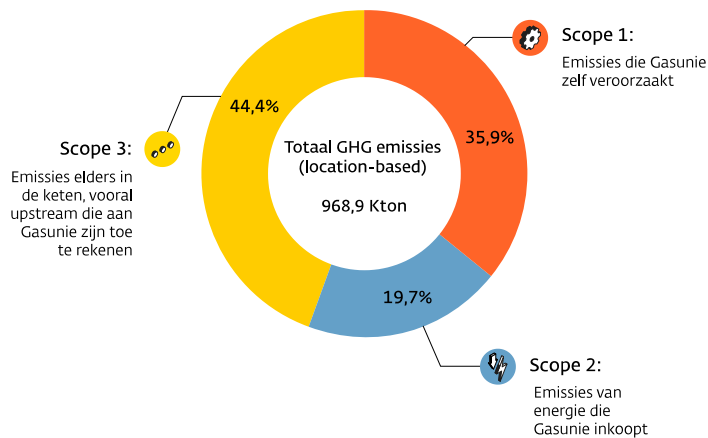
Onze emissies nader bekeken

- **Scope 1** We gebruiken energie om onze netten op druk te houden, voor het mengen van aardgas met stikstof en om drukverlies tijdens transport te compenseren. Gasunie zet hiervoor elektriciteit en aardgas in. Bij de verbranding van aardgas ontstaan CO₂-emissies. Daarnaast komt er bij het beheer en onderhoud van onze infrastructuur methaan (aardgas) vrij.
- **Scope 2** We kopen elektriciteit in voor onze elektrische compressoren. Ook kopen we elektriciteit voor de productie van stikstof waarmee we hoogcalorisch gas uit het buitenland en van Noordzeevelden converteren naar laagcalorisch gas van Groningen-kwaliteit. Daarnaast valt de elektriciteit die we verbruiken op onze kantoren en installatiegebouwen in deze categorie.

- **Scope 3**-emissies ontstaan bij de productie van goederen en diensten die we inkopen, zoals stalen buizen en andere materialen. Daarnaast komen er emissies vrij op de bouwplaats door gebruik van machines en transportmiddelen.

We geven inzicht in zowel location-based als market-based emissies:

- **Location-based** Dit cijfer is gebaseerd op de uitstoot van broeikasgassen veroorzaakt door de productie van elektriciteit in de regio waar het elektriciteitsverbruik plaatsvindt. Het locatie-gebaseerde cijfer wordt berekend door vermenigvuldiging van het elektriciteitsverbruik (verbruik uitgedrukt in kWh) met de van toepassing zijnde CO₂-emissiefactor.
- **Market-based** Om dit cijfer te berekenen, moeten we ons baseren op de broeikasgasemissies veroorzaakt door de energie-installaties waarvan de gekochte elektriciteit afkomstig is. De herkomst van de elektriciteit bewijzen we door Garanties van Oorsprong (GvO's).



Verdeling van Gasunie's CO₂-gerelateerde emissies over de verschillende scopes

Impacts, risico's en kansen

De CO₂-emissies die we zelf direct en indirect veroorzaken, leveren [vanuit de dubbele materialiteitsanalyse](#) de volgende impacts, risico's en kansen op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
1	E1	Mitigatie van klimaatverandering	Werkelijke negatieve impact: Bij de activiteiten van Gasunie en die binnen onze waardeketen komen broeikasgassen vrij die bijdragen aan klimaatverandering.
2	E1	Mitigatie van klimaatverandering	Transitierisico: De methaanuitstoot en uitstoot van andere broeikasgassen (CO ₂) bij de bedrijfsactiviteiten van Gasunie hebben financiële gevolgen in de vorm van strafmaatregelen, boetes of andere kosten wanneer de EU en andere autoriteiten strengere eisen gaan stellen.
3	E1	Energie	Werkelijke negatieve impact: Voor de eigen activiteiten van Gasunie zijn veel fossiele brandstoffen nodig die bijdragen aan klimaatverandering.

We hebben relevante klimaat- en transitierisico's geïdentificeerd en beoordeeld. Deze beoordeling is uitgevoerd zonder gebruik te maken van een scenario analyse. Wij erkennen dat scenarioanalyses een belangrijk instrument is om de risico's te toetsen. We weten op dit moment nog niet of de inspanningen die we plannen om onze eigen emissies terug te dringen, genoeg zijn om ons eigen aandeel in de opwarming van de aarde voldoende te verkleinen.

Beleid

Gasunie hanteert een algemeen beleid voor het verlagen van broeikasgasemissies, waarin doelstellingen en stuurinformatie wordt beschreven. Als specifiek beleid is opgesteld, verwijzen we hiernaar. Voorbeelden hiervan zijn het beleid gericht op het verbeteren van energie-efficiëntie en het verlagen van methaanemissies. Deze beleidsstukken zijn van toepassing op alle energie verbruikende kapitaalgoederen (activa) die onder het beheer van Gasunie vallen. Dit betreft niet alleen eigen activa, maar ook activa van deelnemingen of derden waarvan we de operationele verantwoordelijkheid dragen. In ons beleid zijn emissies ingedeeld overeenkomstig het Greenhouse Gas Protocol (GHG) en we streven, volgens de definitie van SBTi, naar 'net zero CO₂eq in onze eigen bedrijfsvoering.

Klimaattransitieplan

Door organisatieveranderingen beschikt Gasunie in 2025 nog niet over een volledig uitgewerkt klimaattransitieplan. Verdere uitwerking van het transitieplan is voorzien, maar in de verslagperiode zijn hier nog geen vorderingen gerealiseerd. We streven ernaar om in 2045 netto geen broeikasgasemissies meer te veroorzaken over het geheel van Scope 1, 2 en 3 als dat redelijkerwijs mogelijk is. Het uitgewerkte transitieplan moet erop toezien dat het streven haalbaar en betaalbaar blijft. Net zero betekent een reductie van 90% ten opzichte van het referentiejaar 2020. De resterende 10% wordt geneutraliseerd via *carbon removals* – het fysiek verwijderen van CO₂ uit de atmosfeer en het langdurig opslaan ervan.

Op het moment dat Gasunie over een uitgewerkt en haalbaar klimaattransitieplan beschikt, zetten we onze net-zero *ambitie* om in een formele net-zero *doelstelling* in 2045. Bereiken we dit doel op tijd, dan leveren we eerder dan volgens het Parijs-akkoord vereist in 2050 geen netto-bijdrage meer aan klimaatverandering. Dit streven vinden we realistisch gezien de combinatie van geplande emissiereductiemaatregelen en de verwachte afname van het gebruik van onze gastransportnetten door een dalende gasvraag.

Een diepgaande analyse van mogelijke belemmeringen voor het realiseren van deze ambitie hebben we nog niet uitgevoerd. Het in kaart brengen van deze risico's is essentieel om op tijd te kunnen inspelen op toekomstige uitdagingen. Daarom gaan we op korte termijn onze reductieplannen verrijken met een dergelijke analyse en verwerken in het klimaattransitieplan.

Gasunie heeft op dit moment wel een net-zero ambitie, maar nog geen formele net-zero doelstelling. We wachten op een sectorspecifiek reductiekader van het Science Based Targets initiative (SBTi) voor de olie- en gassector. Dit kader was tot april 2025 in ontwikkeling, maar is sindsdien op pauze gezet.

In afwachting van dit kader onderzoeken wij de mogelijkheden om aan te sluiten bij de algemene SBTi-richtlijnen. Volgens deze richtlijnen moeten organisaties die binnen het 1,5°C-opwarmingsdoel van het Parijs-akkoord willen blijven, jaarlijks een emissiereductie van 4,2% realiseren ten opzichte van het basisjaar.

Voor de periode tot en met 2030 (Scope 1 en 2) en 2035 (Scope 3) zijn de mogelijkheden en bijbehorende investeringskosten inzichtelijk gemaakt en opgenomen in ons emissiereductieplan. Voor de periode erna ontbreekt dit overzicht op dit moment nog. Gasunie wil op de middellange termijn een volledig klimaattransitieplan opleveren, waarbij we ook beoordelen of het gekozen basisjaar nog representatief is. De snelheid waarin we onze emissies na 2035 kunnen terugbrengen, hangt af van vele aspecten. Zo zijn we bij wet verplicht om transportzekerheid van aardgas te garanderen in Nederland en Duitsland. Ook is dat het tempo van de energietransitie moeilijk te voorspellen. We proberen een betere inschatting te maken door scenario's te ontwikkelen in de vorm van bijvoorbeeld de [II3050-scenariostudies](#). Het klimaattransitieplan willen we periodiek vernieuwen om rekening te houden met de komst van nieuwe bedrijfsonderdelen, deelnemingen en reductietechnologieën.

Emissiereductieplannen

Emissiereductieplannen vormen de basis voor het toekomstige klimaattransitieplan van Gasunie. We hebben plannen gemaakt voor alle drie de Scopes. De pakketten die de hoogste emissiereductie opleveren tegen de laagste kosten worden als eerste uitgevoerd. In 2024 hebben we ons eerste emissiereductieplan ontwikkeld, dat door de raad van bestuur is goedgekeurd.

Scope 1 en 2

Voor de periode 2025-2030 hebben we een duidelijk beeld hoeveel emissies we willen en kunnen verminderen en hoeveel kosten daar mee gemoeid zijn, in lijn met de richtlijnen van de SBTi. De pakketten die de hoogste emissiereductie opleveren tegen de laagste kosten worden als eerste uitgevoerd. In ons emissiereductieplan sturen we aan op een emissiereductie van 178,1 kton CO₂eq (2024: 248,5 kton CO₂eq) in 2030 ten opzichte van het basisjaar 2020 in Scope 1 en 2.

Het onderstaande overzicht laat zien welke maatregelen in beeld zijn en hoeveel emissiereductie ze opleveren (voor Scope 1 en 2) tot aan 2030. In vergelijking met vorig jaar zijn er enkele wijzigingen doorgevoerd, waarvan de belangrijkste worden uitgelicht.

Nederland:

- Warmtepompen op gasontvangstations: Door schaarste aan elektrische aansluitingen en ongunstige kosten-batenverhoudingen komen veel locaties niet langer in aanmerking voor het plaatsen van een warmtepomp. Alleen locaties met een energie efficiëntie verplichting (EED) gaan we daarom, indien mogelijk, voorzien van een warmtepomp. Het komende jaar gebruiken we om een nieuwe projectplanning te maken (2024: 14,4 2025: 0).
- Kwaliteit meetinstrumenten: Een studie naar kwaliteit meetinstrumenten heeft ons het inzicht gegeven in verschillende technische oplossingen en welke het best toepasbaar zijn in ons bedrijfsproces. Door deze inzichten hebben we de oplossingsrichting aangepast en onze reductieverwachting bijgesteld (2024: 9,5 2025: 1,7).
- Meet- en regelstations: er zijn al enkele pneumatische componenten vervangen waardoor de resterende te reduceren emissies lager zijn (2024: 16,3 2025: 14,1).
- Emissiereductie meetstation Maasvlakte: een validatieberekening van operationele emissies laat zien dat de te behalen emissiereductie hier hoger ligt (2024: 1,5 2025: 6,1).

- Door de aanpassing in verwachte emissiereductie is de bijbehorende capex opnieuw berekend.

Duitsland:

- Elektrisch aangedreven compressie: uitgesplitst naar Achim West en Rysum. De verwachte emissiereductie hebben we moeten bijstellen. Dit is mede ingegeven door de verwachte noodzaak voor het in stand houden van gasgedreven compressie op Embsen en Rysum naast de nieuwe elektrische compressoren. Deze capaciteit blijft naar verwachting nodig om met verminderde draaiuren als back-up te fungeren waardoor de verwachte emissiereductie ten opzichte van de eerdere verwachting lager is (2024: 178,8 en 2025: 120,8).
- Statische hercompressie: additionele locaties in beeld gekomen waardoor de verwachte reductie hoger wordt (2024: 1,4 en 2025: 5,8).
- Door nieuwe inzichten en aanpassingen in verwachte emissiereductie is de bijbehorende capex opnieuw berekend.

Geplande maatregelen Gasunie Nederland

Geschatte investering tot aan het jaar 2030: € 69,9 miljoen⁴

Verwachte emissiereductie in het jaar 2030: 50,8 kton CO₂eq⁵

Maatregelen Gasunie Nederland scope 1 & 2	Decarbonisatiehefboom	Geschatte reductie tot 2030 in kton CO ₂ eq	Geschatte capex tot 2030 in miljoenen euro's
1. Emissiereductie gasontvangstations	Energie efficiëntie	-	-
2. Leak detection and repair-projecten (LDAR)	Voorkomen uitstoot	7,6	-
3. Elimineren ventstack emissies	Voorkomen uitstoot	19,0	27,7
4. Emissiereductie meet- en regelstations	Voorkomen uitstoot	14,1	39,9
5. Emissiereductie door kwaliteit-meetinstrumenten	Technologische emissiereductie	1,7	0,2
6. Emissiereductie door mobiele hercompressie	Technologische emissiereductie	2,2	1,2
7. Emissiereductie gasgestuurde actuators	Energie efficiëntie	0,1	0,9
8. Emissiereductie LNG Maasvlakte (mengstation)	Voorkomen uitstoot	6,1	-

⁴ Geschatte investeringen zijn exclusief actie 2 (LDAR) wegens onzekerheid waar en wanneer lekkages op gaan treden. Daarom is er ook geen geschatte capex tot 2030 in de tabel opgenomen.

⁵ Verwachte emissiereductie is inclusief actie 2.

Geplande maatregelen Gasunie Deutschland

Geschatte investeringen tot aan het jaar 2030: € 382,0 miljoen

Verwachte emissiereductie in het jaar 2030: 127,3 kton CO₂eq

Maatregelen Gasunie Deutschland scope 1 & 2	Decarbonisatiehefboom	Geschatte reductie tot 2030 in kton CO ₂ eq	Geschatte capex tot 2030 in miljoenen euro's
1. Installatie elektrisch aangedreven compressoren Achim West en Rysum	Uitgebruikname activa	120,7	369,6
2. Emissiereductie mobiele hercompressie	Technologische emissiereductie	0,8	0,4
3. Emissiereductie hercompressie units Embsen	Technologische emissiereductie	5,8	12,0

Scope 3

Onze Scope 3-reductiestrategie richt zich op de grootste emissiebronnen binnen onze keten: de inkoop van staal, aannemerij en energie die vooraan in de keten wordt gebruikt. Daarbij werken we actief samen met de belangrijkste leveranciers van staalmaterialen en met aannemers, om gezamenlijk de uitstoot in deze onderdelen van de keten te verminderen. We verwachten dat deze emissies toe gaan nemen naarmate onze investeringsportefeuille groeit. Deze groei is nodig om de energietransitie mogelijk te maken. We kiezen binnen het Scope 3-reductieprogramma voor een economische CO₂-intensiteitsdoelstelling, waarbij emissies worden afgezet tegen uitgaven (kg CO₂ per euro). Dit stimuleert efficiënte en klimaatbewuste investeringen, zonder de voortgang van de energietransitie te belemmeren. De onderstaande geplande maatregelen zijn gebaseerd op de analyse die in 2024 is uitgevoerd met emissiedata van het basisjaar 2023, inclusief de toen bekende reductiekosten en aannames. We actualiseren deze cijfers niet jaarlijks, ook al kunnen de werkelijke data vanaf 2025 (bijvoorbeeld uit Scope 1 & 2-maatregelen) jaarlijks wijzigen.

Geplande maatregelen Scope 3

Geschatte noodzakelijke investeringen tot aan het jaar 2030: € 150 miljoen⁶

Potentiële emissiereductie in het jaar 2030: 208,1 kton CO₂eq

Maatregelen Gasunie Scope 3 (Nederland en Duitsland)*	Scope 3 categorie	Decarbonisatiehefboom	Geschatte reductie tot 2030 in kton CO ₂ eq
1. Installeren elektrisch aangedreven compressoren	C3 - upstream energie	Uitgebruikname activa	12,0
2. Installatie Warmtepompen gasontvangstations	C3 - upstream energie	Uitgebruikname activa	1,0
3. Reduceren van emissies in ICT-investeringen	C15 - investeringen	Voorkomen van emissies	1,0
4. Reduceren van emissies uit investeringen pijpleidingen	C15 - investeringen	Voorkomen van emissies	0,3
5. Reduceren van emissies uit investeringen Gate terminal	C15 - investeringen	Voorkomen van emissies	0,3
6. Vergroten energie efficiëntie bouwmaterieel	C1 - Inkoop services	Energie efficiëntie	32,0
7. Inkoop hernieuwbare energie (GvO's) voor stikstofproductie	C1 - inkoop goederen	Voorkomen van emissies	29,5
8. Inkoop koolstofarm staal dmv DRI-technologie	C1 - inkoop goederen	Technologische emissiereductie	40,0
9. Inkoop koolstofarm staal geproduceerd met schrootstaal – EAF-technologie	C1 - inkoop goederen	Technologische emissiereductie	17,0
10. Inkoop groen staal geproduceerd met DRI-technologie (Waterstof)	C1 - inkoop goederen	Technologische emissiereductie	-
11. Emissiereductie door gebruik emissievrij bouwmaterieel	C1 - Inkoop services	Voorkomen van emissies	75,0

⁶ De geschatte investering is een inschatting op basis van de 2023 Scope 3-footprint (basisjaar). Groei (door bijvoorbeeld investeringen in de energietransitie) kan leiden tot hogere kosten. De geschatte kosten kunnen veranderen door wijzigingen in energieprijzen, vraag en aanbod en technologische ontwikkelingen.

Actieplannen

De emissiereductieplannen van Gasunie (zullen) bestaan uit een of meer acties. In onderstaande paragraaf staan de acties opgesomd die we per Scope uitvoeren of die we aan het ontwikkelen zijn. We noemen dit *decarbonisatiehefbomen*. Een decarbonisatiehefboom is een strategie of maatregel die helpt om de uitstoot van CO₂ te verminderen.

Scope 1-decarbonisatiehefbomen

Scope 1-emissies zijn alle emissies die direct het gevolg zijn van onze eigen activiteiten. Het terugdringen van deze emissies heeft bij Gasunie tot nu toe de meeste aandacht gekregen. Een groot aandeel hierin hebben de methaanemissies, die in 2025 28% van de Scope 1 uitmaakten (2024: 31%). Methaan heeft een ‘global warming potential’ van 28. Dat betekent dat een kilo methaan (CH₄) 28 maal schadelijker is dan een kilo CO₂. De overige 72% van Scope 1 bestaat hoofdzakelijk uit emissies door gasverwarming op de gasontvangstations (GOSsen), compressoraandrijving en gebouwverwarming. We moeten onze methaanemissies verder verminderen als gevolg van de EU Methaanverordening die in 2024 van kracht is geworden.

Voor Scope 1 hanteren we de volgende vier decarbonisatiehefbomen:

Decarbonisatiehefboom	Actie	Tijdshorizon
Energie efficiëntie	Beperken van de energiebehoefte	LT
	Energie-efficiëntie van componenten	LT
Voorkomen van emissies	Leak detection and repair (LDAR) programma	LT
	Taskforce Emissies	LT
Technologische emissiereductie	Toepassen van mobiele hercompressie	KT
	Verdringen met behulp van stikstof	LT
	Affakkelen	MT
	Inzet van mini-hercompressie-units	MT
Ingebruikname activa	Installatie van emissievrije regelaars	KT
	Vervangen van gas-aangedreven compressoren door elektrische compressoren	MT
	(Tijdelijk) buiten bedrijf stellen van compressorstations	LT

Scope 2-decarbonisatiehefbomen

Scope 2-emissies zijn de indirecte emissies van de energie die we als Gasunie inkopen. We kopen elektriciteit in voor onze elektrische compressoren en voor de productie van stikstof, waarmee we hoogcalorisch gas uit het buitenland en van Noordzeevelden converteren naar laagcalorisch gas van Groningen-kwaliteit. Ook de elektriciteit die we verbruiken op onze kantoren en installatiegebouwen valt binnen deze categorie. Naast elektriciteit kopen we een beperkte hoeveelheid warmte in die met name wordt gebruikt voor het verwarmen van het gas op gasontvangststations. De maatregelen in Scope 2 blijven voor ons belangrijk totdat de emissies nagenoeg tot nul zijn gereduceerd of verdere reductie niet meer mogelijk is, met een voortdurende focus op haalbare en betaalbare reductiemaatregelen.

Decarbonisatiehefboom	Actie	Tijdshorizon
Vergroenen van energiebron	Vergroenen van eigen elektriciteitsverbruik met GvO's	KT
	Sluiten van Power Purchase Agreements (PPA's)	KT/MT

Scope 3-decarbonisatiehefbomen

In 2024 hebben we voor het eerst het geheel van onze Scope 3-emissies inzichtelijk gemaakt, met 2023 als basisjaar vanaf waar we reducties berekenen. Op basis van dit inzicht hebben we een routekaart opgesteld met maatregelen voor Scope 3-emissiereductie die we willen nemen plus de verwachte besparingen, kosten en implementatietijd van deze maatregelen. In totaal denken we dat ons maximale Scope 3-emissie reductiepotentieel ruim 200 kton CO₂eq is (-57%). We verwachten dit te kunnen realiseren met het onderstaande pakket aan maatregelen, op voorwaarde dat de externe marktsituatie — met name het tempo van decarbonisatie in de industrie — geen grote vertraging oploopt en de kosten binnen de interne CO₂-prijs (ICP) van Gasunie blijven.

Decarbonisatiehefboom	Actie	Tijdshorizon
Energy Efficiëntie	Installatie warmtepompen	MT
	IT-vergroening	MT
	Emissiereductie non operated assets	MT
Voorkomen van uitstoot	Inkoopcriteria emissies	MT
	Duurzaam investeringsbeleid	LT
	Reisverkeer	KT
Technologische emissiereductie	Productie m.b.v. Vlamboogventechiek	MT
	Productie d.m.v. DRI-technologie	LT
Verduurzamen energiebronnen	Emissievrije bouwplaatsen	MT
	Vergroening stikstofproductie	KT
Uitgebruikname activa	Vervangen gasgedreven compressoren	MT

Middelen

Zoals eerder beschreven, wil Gasunie in de boekjaren 2026 tot en met 2030 een bedrag van € 10,5 miljard investeren. Van dit bedrag is een kwart bestemd voor onderhoud aan en uitbreiding van de aardgas-infrastructuur waar ook de emissie-reducerende investeringen deel van uitmaken.

Onze emissiereductieplannen maken deel uit van de EU Taxonomieactiviteit 4.14 Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen. In 2025 is er € 33 miljoen capex en € 11 miljoen opex opgenomen onder activiteit 4.14 met betrekking tot emissiereductieplannen.

Meetbare doelen

Ons 2030-doel op methaanemissies, ons 2030-doel op Scope 1⁷ en marktgebaseerde Scope 2-emissies en ons Scope 3-doel voor 2030 en 2035 zijn gevalideerd door middel van een [second party opinion](#) door een externe partij (niet zijnde de onafhankelijke accountant) in het kader van het Sustainability-Linked Bond-raamwerk (editie 2025). We hebben de basisjaren als uitgangspunt voor onze doelen gekozen omdat ze toen het meest actuele en complete beeld gaven. Jaarlijks evalueren we de voortgang van onze actieplannen en stellen waar nodig bij om ervoor te zorgen dat de consistentie van onze emissiereductiedoelstelling voor 2030 gewaarborgd wordt.

Toen we ons doel voor methaanemissies en Scope 1- en marktgebaseerde Scope 2-emissies vaststelden, namen we aan dat het 'global warming potential' (GWP) van een kiloton methaan 25 keer hoger lag dan van een kiloton CO₂. Nieuw wetenschappelijk inzicht laat zien dat methaan nog schadelijker is. In 2022 is het GWP verhoogd naar 28. Onze berekeningsformule hebben we niet aangepast, waardoor ons reductiedoel nu ambitieuzer is dan oorspronkelijk gedacht.

⁷ De Scope 1-doelstelling omvat niet de emissies van de EemsEnergyTerminal, omdat deze terminal nog niet operationeel was op het moment dat het Scope 1-doel werd vastgesteld.

Methaanemissies

Onze methaanemissies moeten in 2030 onder de 70 kiloton (kton) CO₂eq liggen. Dit is een daling van 49% ten opzichte van basisjaar 2020⁸. Van dit doel moeten de Nederlandse activa van Gasunie 50 kton voor hun rekening nemen en de Duitse activa 20 kton. Dit doel is niet gerelateerd aan de ontwikkeling van onze transportvolumes.

Scope 1-emissies en marktgebaseerde Scope 2-emissies

De hoeveelheid emissies die wij emitteren voor het transporteren van het aardgas in onze leidingen is afhankelijk van het transportvolume en de richting waarin we transporteren. Daarom hebben we voor de combinatie van Scope 1 en marktgebaseerde Scope 2 een relatief doel afgesproken, uitgaande van een opgeteld transportvolume van GTS en GUD.

In formulevorm wordt dat:

$$CO_2eq [kton] = 70 [kton CO_2eq] + (0,137 \times transportvolume [TWh])$$

In 2020 emitteerden we Scope 1 + Scope 2 (marktgebaseerd) in totaal 330 kton CO₂eq. In 2030 mogen deze emissies niet hoger liggen dan 219 kton op basis van het volume van het basisjaar 2020 (1.085 TWh); wat neerkomt op een daling van 34%.

⁸ Het basisjaar 2020 hebben we niet gekozen omdat het representatief is, maar omdat 2020 toen (2021) het meest recente en volledige beeld gaf van de totale uitstoot in de scopes.

Scope 3-emissies

Gasunie heeft een relatief reductiedoel gesteld dat 73%⁹ (in basisjaar 2023) van de Scope 3-emissies dekt, rekening houdend met de bijbehorende inkoop. De doelstelling richt zich op emissies van ingekocht staal, brandstof, elektriciteit, stikstof, investeringen en ingekochte bouwdiensten. Gasunie streeft naar een reductie van 51,6% in 2030 en 66,3% in 2035 (kgCO₂eq per euro inkoop, t.o.v. 2023). Ons Scope 3-ambitieniveau draagt bij aan het beperken van de opwarming van de aarde tot minder dan 2°C¹⁰. We hebben de haalbaarheid van deze doelen getest door reductiemaatregelen en hun maximale reductiepotentieel vast te stellen op basis van marktontwikkelingen en industriële decarbonisatiemogelijkheden.

Deze economische intensiteitsdoelstelling wordt uitgedrukt in kgCO₂eq per uitgegeven euro, waardoor groei in de uitgaven mogelijk is terwijl we de impact op het klimaat tot een minimum proberen te beperken. De Scope 3-doelen zijn berekend met behulp van een door SBTi voorgeschreven berekeningstool.

Omdat we het gas dat we transporteren niet bezitten of verkopen, worden de emissies van het gebruik van gas door derden niet meegenomen in de Scope 3-inventarisatie en doelstelling van Gasunie. Op dit punt wijken we af van de algemene richtlijnen van het SBTi. Toch vinden we het belangrijk om een beeld te geven van de klimaatimpact die wordt veroorzaakt door het eindgebruik van gas door de eindgebruiker. We rapporteren regelmatig over deze impact aan de Nederlandse autoriteiten. De emissies bij eindgebruikers door verbranding van het aardgas dat we in 2025 transporteerden bedraagt 193,2 Mton (2024: 179,5 Mton CO₂eq).

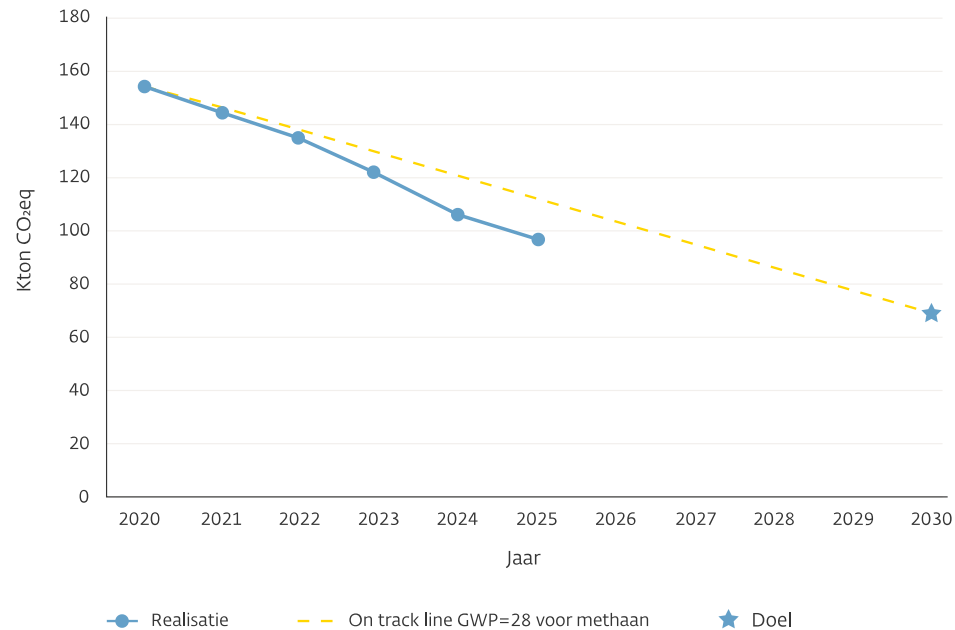
Realisatie van onze doelen

Ons methaanemissiedoel

In 2025 is het ons gelukt om op koers te blijven voor het bereiken van ons methaanemissiedoel. Onze methaanemissie bedroeg in 2025 96,66 kton CO₂eq. In 2024 was dit 106,1 kton CO₂eq. De daling van 9% is hoofdzakelijk het resultaat van een stabielere bedrijfsvoering, waardoor er minder ongecontroleerde emissie heeft plaatsgevonden. Door de uitbreiding van ons Leak Detection and Repair (LDAR)-programma hebben we lekverliezen eerder kunnen detecteren, monitoren en sneller repareren.

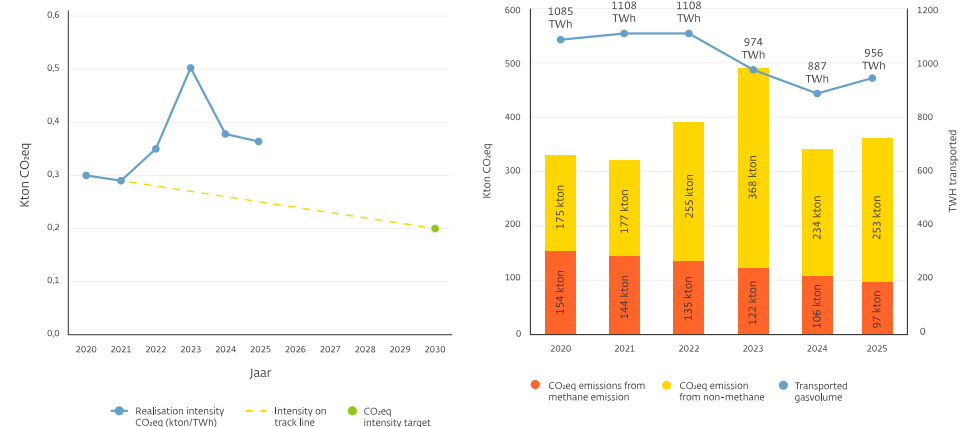
⁹ Het aandeel van emissies dat in onze Scope 3-target valt, is gewijzigd van 77% naar 73% als gevolg van actualisatie van de DEFRA-database, waardoor het basisjaar 2023 opnieuw is berekend.

¹⁰ Dit is de zogeheten *WB2D (well-below 2°C) pathway (SBTi)*. Het Science Based Targets initiative verwacht een lagere ambitie van bedrijven op Scope 3 (vergeleken met Scope 1 en 2). Dat is vanwege de vele uitdagingen in het reduceren van emissies in de waardeketen, zoals databeschikbaarheid en gebrek aan invloed op leveranciers.



Onze methaanemissies in 2025: op koers om ons reductiedoel in 2030 te halen

Ons Scope 1 en marktgebaseerde Scope 2 doel



Onze totale CO₂-emissies in 2025: het behalen van ons reductiedoel in 2030 is uitdagend

Ten tijde van het vaststellen van ons Scope 1- en 2-doel, was de EemsEnergyTerminal nog niet in gebruik. Met de grote hoeveelheid energie die nodig is om deze LNG-terminal te laten werken, is het uitdagend geworden om de gestelde doelen te halen. Gezien de blijvende behoefte aan LNG-importcapaciteit is Gasunie, samen met medeaandeelhouder Vopak, voornemens om EemsEnergyTerminal te verlengen. Wij zijn ons bewust dat de mogelijke verlengde inzet van EemsEnergyTerminal het halen van onze emissiereductiedoelen in de weg kan staan. In 2025 zijn we daarom een onderzoek gestart naar hoe een nieuwe setup van EemsEnergyTerminal bij kan dragen aan het reduceren van emissies. De resultaten worden in 2026 verwacht. Een beoordeling van de potentiële *locked-in* GHG-emissies hebben we nog niet uitgevoerd.

Full of new energy

In onze Scope 1 en 2 doel (market-based) worden onze gerealiseerde emissies afgezet tegen het getransporteerd volume. Ondanks een stijging in getransporteerd aardgas, zijn de absolute emissies dit jaar stabiel gebleven wat resulteert in een relatieve emissiedaling van 5% ten opzichte van 2024. Ondanks deze daling is het halen van onze reductiedoelen uitdagend. Door de emissies van de EemsEnergyTerminal zien wij een relatieve emissiestijging van 21% ten opzichte van ons basisjaar.

Ons Scope 3-doel

Voor 2025 zien wij een absolute stijging van 62% in de totale Scope 3-emissies ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging is te verklaren door de grote hoeveelheid ingekochte kapitaalgoederen voor onze grote projecten in Duitsland en meer

afvalstromen door onder andere ontmanteling van compressorstation(s) in 2025.

We richten ons met ons relatieve Scope 3 target op de emissiecategorieën die binnen de vastgestelde dekking (73% van onze scope 3-emissies in basisjaar 2023) vallen: ingekocht staal, stikstof, elektriciteit, brandstof, investeringen en ingekochte bouwdiensten. In lijn met onze ambitie om deze Scope 3-emissies te verlagen, monitoren wij de voortgang van deze categorieën nauwgezet. Voor deze categorieën zien wij een stijging van 21% t.o.v. van het basisjaar, waar rekening is gehouden met de bijbehorende uitgaven bij inkoop. Deze ontwikkeling kunnen we voornamelijk toeschrijven aan de grote hoeveelheid ingekocht staal en bouwdiensten om de bouw van een aantal grote projecten in Duitsland te kunnen faciliteren.

ESRS-tabellen Scope 1, 2 en 3

in kilotonnen CO ₂ e	2025	2024	Basisjaar*	% mutatie t.o.v. vorig jaar	% mutatie t.o.v. basisjaar	Realisatie (% mutatie t.o.v. basisjaar) ***	Target 2030***	Target 2035***
Scope 1 GHG emissies								
Totaal scope 1 GHG emissies	347,4	340,5	329,4	2%	5%			
Percentage scope 1 GHG emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	69%	73%						
Scope 2 GHG emissies								
Totaal scope 2 GHG emissies (location based)	191,3	226,9	288,6	-16%	-34%			
Totaal scope 2 GHG emissies (market based)	2,5	0,7	-	242%	- %			
Totaal Scope 1 & 2 GHG emissies (market based)	349,8	341,2	329,4	3%	6%	21%	-34%	
Scope 3 GHG emissies								
Totaal indirecte scope 3 GHG emissies**	430,3	266,3	379,2	62%	13%	21%	-51,6%	-66,3%
(1) Ingekochte goederen en diensten	115,0	97,6	143,0					
(2) kapitaalgoederen	245,5	104,3	173,1					
(3) Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	51,3	50,9	49,8					
(4) Upstreamvervoer en -distributie	1,3	1,0	1,2					
(5) Afval geproduceerd bij activiteiten	10,5	4,4	5,4					
(6) Zakelijk reisverkeer	1,0	1,4	1,2					
(7) Woon-werkverkeer werknemers	1,5	1,7	1,5					
(12) End-of-life-verwerking verkochte producten	0,7	0,7	0,6					
(15) Investerings	3,6	4,5	3,5					
Totaal GHG emissies								
Totaal GHG emissies (location based)	968,9	833,7		16%				
Totaal GHG emissies (market-based)	780,1	607,5		28%				

* Basisjaar 2020 is van toepassing op Scope 1 en 2 emissies, terwijl het basisjaar 2023 wordt gehanteerd voor Scope 3.
** De vergelijkende cijfers van de Scope 3 emissies van 2024 en basisjaar zijn aangepast als gevolg van een update van de DEFRA emissiefactoren.
*** Dit zijn relatieve realisaties en targets; scope 1 & 2 op basis van TWh getransporteerd en Scope 3 op basis van hoeveelheid "spend". De scope 3 target heeft betrekking op 73% (basisjaar) van de totale GHG emissies.

Onze Scope 1- en Scope 2-emissies (location-based) van onze groepsmaatschappijen bedragen respectievelijk 281,9 en 148,2 kton CO₂eq. Voor onze joint operations en joint ventures waarover wij operationele zeggenschap hebben, bedragen deze emissies 65,4 kton CO₂eq (Scope 1) en 43,1 kton CO₂eq (Scope 2).

In de [Appendix Duurzaamheidsverklaring](#), hebben we de gehanteerde oordelen en schattingen ten aanzien van onze emissies opgenomen, net als informatie over ons energieverbruik en de energiemix.

09 Circulariteit

De vraag naar producten neemt wereldwijd toe, waardoor veel grondstoffen waarmee deze producten gemaakt worden, schaarser en duurder worden. Het wordt daarom steeds belangrijker om zuinig en slim met producten en grondstoffen om te gaan.

Impacts, risico's en kansen

Onze gesprekken met interne en externe stakeholders hebben geleid tot het inzicht dat de impact voor Gasunie met name op staal ligt. Het overgrote deel van onze infrastructuur bestaat uit staalcomponenten. Dit levert [vanuit de dubbele materialiteitsanalyse](#) de volgende impacts, risico's en kansen op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
6	E5	Instroom van grondstoffen en materialen, inclusief gebruik daarvan	Werkelijke negatieve impact: Gasunie gebruikt grondstoffen, met name staal, om infrastructuur te gebruiken, onderhouden en bouwen. Vanwege onvoldoende beschikbaarheid van secundair staal is Gasunie genoodzaakt om primair staal/materiaal in te kopen. Dit gaat gepaard met een grotere ecologische voetafdruk voor grondstoffen en vervuiling binnen de upstream waardeketen.
7	E5	Instroom van grondstoffen en materialen, inclusief gebruik daarvan	Risico: Een verstoring in de toeleveringsketen door materiaalschaarste (bijvoorbeeld als gevolg van de Europese investering van EUR 800 mld in de defensie-industrie) en/of geopolitieke omstandigheden kan leiden tot hogere inkoopkosten voor staal.

Beleid

Gasunie conformeert zich aan het doel van de Nederlandse overheid om de Nederlandse economie vanaf 2050 volledig circulair te laten zijn. Dat is een economie waarin geen afval bestaat, waarin duurzame hernieuwbare grondstoffen worden gebruikt en waarbij producten en grondstoffen worden hergebruikt. Door circulariteit in

onze bedrijfsvoering een plaats te geven, dragen we bij aan het reduceren van primair grondstoffenverbruik, voorkomen van afval en ondervangen we het risico dat de prijzen van grondstoffen in de toekomst stijgen door schaarste.

Om stap voor stap te komen tot een volledig circulaire economie heeft de overheid ook een tussendoel geformuleerd: in 2030 gebruikt de samenleving gemiddeld 50% minder primaire grondstoffen zoals mineralen en metalen ten opzichte van 2014. Gasunie Nederland en Gasunie Duitsland onderschrijven dit. Onze ambitie is om in 2040 een 100% circulaire bedrijfsvoering te hebben.

De afgelopen jaren heeft Gasunie zich ingezet om verantwoord om te gaan met grondstoffen en materialen. We hebben onze circulaire inkoop vergroot en hergebruiken steeds vaker componenten die vrijkomen bij werkzaamheden aan diverse Gasunie-activa. Met het omarmen van circulariteit als materieel thema en het opnemen van het thema in de Gasunie duurzaamheidsstrategie (CSR-strategie) laten we zien dat we circulariteit in onze bedrijfsvoering en het gebruik van secundaire materialen willen vergroten.

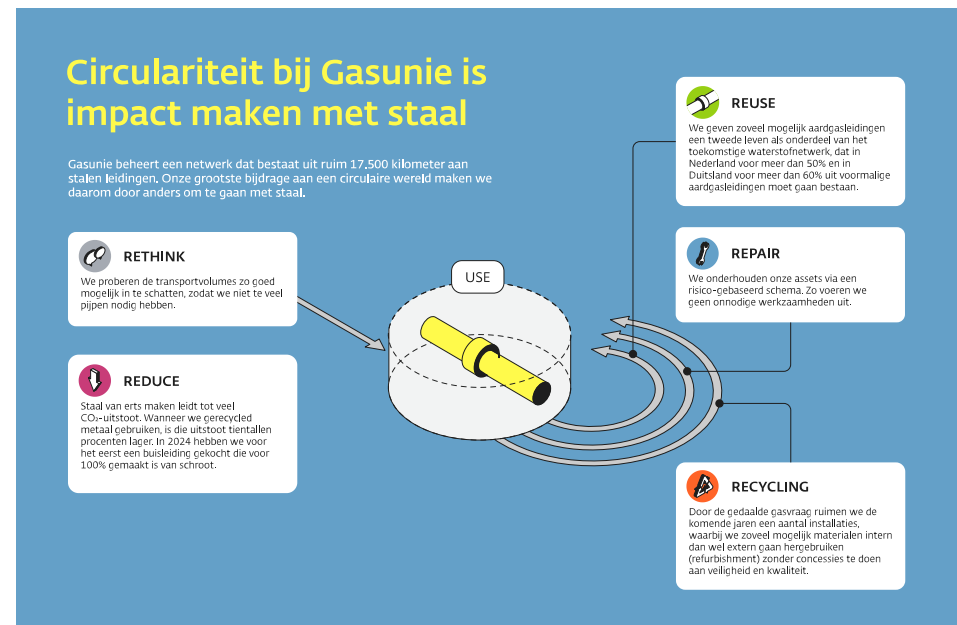
In onze eigen bedrijfsvoering zetten we in op levensduurverlenging en op het circulair ontwerpen van onze activa. We erkennen dat ons huidige beleid nog niet volledig aansluit op de impacts en risico's en daarom nog niet volledig voorziet in het waarborgen van een duurzame instroom en behoud van waarde van staalmaterialen; mede omdat we onze ambities verder hebben aangescherpt. In 2025 zijn we begonnen met het ontwikkelen van een programma waarin we de mogelijkheden in kaart brengen om het circulair materiaalgebruik te vergroten. Door organisatieveranderingen beschikt Gasunie ook in 2025 nog niet over een volledig uitgewerkt circulariteitsprogramma. We gaan in 2026 dit programma vormgeven en onze voortgang monitoren aan de hand van een duidelijk basisjaar. De raad van bestuur ziet toe op de voortgang in het uitvoeren van bestaand beleid en het opstellen van nieuw beleid op het thema circulariteit.

Onze primaire focus bij het toepassen van de principes van de circulaire economie ligt op staal¹¹. Het grootste deel van onze infrastructuur bestaat uit stalen producten zoals stalen pijpleidingen. Gezien de vele mogelijkheden voor circulair gebruik van deze productgroep, ziet Gasunie veel kansen om de negatieve impact en risico's te voorkomen en bij te dragen aan een circulaire economie. Dat begint met het meedenken met de leverancier over hoe materialen en componenten met minder primaire grondstoffen toe kunnen.

¹¹ Hieronder vallen de producten pijpen, flenzen, afsluiters, bochten, T-stukken en verlopen.

Actieplannen

We hanteren de volgende aanpak:



Herinzet activa (LT)

Tot 2030 willen we in Nederland en Duitsland vele honderden kilometers stalen gasleidingen, die overbodig worden door de dalende vraag naar aardgas, ombouwen tot waterstofleiding. Deze leidingen kunnen na herbestemming nog decennia in gebruik blijven. In de twee decennia na 2030 kunnen, bij een dalende vraag naar aardgas en een groeiende vraag naar waterstof, nog veel meer gasleidingen worden herbestemd. Bij ontmantelingsprojecten gaan we na of we onderdelen kunnen reviseren voor een nieuw leven binnen of buiten Gasunie (*reverse logistics*).

Inkoop (LT)

Om het circulariteitsgehalte van onze netwerkcomponenten inzichtelijk te maken, zijn onze inkopers actief in gesprek met leveranciers om te achterhalen hoe het staal in deze componenten is geproduceerd. De wijze van produceren geeft in de staalindustrie een goed beeld van het aandeel secundair materiaal dat in het staal is verwerkt. Om het exacte aandeel secundaire materiaal te achterhalen, vroegen wij voorheen grondstoffenpaspoorten op bij onze leveranciers. Tijdens deze exercitie ontdekten we echter dat binnen de staalmarkt de voorkeur uitgaat naar het gebruik van Environmental Product Declarations (EPD's) boven grondstoffenpaspoorten.

Doordat we zijn overgestapt van grondstofpaspoorten naar EPD's, hebben we in 2025 meer inzicht gekregen in het totale aandeel secundair materiaal in de ingekochte netwerkcomponenten. Voor componenten waarvoor geen EPD beschikbaar was, hebben we via onze leveranciers achterhaald hoe het staal in deze onderdelen is geproduceerd. Hieruit blijkt dat meer netwerkcomponenten dan vooraf gedacht zijn vervaardigd met staal uit een elektrische boogoven — een productiemethode waarbij vrijwel uitsluitend secundair staal wordt gebruikt.

Middelen

Op dit moment werkt Gasunie aan een programma om het thema circulariteit verder handen en voeten te geven. We brengen onder andere in kaart welke middelen en investeringen er nodig zijn om de doelstellingen zoals opgenomen in de duurzaamheidsstrategie te behalen.

Meetbare doelen

Ons doel is om initiatieven te starten die zo hoog mogelijk in het 10R-model van de [MacArthur Foundation](#) staan. Dit model beschrijft tien hiërarchische stappen in termen van circulariteit, van boven naar beneden. Hoe hoger de R, hoe hoger de

circulariteitsscore:

1. Refuse
2. Re-duce (Verminderen)
3. Re-design (Herontwerpen)
4. Re-use (Hergebruiken)
5. Repair (Repareren)
6. Refurbish (Opknappen)
7. Remanufacture (Herfabriceren)
8. Repurpose (Herbestemmen)
9. Recycle (Recyclen)

We zien bij Gasunie de 10e optie uit het MacArthur-model 'Recover' (Terugwinnen) niet als circulair. We streven ernaar dat al onze activa en componenten in het slechtste geval geschikt zijn voor recycling. We beschouwen een product of component als circulair als het voldoet aan een van de hoogste negen niveaus van het 10-R model. Alle doelen zijn gebaseerd op dit model en moeten de circulariteitsscore binnen Gasunie verhogen.

Ons doel is om in 2040 100% circulair te zijn. Dit is sneller dan de doelstelling die Nederland heeft gesteld. Als tussentijds doel willen we in 2030 50% minder primaire staalgrondstoffen inkopen. Binnen het nieuwe circulariteitsprogramma stellen we aanvullende, specifieke doelstellingen vast, zodat we de voortgang ten opzichte van een nog te vast te stellen basisjaar nauwkeurig kunnen volgen.

Gasunie koopt op jaarbasis significante hoeveelheden staal in. We werken samen met onze leveranciers om het gebruik van primaire grondstoffen te reduceren en de materiaalketen te sluiten. Een voorbeeld hiervan is de afronding in december 2025 van de gezamenlijke aanbesteding door Gasunie Nederland en Gasunie Duitsland voor de levering van onshore pijpleidingen. Bij de gunning speelde niet alleen de prijs-kwaliteitverhouding een rol, maar ook duurzaamheid. Zo kan het gebruik van secundaire schrootmaterialen in de staalproductie meer dan 80% CO₂-reductie opleveren. In het op te zetten circulariteitsprogramma gaan we concrete doelen vaststellen met het oog op levensduurverlenging en product- en materiaalinnovatie.

Realisatie van onze doelen

In 2025 waren we zowel in Nederland als in Duitsland aan het werk om de eerste delen van het beoogde waterstofnetwerk aan te leggen. In Nederland (waterstofnetwerk Rotterdam) gaat het om nieuwe pijpen. In Duitsland (Hyperlink-1) is eind 2025 171 kilometer (2024: 150 kilometer) aan aardgasleidingen geconverteerd naar waterstofleiding.

De vergelijkende cijfers 2024 zijn als gevolg van fouterstel aangepast. In 2025 is vastgesteld dat bij het inboeken van een factuur ultimo 2024 een onjuiste hoeveelheid staalinkoop is verantwoord. De gerapporteerde hoeveelheid staal en het aandeel gerecyclede materialen in het jaarverslag 2024 zijn hierdoor als volgt verlaagd: totaalgewicht staal (in ton) van 21.216 naar 19.395 en de gerecyclede materialen (schroot) voor het ingekochte staal (in ton) van 2.801 (13,2%) naar 2.473 (12,8%).

In 2025 hebben we ook de berekeningsmethode van het aantal kilo staal verder kunnen verfijnen, omdat er betere data beschikbaar is gekomen en de extrapolatie per productcategorie is uitgevoerd. Deze extrapolatie heeft geleid tot een significante daling van de vergelijkende cijfers. In de [Appendix Duurzaamheidsverklaring](#) staan de

gehanteerde uitgangspunten bij het berekenen van het aantal kilo's staal. Op basis van deze nieuwe berekeningsmethodiek, zijn de vergelijkende cijfers aangepast van: 19.395 naar 13.528 en van 2.473 (12,8%) naar 1.700 (12,6%).

Onze materiaalinstroom¹² in 2025 is als volgt:

Materiaalinstromen	2025 - GU	2024 - GU
Totaalgewicht staal (in ton)	56.171	13.528
Totaal	56.171	13.528

Materiaalinstromen	2025 - GU	2024 - GU
Gerecyclede materialen (schroot) voor het ingekochte staal, absoluut (in ton)	12.716	1.700
Gerecyclede materialen (schroot) voor het ingekochte staal, procentueel (%)	22,6%	12,6%

De stijging van het totaalgewicht staal (in ton) en de gerecyclede materialen (schroot) voor het ingekochte staal (absoluut en %) wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de hoeveelheid ingekochte staal door GUD voor haar nieuwe pijpleiding (ETL 182) met een lengte van ongeveer 87 kilometer. Het percentage gerecyclede materialen (schroot) van deze inkoop is bepaald op basis van de aanwezige EPD.

¹² De verantwoorde data over totaalgewicht staal (in ton) en het gerecyclede materiaal (schroot) zijn berekend. Zie voor de *Uitgangspunten berekening aantal kilo's staal en gerecyclede materialen voor het ingekochte staal* de [Appendix Duurzaamheidsverklaring](#).

Jaarverslag 2025

Maatschappij



gasunie

Full of new energy

nie

10 Leveringszekerheid

Transport van aardgas is de huidige kerntaak van Gasunie. In Nederland en Noordwest-Duitsland worden deze taak uitgevoerd door respectievelijk Gasunie Transport Services (GTS) en Gasunie Deutschland (GUD). Als netbeheerder zijn ze verantwoordelijk voor het beheer, de werking en de ontwikkeling van hogedruk-transportnetten. De waarde van het getransporteerde aardgas is enorm¹³: om en nabij de € 27 miljard.

Impacts, risico's en kansen

Onze taak om een betrouwbare energielevering in stand te houden levert [vanuit de dubbele materialiteitsanalyse](#) de volgende impacts, risico's en kansen op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
8	ES	Leveringszekerheid	Risico: Verstoring van onze energievoorziening door fysieke beveiligingsrisico's/-lekken vanwege bijvoorbeeld (geo)politieke dreigingen die grote impact hebben op onze licentie to operate of in de vorm van gemiste inkomsten.
9	ES	Leveringszekerheid	Mogelijke negatieve impact: Gasunie beheert cruciale infrastructuur die zowel nationale als internationale energievoorzieningsystemen bedient. Deze systemen zijn sterk afhankelijk van veilige en IT- en operationele technologieën die te allen tijde beschikbaar zijn. Hierbij is momenteel sprake van grote risico's vanwege (geo)politieke ontwikkelingen. In geval van een (cyber)aanval op de beveiliging of een IT-storing optreden als gevolg van bijvoorbeeld een cyberaanval, inbraak in het systeem of een technische fout, dan kan dit het functioneren van de infrastructuur en dienstverlening van Gasunie verstoren. Een dergelijke verstoring kan leiden tot wijdverspreide onderbrekingen in de energievoorzieningsketen en zodoende in de samenleving als geheel.
10	ES	Leveringszekerheid	Risico: De infrastructuur van Gasunie is in steeds grotere mate afhankelijk van digitale systemen en onderling verbonden technologieën om de energiestromen in nationale en internationale netwerken te beheren en monitoren. Gasunie is momenteel actief in een instabiel (geo)politiel landschap. Als de cyberveiligheidsmaatregelen onvoldoende, verouderd of niet consequent toegepast zijn binnen onze systemen en bij onze partners, wordt de organisatie kwetsbaar voor cyberaanvallen, datalekken of systeemfalen, onder andere vanwege (geo)politieke ontwikkelingen. Dit kan leiden tot operationele verstoringen, vertraging in de energielevering en zelfs grootschalige uitval, wat weer het verlies van onze licentie to operate en/of financiële verliezen/schade tot gevolg kan hebben.

Beleid

Wettelijke en publieke taken

Gasunie-dochter GTS is wettelijk verantwoordelijk voor het beheer, de werking en de ontwikkeling van het landelijk transportnet in Nederland. GTS verkoopt beschikbare capaciteit in een betrouwbaar netwerk. Op entrypunten kan een klant gas in het netwerk invoeden. Op exitpunten kan een klant het gas uit het netwerk halen. GTS biedt gastransport en hieraan gerelateerde diensten aan, zoals kwaliteitsconversie en balancerings.

GTS is onder meer verantwoordelijk voor:

- Het beheer, de werking en de ontwikkeling van het gastransportnet op economische basis;
- De bewaking van een veilig, betrouwbaar en doelmatig transportsysteem;
- Voldoende transportcapaciteit;
- De koppeling met andere netten, zowel nationaal als internationaal;
- De uitvoering van een aantal publieke taken (zie hieronder);
- Beheren gaskwaliteit;
- Het balanceren van het net;
- Het geven van jaarlijks advies over de leveringszekerheid van aardgas.

¹³ De groothandelsprijs voor aardgas op de TTF-markt (de belangrijkste referentie in Noordwest-Europa) ligt ultimo 2025 rond de € 28 per MWh. De waarde van het totale getransporteerde aardgas in 2025 bedraagt hiermee om en nabij de € 27 miljard.

In de Gaswet is ook opgenomen dat GTS een aantal taken heeft die het publieke belang dienen.

- GTS vervult een rol in de situatie die ontstaat wanneer een leverancier van aardgas in gebreke blijft wat betreft de levering van gas aan de kleinverbruikers. GTS heeft in die situatie de taak het proces zo goed mogelijk te begeleiden -eventueel door de levering van gas tijdelijk over te nemen- zodat de getroffen kleinverbruikers volgens de procedure zo spoedig mogelijk gas van een andere leverancier kunnen betrekken.
- GTS is er verantwoordelijk voor dat kleinverbruikers (huishoudens, grote gebouwen en kleine industrieën) bij een temperatuur van - 9°C of lager nog steeds voldoende gas krijgen. Daarvoor moet GTS zelf volume en capaciteit contracteren.
- GTS zorgt ervoor dat het gas uit kleine velden in het gastransportsysteem kan worden opgenomen.

ACM houdt toezicht op de uitvoering van de wettelijke taken die aan GTS zijn opgedragen. De Gaswet (tot 2026) en de Energiewet (vanaf 2026) stellen in Nederland eisen aan de wijze waarop GTS zijn taken vervult.

In Duitsland heeft Gasunie-dochter GUD wettelijke en publieke taken die in grote lijnen vergelijkbaar zijn met die van GTS. BNetzA houdt toezicht op de uitvoering van deze taken.

Weerbaarheidsbeleid

De activa van Gasunie behoren tot de zogeheten vitale infrastructuur. Transport, import en opslag van energie zijn zo vitaal voor de samenleving dat uitval of verstoring de leveringszekerheid kunnen aantasten, wat tot ernstige maatschappelijke ontwrichting kan leiden en een bedreiging kan vormen voor de nationale veiligheid en weerbaarheid.

Geopolitieke instabiliteit en digitale dreigingen zorgen voor een verhoogde aandacht voor bestaande weerbaarheidsmaatregelen in alle bedrijfsonderdelen van Gasunie en een verhoogde focus op bedrijfscontinuïteit en veerkracht. Er is een algemeen besef binnen onze onderneming dat deze aspecten constante aandacht nodig hebben.

Binnen Gasunie maken we onderscheid tussen de begrippen veiligheid en weerbaarheid. Waar veiligheid zich richt op het voorkomen van ongelukken en het beschermen van mensen, richt weerbaarheid zich op het weren van externe dreigingen zoals cyberaanvallen, sabotage of spionage. Beide zijn van groot belang maar ze vragen om een andere aanpak.

Samenwerking en verantwoordelijkheid

Gasunie probeert verantwoordelijkheid te nemen voor alles wat binnen haar invloedssfeer ligt. Tegelijkertijd zien we dat voor sommige dreigingen, zoals militaire of hybride aanvallen, een bredere aanpak nodig is. Daarom stemmen we onze strategie af met collega-netbeheerders binnen de Nederlandse en Duitse brancheverenigingen voor netbeheerders en werken we nauw samen met verantwoordelijke ministeries en andere overheidsinstanties in beide landen. Deze samenwerking is essentieel om onze vitale infrastructuur te beschermen en de continuïteit van energievoorziening te waarborgen.

Weerbaarheidstypen

We classificeren vier verschillende typen weerbaarheid: fysieke weerbaarheid, ICT-weerbaarheid, personele weerbaarheid en weerbaarheid bij inkoop en aanbesteding. We erkennen dat de samenhang tussen de verschillende typen essentieel is voor het tijdig signaleren en effectief afhandelen van potentiële risico's. Een kwetsbaarheid binnen één type heeft vrijwel altijd directe implicaties voor de andere typen. Daarom staan interne samenwerking en informatie-uitwisseling centraal. Dit vergroot het vermogen om proactief te handelen, veerkracht te vergroten en risico's te verkleinen.

Actieplannen

Gasunie hanteert verschillende actieplannen voor een veilige, betrouwbare, doelmatige en weerbare exploitatie van infrastructuur in Nederland en Noordwest-Duitsland. Sinds de Russische inval in Oekraïne en het stilvallen van de toevoer van Russisch pijpleidinggas in 2022 liggen de accenten vooral op uitbouw en het faciliteren van LNG-infrastructuur in Nederland en Duitsland en het vergroten van de fysieke en ICT-weerbaarheid.

LNG Nederland (MT)

Sinds het wegvallen van Russische gasleveringen speelt vloeibaar aardgas (LNG) een cruciale rol in het waarborgen van de leveringszekerheid in Nederland en Europa. Als Gasunie dragen we hieraan bij via onze joint ventures EemEnergyTerminal en Gate terminal. Beide terminals vormen een essentieel onderdeel van de infrastructuur die nodig is om te beschikken over voldoende aardgas.

EemEnergyTerminal

EemEnergyTerminal bestond in september 2025 drie jaar. Deze drijvende LNG-terminal heeft zich in korte tijd ontwikkeld tot een onmisbare schakel in de Nederlandse energievoorziening. In de zomermaanden van 2025 (juni, juli en augustus) werd de volledige capaciteit benut, met een doorvoer van meer dan 2 miljard kubieke meter gas. Deze hoeveelheid is goed voor 7% van het jaarlijkse Nederlandse gasverbruik en zeer belangrijk voor het aanvullen van de gasopslagen. De terminal is tot eind 2027 volledig gecontracteerd.

Gezien de blijvende behoefte aan LNG-importcapaciteit is Gasunie, samen met medeaandeelhouder Vopak, van plan om EemEnergyTerminal te verlengen. Het kabinet heeft aangegeven dat het op peil houden van de in Nederland benodigde LNG-

importcapaciteit relevant is voor de robuustheid van het gassysteem, en dat de verlenging van EemEnergyTerminal onderzocht wordt. De gesprekken met marktpartijen over nieuwe contracten zijn in volle gang.

Gate

Gate terminal in Rotterdam blijft een stabiele pijler onder de LNG-importcapaciteit van Nederland. De huidige vaste terminalcapaciteit (tank 1 tot en met 3) is 12 bcm per jaar. Op het moment dat de nieuwe tank 4 operationeel wordt, neemt de vaste terminalcapaciteit toe tot 16 bcm per jaar. Daarnaast biedt Gate 4 bcm per jaar aan niet-vaste capaciteit aan (zonder bijkomende opslagcapaciteit) aan partijen die vaste terminal capaciteit geboekt hebben. De volledige vaste terminalcapaciteit is geboekt tot 1 september 2036. Vanaf 1 september 2036 is 5 bcm van de jaarlijkse vaste capaciteit beschikbaar. Vanaf 1 oktober 2039 is 10 bcm van de jaarlijkse vaste capaciteit beschikbaar. Er is geen capaciteit geboekt na 1 oktober 2046. Alle niet-vaste capaciteit is geboekt tot 1 oktober 2036.

De terminal speelt een belangrijke rol in het efficiënt en duurzaam verwerken van LNG. Dankzij de inzet van warmte uit zeewater en restwarmte van een nabijgelegen energiecentrale kan het vloeibare aardgas op een energiezuinige manier worden omgezet naar gasvorm. Dit draagt bij aan de kosteneffectiviteit van Gate en zorgt voor een sterke concurrentiepositie in het LNG-landschap van Europa. Voor de nieuwe vierde terminal van Gate, waarvan we de oplevering in de tweede helft van 2026 verwachten, moeten marktpartijen die capaciteit boeken minimaal 11% bio-LNG invoeden.

LNG Duitsland (MT)

German LNG

Gasunie is vanaf het begin een van de initiatiefnemers van het German LNG-project: een landgebonden LNG-terminal in Brunsbüttel. Deze terminal kan straks jaarlijks 10 bcm aardgas hervergassen voor levering aan het Duitse net. In 2024 hebben we het definitieve investeringsbesluit voor de terminal genomen. Inmiddels zijn de funderingen voor twee LNG-tanks gelegd. De investeringskosten worden gedragen door drie aandeelhouders: Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) namens de Duitse overheid (50%), RWE (10%) en Gasunie (40%). Gasunie gaat de terminal beheren.

Aansluiting

Partijen zijn vijf tijdelijke LNG-terminals (drijvende hervergassings- en opslagunits, oftewel FSRU's) aan het realiseren aan de Duitse kust in de Noord- en Oostzee. Twee van deze terminals (Brunsbüttel en Stade) liggen in het netwerkgebied van Gasunie Deutschland waardoor GUD-opdracht kreeg om ze aan te sluiten. Beide leidingen zijn in 2024 aangelegd. De FSRU in Brunsbüttel is sinds begin 2024 operationeel en wordt ontmanteld wanneer German LNG operationeel is. De FSRU in Stade is nog niet in gebruik genomen vanwege onduidelijkheden tussen de commerciële exploitant van de FSRU en de terminalexploitant in Stade. Als de FSRU-terminal in Stade vervangen wordt door een landgebonden LNG-terminal, moet GUD de verbindingsleiding tussen haar netwerk en Stade met 18 kilometer verlengen. GUD streeft ernaar om deze leiding in 2027 op te leveren.

Om de grote invoedingsvolumes van de vaste LNG-terminals aan te kunnen, bouwt GUD verderop in haar netwerk een nieuwe pijpleiding (ETL 182) met een lengte van ongeveer 87 kilometer. De leiding wordt naar verwachting eind 2027 opgeleverd.

Compressie

Een aanzienlijk deel van de binnenkomende LNG-capaciteit is nodig voor de bevoorrading van het oosten en zuiden van Duitsland en buurlanden. Om dit te realiseren is een drukverhoging nodig. Daarom bouwt GUD het nieuwe compressorstation Achim West. Om de CO₂-uitstoot van het compressorstation, dat wordt gekenmerkt door een hoog aantal bedrijfsuren, te verminderen, wordt het nieuwe station uitgerust met drie elektrisch aangedreven compressoreenheden. De ingebruikname van de eerste twee compressoreenheden is gepland eind 2026, die van de derde eenheid begin 2027. Dit gaat het aardgasgebruik van GUD vanaf 2027 significant verlagen.

Naast de import van LNG is de import uit Noorwegen de belangrijkste pijler voor de gasvoorzieningszekerheid in Duitsland. Aan de kust van de Noordzee staat het compressorstation Rysum, dat de druk levert om de transportcapaciteit voor de Noorse gasvolumes mogelijk te maken. Sinds het stopzetten van de Russische gaslevering via Nord Stream draait Rysum bijna volledige bedrijfsuren gedurende het hele jaar. We gaan station Rysum renoveren en verduurzamen. De bedoeling is om in 2026 een investeringsbesluit te nemen en in 2027 te starten met de bouw.

Weerbaarheid (KT)

Onze focus op weerbaarheid kent vier verschillende elementen.

- Met collega-netbeheerders hebben we in Netbeheer Nederland-verband een weerbaarheidsstrategie opgesteld, die de basis vormt voor een Gasunie-weerbaarheidsprogramma dat onder andere militaire en hybride dreigingen adresseert. Dit wordt ook afgestemd met het ministerie van KGG.
- We adviseren in de totstandkoming van wetgeving. Dit doen we voor [Energiewet](#) (specifiek voor artikel 3.18, deze omvat passages over het wegnemen van risico's bij inkoop en aanbesteding), de [Wet weerbaarheid kritieke entiteiten](#) en de [Cyberbeveiligingswet](#) (beide momenteel in handen van de Tweede Kamer).
- Bij nieuwe energie-infrastructuren die we aanleggen en bij bestaande infrastructuur waar we vervangingsinvesteringen uitvoeren is *security by design* een leidend bouwprincipe. Een belangrijk aandachtspunt is de bescherming van vitale infrastructuur op de Noordzee. We werken samen met verschillende ministeries aan een concept om de weerbaarheid van vitale infrastructuur op de Noordzee te vergroten.
- We bereiden ons actief voor op uiteenlopende crisissituaties door middel van scenario-oefeningen. Bij deze oefeningen wordt er getraind op organisatorisch, technisch en persoonlijk reactievermogen. Zo versterken we niet alleen onze systemen maar ook de veerkracht van onze mensen.

Kwetsbaarheden, weerbaarheid en veerkracht

De urgentie van het beschermen van het energiesysteem neemt toe door incidenten zoals de Nord Stream-explosie, sabotage van kabels en railinfrastructuur, en drone-activiteiten boven kritieke assets. Elektriciteit, aardgas, waterstof en digitale netwerken zijn verweven, waardoor uitval in één systeem domino-effecten kan veroorzaken in andere systemen. Digitalisering en automatisering vergroten de complexiteit en het risico op cyberaanvallen, terwijl handmatige bediening afneemt.

In de tweede helft van 2025 hebben Gasunie en GTS een analyse gedaan naar de weerbaarheid van onze netwerken binnen het Nederlandse energiesysteem. De analyse biedt een basis voor verdere samenwerking en beleidsontwikkeling gericht op het waarborgen van de leveringszekerheid en veiligheid van het Nederlandse energiesysteem, waarbij Gasunie zichzelf als (een) ketenregisseur ziet. De analyse gaat nader in op maatregelen om kwetsbaarheden te verminderen en weerbaarheid en veerkracht te vergroten. Om reden van veiligheid worden deze verder niet in het jaarverslag toegelicht.

In navolging van de monitoring en adviezen over de actuele en gewenste vulgraden van de gasopslagen in de afgelopen jaren, publiceert Gasunie begin 2026 een visie op gasopslag en de rol binnen een weerbaar energiesysteem.

Middelen

Van onze totale investeringsagenda van ongeveer € 10,5 miljard voor de periode 2026 tot en met 2030 is ongeveer een kwart bestemd voor vervanging en uitbreiding van ons aardgasnetwerk. Dit is een rechtstreekse investering in het materiële thema Leveringszekerheid.

De uitgaven die nodig zijn om onze fysieke en ICT-weerbaarheid te borgen, maken onderdeel uit van de reguliere bedrijfsvoering en zijn opgenomen in de operationele kosten.

Meetbare doelen

Transportonderbrekingen

In Nederland verstaan we onder transportonderbrekingen het aantal keren dat geen of onvoldoende gas heeft kunnen stromen richting afnemer en waarbij de oorzaak ligt bij Gasunie. Er is geen sprake van een transportonderbreking als bij een onderbreking de aangeslotene ten minste drie werkdagen van tevoren op de hoogte is gesteld of bij uitval van een GOS tijdens een stand-by situatie.

In Duitsland verstaan we hieronder: het aantal keren dat onze infrastructuur niet in staat was om voldoende gas te leveren aan een klant. De scores van Gasunie in Nederland en Duitsland worden opgeteld om de totale score te bepalen. Onze interne eis is dat het aantal transportonderbrekingen per jaar nooit hoger is dan zes.

Uncontrolled events

Uncontrolled events zijn incidenten met gasuitstroom ((aard)gas, waterstof, stikstof, lucht) van meer dan 14.000 m³ uit een door Gasunie beheerde drukhouder met een ontwerpdruk van 8 bar of hoger. Ons doel is nul incidenten, tegelijkertijd erkennen we dat incidenten kunnen voorkomen. Als interne signaalwaarde hanteren we een maximum van twee uncontrolled events per jaar.

Realisatie van onze doelen

Transportonderbrekingen

We hebben in 2025 voor onze klanten een hoge transportzekerheid gerealiseerd. Er vonden in Nederland twee transportonderbreking plaats (2024: 1). De eerste onderbreking ontstond tijdens het uit bedrijf nemen van meet- en regelstation Mill. Daarbij werd per abuis een onjuist afsluiterschema gehanteerd, wat leidde tot een

tijdelijke onderbreking van de gaslevering richting een GOS in Landhorst. Bij het constateren van de onderbreking is direct contact opgenomen met de regionale netbeheerder. Deze heeft vervolgens actie ondernomen richting de afnemers.

De tweede onderbreking vond plaats bij de gaslevering richting GOS Etten-Leur, doordat een afsluiter na werkzaamheden op M&R Zegge niet in de juiste stand stond. Hierdoor werd de gaslevering aan de afnemer twee uur onderbroken. Na melding is de afsluiter geopend en de levering hersteld.

Uncontrolled events

Er zijn in 2025 twee uncontrolled events geweest (2024: 0). Uit technisch onderzoek blijkt dat de uncontrolled events zijn ontstaan door lekkages als gevolg van externe corrosie. De corrosie is ontstaan door een verstoring in de kathodische bescherming, deze verstoring werd veroorzaakt door zwerfstromen afkomstig van de nabijgelegen spoorverbinding. Via de aardmantel van een kruisende 10kV-elektriciteitskabel zijn deze stromen overgedragen op de leidingen, wat heeft geleid tot versnelde corrosievorming. Naar aanleiding van deze incidenten zijn maatregelen genomen om herhaling te voorkomen.

11 Veiligheid

Gasunie beheert en onderhoudt netwerken van leidingen en installaties, waarmee gevaarlijke stoffen als methaan, LNG, waterstof en straks ook CO₂ en heet water worden geconverteerd, vervoerd en opgeslagen. Medewerkers van Gasunie én medewerkers van onze (onder) aannemers werken in potentieel gevaarlijke procesomstandigheden. De projecten zijn complex van aard en staan soms onder tijdsdruk. Onveilige werkomstandigheden kunnen leiden tot ernstige incidenten.

Impacts, risico's en kansen

Het werken in potentieel gevaarlijke procesomstandigheden leveren [vanuit de dubbele materialiteitsanalyse](#) de volgende impacts en risico's op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
17	S1	Veiligheid (S1)	Werkelijke negatieve impact: De activiteiten van Gasunie beslaan technische en industriële activiteiten en activiteiten in het veld, bijvoorbeeld onderhoud aan pijpleidingen, bouw en beheer van de energie-infrastructuur, waar inherent gezondheids- en veiligheidsrisico's voor medewerkers aan verbonden zijn. Als de veiligheidsprotocollen niet consequent worden gevolgd, de training niet toereikend is of risico's niet proactief worden herkend en gemitigeerd, neemt het risico op ongevallen en gezondheidsproblemen op de werkvloer toe. Dit kan leiden tot ernstig letsel, langdurige gezondheidsproblemen en zelfs sterfgevallen.
18	S1	Veiligheid (S1)	Risico: Gasunie is afhankelijk van medewerkers voor de uitvoering van verschillende operationele en technische activiteiten, vaak in risicovolle omgevingen zoals bouwplaatsen en de energie-infrastructuur. Als medewerkers betrokken raken bij gezondheids- en veiligheidsincidenten vanwege onvoldoende veiligheidsmaatregelen, training of door fouten, kan dit leiden tot ernstige ongevallen of ernstig letsel. Dergelijke incidenten kunnen personeelstekorten, verlies van cruciale kennis en vertraging in de uitvoering van projecten tot gevolg hebben. Ook kunnen ze de reputatie van Gasunie schaden, leiden tot hogere financiële kosten en de licence to operate of mogelijkheid om in de toekomst vergunningen te verkrijgen in gevaar brengen vanwege de schijnbare veiligheidsrisico's binnen de organisatie.

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
21	S2	Veiligheid (S2)	Huidige negatieve impact: De activiteiten in de waardeketen van Gasunie beslaan technische en industriële activiteiten, en activiteiten in het veld, bijvoorbeeld aan pijpleidingen, bouw en beheer van de energie-infrastructuur, waar inherent gezondheids- en veiligheidsrisico's voor medewerkers van (onder)aannemers aan verbonden zijn. Als de veiligheidsprotocollen niet consequent worden gevolgd, de training niet toereikend is of risico's niet proactief worden herkend en gemitigeerd, neemt het risico op ongevallen en gezondheidsproblemen op de werkvloer toe. Dit kan leiden tot letsel, langdurige gezondheidsproblemen of zelfs sterfgevallen.
22	S2	Veiligheid (S2)	Risico: Gasunie is afhankelijk van onderaannemers voor de uitvoering van verschillende operationele en technische activiteiten, vaak in risicovolle omgevingen zoals bouwplaatsen en de energie-infrastructuur. Als onderaannemers betrokken raken bij gezondheids- en veiligheidsincidenten vanwege onvoldoende veiligheidsmaatregelen, training of door fouten, kan dit leiden tot ernstige ongevallen of ernstig letsel. Dergelijke incidenten kunnen personeelstekorten, verlies van cruciale kennis en vertraging in de uitvoering van projecten tot gevolg hebben. Ook kunnen ze de reputatie van Gasunie schaden, leiden tot hogere financiële kosten en de licence to operate of mogelijkheid om in de toekomst vergunningen te verkrijgen in gevaar brengen vanwege de schijnbare veiligheidsrisico's binnen de waardeketen.

Beleid

De medewerkers van Gasunie vormen een centrale stakeholder-groep voor ons bedrijf. Ze spelen een belangrijke rol in de doorlopende ontwikkeling en uitvoering van onze materiële thema's. De snelheid en dynamiek die met thema's als veiligheid, leveringszekerheid en energietransitie gepaard gaan, vragen veel van ieders flexibiliteit en veerkracht. Het is belangrijk dat we onze medewerkers in staat stellen optimaal te functioneren in een plezierige, gezonde en veilige werkomgeving, zodat zij de goede bijdragen kunnen leveren aan de organisatiedoelstellingen.

Het doel van Gasunie op het gebied van veiligheid is ervoor zorgen dat iedereen, dat wil zeggen onze eigen medewerkers en medewerkers van (onder)aannemers¹⁴ veilig en gezond kunnen werken. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het veiligheidsbeleid en ziet erop toe dat het managementsysteem voor veiligheid goed functioneert en dat de regels worden nageleefd. De afdeling Veiligheid ondersteunt de raad van bestuur hierbij.

Arbeidsveiligheid

Om ons doel te bereiken, voldoen we aan standaarden op het gebied van veiligheid en gezondheid. Het herkennen, verminderen en beheersbaar maken van risico's tijdens de uitvoering van werkzaamheden is een kernelement bij al onze activiteiten. Ons veiligheidsbeleid is van toepassing op al onze medewerkers (100%) en de medewerkers van onze (onder)aannemers, ongeacht het soort werk dat ze doen. Deze ketenverantwoordelijkheid is een verbindend element in ons veiligheidsbeleid. Wanneer een aannemer werkzaamheden voor Gasunie uitvoert, gelden dezelfde normen als voor eigen personeel. Alle werkzaamheden moeten veilig worden uitgevoerd. De aannemer en diens medewerkers moeten bekend zijn met het Gasunie-beleid voor Veiligheid en naar dat beleid handelen.

¹⁴ Medewerkers van aannemers betreffen in het kader van veiligheid voor Gasunie: medewerkers van een door Gasunie gecontracteerde aannemer/toeleverancier die op locaties of terreinen van Gasunie werken.

Onze eigen medewerkers en medewerkers van onze (onder)aannemers staan bloot aan veiligheidsrisico's. Medewerkers die werken in een omgeving met zware objecten, machines en gevaarlijke procesomstandigheden lopen daarbij het grootste risico. De werkzaamheden zijn vaak complex van aard of staan onder tijdsdruk. Werkzaamheden mogen pas worden gestart, wanneer we voorzienbare veiligheids- gezondheids- en milieurisico's beheersen. We voeren ons arbeidsveiligheidsbeleid uit door:

- Te werken volgens de voorgeschreven veiligheidsregels, waaronder de [Principes voor Veilig Werken](#), met als doel een proactieve veiligheidscultuur en proactief veiligheidsgedrag.
- Te zorgen dat eigen personeel en ingehuurd personeel adequaat opgeleid en geïnstrueerd is en dat er adequaat toezicht is.
- Beginnend bij het ontwerp door middel van technische en organisatorische beheersmaatregelen veilige arbeidsomstandigheden te creëren.
- Acceptatie van ISO 45001-certificering naast VCA-bedrijfs-certificering.

Procesveiligheid

Om de veiligheid van onze leidingen en installaties te waarborgen zorgen we voor een correct ontwerp, bouw, beheer en onderhoud, operatie en ontmanteling van onze infrastructuur. Over de gehele levensduur willen we verlies aan beheersing en dan in het bijzonder grote ongevallen voorkomen. De uitvoering van dit beleid vindt plaats door: Het technisch veilig en ergonomisch ontwerpen en bouwen van installaties en leidingen en het veilig beheer en onderhouden daarvan met een over de gehele levensduur blijvend adequaat niveau van technische integriteit; Het inrichten van voldoende en adequate barrières/lines of defence zoals mechanische integriteit, detectie, insluit-en afblaassystemen, ontstekingsbeperking, alarmmanagement, noodvoorzieningen; veiligstellen, werkvoorbereiding, werkvergunningen, keuren en inspecteren.

Actieplannen

Analyse en campagnes (MT)

Gasunie heeft in 2025 gerichte campagnes gevoerd om veiligheid en risicobeheersing te vergroten: 'Leren van Incidenten', 'Werken op Hoogte', 'Vallen en Struikelen' en 'Loss of Containment'. Deze thema's hebben we gekozen vanwege hun herhaaldelijke voorkomen in meldingen in ons incidentregistratiesysteem Gasunie BeSafe. Daarnaast hebben we campagnes ontwikkeld om het bewustzijn te vergroten over risico's. Dit noemen we de VGM-kalender. De onderwerpen waren o.a.: 'Sociale Veiligheid', 'Line of Fire', 'Orde en Netheid' en 'Elektrische Veiligheid'.

Safe@Gasunie (LT)

Safe@Gasunie is het overkoepelende programma voor veiligheidscultuurverbetering bij de Nederlandse bedrijfsonderdelen van Gasunie. Bij Gasunie Deutschland is in 2025 een onderzoek naar de veiligheidscultuur gehouden. Naar aanleiding daarvan hebben we een plan gemaakt om de veiligheid te verbeteren. In 2024 zijn naar aanleiding van de Safety Culture Ladder (SCL) 0-meting verschillende werkstromen gestart die gericht waren op het versterken van leiderschap, kennis & vaardigheden, procesveiligheid, visuele veiligheid en samenwerking in de keten. Deze werkstromen zijn in 2025 niet beëindigd, maar geconsolideerd in het Safe@Gasunie programma.

In 2026 zetten we de volgende veiligheidscultuur-stappen:

- Begin 2026 willen we de Gasunie Veilig werken-app lanceren. Deze app biedt een laagdrempelige manier om VGM-informatie te delen, voor zowel Gasunie-personeel als partners. Eén van de belangrijkste voordelen is het gemak waarmee meldingen kunnen worden gedaan.
- De [Principes voor Veilig Werken](#) zijn herzien. In het verlengde hiervan rollen we in 2026 een Safe@Gasunie corporate Veiligheidsprogramma uit dat opgebouwd is op basis van het Principe voor Veilig Werken en het bestaande beeldmerk Safe@Gasunie. Concrete invulling van dit programma voor 2026 zijn:
 - Safe@Job – collega's weten welke werkzaamheden zij moeten uitvoeren en hoe ik ze moet uitvoeren. Dit omvat een integraal HSE-activiteitenplan voor alle projecten en het implementeren van een Process Safety Start-up Review (PSSR).
 - Safe@Rules – collega's werken volgens procedures, instructies en afspraken. Dit omvat het uitrollen van Life Saving Rules en maandelijks één van deze regels centraal stellen.
 - Safe@Mind – collega's zijn zich bewust van risico's en hoe hier mee om te gaan. Bijvoorbeeld door middel van de BeSafe-app.
 - Safe@Life – collega's zijn verantwoordelijk voor hun eigen gedrag en daarop aanspreekbaar. Dit omvat onder andere een veiligheidsleiderschapsprogramma.
 - Safe@Stop – collega's onderbreken waar nodig het werk en bespreken de te nemen maatregelen. Bijvoorbeeld door middel van een veiligheidsdag "Vertrouwen in Veiligheid".
 - Safe@Team – collega's snappen hoe hun werkzaamheden die van andere beïnvloeden. Dit omvat actieve deelname en faciliteren van het partnerplatform tafel V&G.
 - Safe@Skills – collega's houden hun vakkennis op orde. Bijvoorbeeld door opleidingen en trainingen.

Middelen

De uitgaven die nodig zijn om ons veiligheidsbeleid uit te voeren, maken onderdeel uit van de reguliere bedrijfsvoering en zijn opgenomen in de operationele kosten.

Meetbare doelen

Ons doel is nul ongevallen. Gasunie hanteert als signaalwaarde voor veiligheid de Total Reportable Frequency Index (TRFI). Dit is een maat voor de veiligheid; het aantal ‘reportable’ ongevallen (ongevallen gevolgd door verzuim, medische handelingen, vervangend werk of fataliteit) per 1 miljoen werkuren. Als signaalwaarde wordt, net als voorgaande jaren, een TRFI gehanteerd die lager of hooguit gelijk is aan 2,5. Hierbij nemen we de ongevallen van medewerkers in loondienst, medewerkers niet in loondienst en aannemers tijdens werkzaamheden voor Gasunie die onder onze operationele aansturing vallen. Daarnaast nemen we ongevallen met dodelijke afloop van derden mee, onder derden verstaan wij bezoekers aan een Gasunie (project)locatie, omwonenden, passanten en verkeersdeelnemers die ongewild betrokken zijn geraakt bij een ongeval op een Gasunie-asset.

Bij het berekenen van de TRFI gaan we uit van 1.680 werkuren per FTE per jaar (medewerkers in loondienst en medewerkers niet in loondienst).

In 2025 heeft Gasunie de methodologie voor het berekenen van de TRFI herzien, met als doel de betrouwbaarheid en transparantie van onze veiligheidsrapportages verder te vergroten. Een belangrijk onderdeel van deze herziening is de bepaling van het aantal aannemersuren die gebruikt wordt in de berekening van de TRFI. Tot en met verslagjaar 2024 werden deze uren berekend door de aannemerskosten¹⁵, te delen door een zeker standaarduurtarief. Met ingang van 2025 hanteren wij een lager, op CBS gegevens gebaseerd standaarduurtarief omdat deze eenduidiger is vast te stellen. Dit leidt in dit geval tot een hoger aantal aannemersuren en daarmee tot een lagere TRFI. Als gevolg van deze wijziging daalt de TRFI van 2024 van 3,4 naar 3,1. Voor Gasunie Duitsland bleek het niet mogelijk om de onderliggende kostengrondslag van uitbesteed werk volledig te reconstrueren. Hierdoor is de TRFI van 2025 en 2024 niet volledig vergelijkbaar. In het duurzaamheidsverslag van 2026 zal dit recht worden getrokken doordat de harmonisatie dan over 2 jaar heeft plaatsgevonden.

Naast de aanpassing van het uurtarief heeft Gasunie in 2025 vastgesteld dat bij de bepaling van het aantal aannemersuren, naast de grootste groepsmaatschappijen GTS en Gasunie Duitsland, alle andere groepsmaatschappijen in de analyse betrokken moeten worden. Dit resulteert eveneens in een stijging van de totale aannemersuren en een daling van de TRFI van 2024 van 3,1 naar 2,8. De vergelijkende cijfers zijn naar aanleiding hiervan aangepast.

Realisatie van onze doelen

	2025	2024
Aantal ongevallen	GU	GU
Ongeval met verzuim	11	10
Ongeval met vervangend werk	4	1
Ongeval met medische behandeling	9	11
Totaal	24	22
TRFI	2,2	2,8

In 2025 was er geen sprake van werkgerelateerde sterfgevallen (2024: idem). De daling van de TRFI over 2024 en in 2025 onder de signaalwaarde wordt deels veroorzaakt door deze methodologische wijzigingen. We blijven verder werken aan het reduceren van het aantal ongevallen.

¹⁵ Capex en opex van werkzaamheden voor Gasunie die onder onze operationele aansturing vallen.

Naast de TRFI moeten we in overeenstemming met de ESRS ook rapporteren over enkel onze eigen medewerkers (medewerkers in loondienst, medewerkers niet in loondienst). In 2025 hebben 10 reportable ongevallen plaatsgevonden met eigen medewerkers (2024: 8). Voor de eigen medewerkers bedraagt het aantal reportable ongevallen per 1 miljoen werkuren 1,8 (2024: 1,6). De werkuren worden in deze definitie op eenzelfde wijze bepaald als bij de TRFI (1.680 werkuren per FTE per jaar).

12 Diversiteit

Diversiteit gaat over alle Gasunie-medewerkers en de samenstelling van ons personeelsbestand en de verschillen die we daarin koesteren—zoals achtergrond, leeftijd, gender, neurodiversiteit en meer. We hebben diversiteit in 2025 als materieel thema opgenomen in onze dubbele materialiteitsanalyse. We vinden dat een diverse organisatie niet alleen bijdraagt aan innovatie, besluitvorming en veerkracht, maar ook aan het realiseren van maatschappelijke en strategische doelstellingen.

Zonder een cultuur van inclusie en gelijkwaardigheid, waarin iedereen zich gewaardeerd en veilig voelt, blijft diversiteit oppervlakkig. Inclusie en gelijkwaardigheid zorgen ervoor dat verschillen tot hun recht komen, dat talenten benut worden en dat medewerkers zich verbonden voelen met de organisatie. Diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid zijn wat ons betreft onlosmakelijk verbonden: diversiteit als materieel thema en inclusie als strategische pijler binnen onze duurzaamheidsstrategie.

Impacts, risico's en kansen

Diversiteit levert [vanuit de dubbele materialiteitsanalyse](#) de volgende impact en kans op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
19	S1	Diversiteit (S1)	Mogelijke negatieve impact: Onbewuste vooroordelen en structurele ongelijkheid binnen Gasunie kan leiden tot ongelijkwaardige behandeling en kansen, wat het welzijn en de ontwikkeling van medewerkers in de weg staat.
20	S1	Diversiteit (S1)	Kans: Een divers personeelsbestand levert een breed scala aan ervaringen, perspectieven en ideeën op die voordelig kunnen zijn voor de creativiteit, het vinden van oplossingen en de besluitvorming. Door diversiteit actief te omarmen met een inclusief wervingsbeleid, leiderschapsontwikkeling en een gelijkwaardig beleid op de werkvloer, kan Gasunie werken aan een dynamischere en veerkrachtigere organisatie. Dit verbetert de innovatiecapaciteiten en besluitvorming van het bedrijf en levert uiteindelijk betere financiële prestaties op voor Gasunie.

Gasunie erkent dat onbewuste vooroordelen en structurele ongelijkheden een materiële negatieve impact kunnen hebben op gelijke behandeling en ontwikkelingskansen: herhaalde patronen van uitsluiting of ongelijke toegang tot functies en promoties vormen een structureel risico voor diversiteit en inclusie. Voorvallen zoals discriminerende opmerkingen of het negeren van inclusieve wervingsrichtlijnen kunnen het vertrouwen en welzijn van medewerkers aantasten en reputatierisico's veroorzaken.

Beleid

We streven ernaar een representatieve afspiegeling van de samenleving te zijn. Daarnaast willen we een organisatie zijn waarin ieders inbreng bijdraagt aan de kwaliteit van onze organisatie, we onszelf kunnen zijn en hierom gewaardeerd worden. We vinden dat een diverse, inclusieve en gelijkwaardige organisatie leidt tot meer creativiteit, innovatie en betere besluitvorming. Alleen als er in onze organisatiecultuur ruimte is voor diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid (DIG), kunnen we de komende jaren succesvol transformeren van gastransportbedrijf tot energie-infrastructuuronderneming. Om DIG in onze organisatiecultuur te integreren, hebben we een beleid ontwikkeld: Gasunie Inclusief. Dit beleid geldt voor al onze medewerkers en rust op vijf pijlers:

- **Inclusief leiderschap:** leiderschapsprogramma's
- **Ruimte voor talent:** recruitment- en doorstroombeleid
- **In verbinding:** medewerkersnetwerken
- **Thuis op je werk:** beleid tegen ongewenst gedrag
- **Maatschappelijk betrokken:** samenwerkingen met WOMEN Inc., VHTO, TNO, JINC en Randstad Participatie

Het beleid biedt structuur en richting, tegelijkertijd is er voldoende ruimte om in te spelen op actuele ontwikkelingen. Vanaf 2024 hebben we het beleid geïntegreerd in onze duurzaamheidsstrategie onder de pilaar *A safe, social and inclusive business*. Ons DIG-beleid en de gedragswijzer Samen Werken richten zich op prettig en constructief samenwerken. We behandelen onderwerpen als discriminatie, diversiteit en inclusie. Bij het thema discriminatie focussen we ons op alle medewerkers van Gasunie, zonder onderscheid te maken tussen doelgroepen.

Wij evalueren het DIG-beleid elke drie jaar en stellen het, als dat nodig is, bij. De afdeling HR ziet toe op een correcte uitvoering van het beleid.

Actieplannen

Vanaf 2026 stelt de programmamanager DIG jaarlijks een actieplan op, gebaseerd op het DIG-beleid, relevante interne en externe ontwikkelingen en de uitkomsten van onderzoeken. Een belangrijk uitgangspunt daarbij zijn de medewerkers-tevredenheidsonderzoeken. Deze geven inzicht in waar we staan en helpen ons te voorkomen dat onze eigen bedrijfsactiviteiten onbedoeld bijdragen aan het vergroten van onze potentiële negatieve impact op diversiteit. Elk jaar delen we de resultaten van deze onderzoeken uitgebreid met alle medewerkers. De afgesproken verbeterpunten worden het daaropvolgende jaar meegenomen in het nieuwe DIG-jaarplan en worden in het volgende onderzoek opnieuw geëvalueerd. Zo zorgen we voor een continue cyclus van leren en verbeteren.

Gasunie onderneemt de volgende activiteiten om diversiteit en inclusie binnen de organisatie te vergroten. Deze acties zijn van toepassing op alle medewerkers binnen Gasunie. Alle actieplannen worden in detail toegelicht in de [Appendix Duurzaamheidsverklaring](#).

Pijler	Tijdshorizon	Acties
Inclusief en divers leiderschap	MT	Investeren in HARRIE's
Ruimte voor talent	MT	Aanbrengbonussen Talentpools Werving en selectie Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt Genderbalans RvB/RvC en management Stimuleren opleidingen
In verbinding	LT	Trainingen Werkplek

Middelen

De uitgaven in tijd en middelen die nodig zijn om gestalte te geven aan ons diversiteitsbeleid maken onderdeel uit van de reguliere bedrijfsvoering en zijn opgenomen in de operationele kosten.

Meetbare doelen

Diversiteit heeft nadrukkelijk de aandacht van onze onderneming. Het beleid is erop gericht om bij toekomstige vacatures in de raad van bestuur en raad van commissarissen recht te doen aan de in de wet en de Corporate Governance Code genoemde diversiteitseisen. Als staatsdeelneming hebben wij als doel gesteld dat zowel de raad van bestuur als de raad van commissarissen voor minimaal één derde uit vrouwen en voor minimaal één derde uit mannen bestaat.

Gasunie heeft zich daarnaast als doel gesteld dat 30% van de totale managementpopulatie vrouw is in 2030. Deze populatie omvat alle leidinggevende posities, een leidinggevende is iemand die verantwoordelijk is voor het aansturen van een team of afdeling, inclusief formele HR-verantwoordelijkheden.

Realisatie van onze doelen

Eind 2025 bestond de raad van bestuur uit vier mannelijke leden (80%) en één vrouwelijk lid (20%). Per heden bestaat de raad van bestuur uit drie mannelijke leden (60%) en twee vrouwelijke leden (40%). De raad van commissarissen bestond eind 2025 uit vier mannelijke leden (57%) en drie vrouwelijke leden (43%). Eind 2024 was de man/vrouw verhouding 50%/50% in de raad van bestuur en 71%/29% in de raad van commissarissen.

Kerncijfers personeelsbestand

Medewerkers in loondienst

Gedurende 2025 zijn er 330 (2024: 398) nieuwe medewerkers in dienst gekomen, hiervan zijn 259 (2024: 321) bij Gasunie Nederland in dienst gekomen en 71 (2024: 77) bij Gasunie Deutschland. In totaal hebben 117 (2024: 78) medewerkers Gasunie verlaten (percentage personeelsverloop: 4%¹⁶ 2024: 3%), waarvan 101 (2024: 57) in Nederland en 16 (2024: 21) in Duitsland. Zie voor de gemiddelde personeelsbezetting in 2025 [noot 31 'Personeelskosten'](#) in de jaarrekening. Gasunie kent geen medewerkers met een oproepcontract.

¹⁶ Percentage personeelsverloop is het aantal personeelsleden dat de organisatie heeft verlaten gedeeld door het gemiddeld aantal personeelsleden in 2025.

Totaal aantal medewerkers in loondienst per 31 december 2025	Voltijds-equivalenten			Aantal personen		
	GU	GU-NL	GU-D	GU	GU-NL	GU-D
Geslacht						
Vrouw	475	380	95	534	431	103
Man	2.109	1.815	294	2.191	1.891	300
Overig	-	-	-	-	-	-
Niet gerapporteerd	1	-	1	1	-	1
Totaal	2.585	2.195	390	2.726	2.322	404
Contractvorm, geslacht						
Vaste arbeidsovereenkomst, vrouw	435	342	93	489	389	100
Vaste arbeidsovereenkomst, man	1.980	1.692	288	2.050	1.761	289
Vaste arbeidsovereenkomst, overig	-	-	-	-	-	-
Vaste arbeidsovereenkomst, niet gerapporteerd	1	-	1	1	-	1
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, vrouw	40	38	2	45	42	3
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, man	129	123	6	141	130	11
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, overig	-	-	-	-	-	-
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	2.585	2.195	390	2.726	2.322	404
Dienstverband, geslacht						
Voltijds, vrouw	235	164	71	235	164	71
Voltijds, man	1.718	1.432	286	1.718	1.432	286
Voltijds, overig	-	-	-	-	-	-
Voltijds, niet gerapporteerd	1	-	1	1	-	1
Deeltijd, vrouw	240	216	24	299	267	32
Deeltijd, man	391	383	8	473	459	14
Deeltijd, overig	-	-	-	-	-	-
Deeltijd, niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	2.585	2.195	390	2.726	2.322	404

Het totaal aantal medewerkers in loondienst per 31 december 2024:

Totaal aantal medewerkers in loondienst per 31 december 2024	Voltijds- equivalenten			Aantal personen		
	GU	GU-NL	GU-D	GU	GU-NL	GU-D
Geslacht						
Vrouw	429	348	81	484	395	89
Man	1.960	1.704	256	2.026	1.767	259
Overig	-	-	-	-	-	-
Niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	2.389	2.052	337	2.510	2.162	348
Contractvorm, geslacht						
Vaste arbeidsovereenkomst, vrouw	379	300	79	427	341	86
Vaste arbeidsovereenkomst, man	1.774	1.523	251	1.832	1.580	252
Vaste arbeidsovereenkomst, overig	-	-	-	-	-	-
Vaste arbeidsovereenkomst, niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, vrouw	49	48	1	57	54	3
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, man	186	181	5	194	187	7
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, overig	-	-	-	-	-	-
Tijdelijke arbeidsovereenkomst, niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	2.389	2.052	337	2.510	2.162	348
Dienstverband, geslacht						
Voltijds, vrouw	213	153	60	213	153	60
Voltijds, man	1.623	1.373	250	1.623	1.373	250
Voltijds, overig	-	-	-	-	-	-
Voltijds, niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Deeltijd, vrouw	216	195	21	271	242	29
Deeltijd, man	337	331	6	403	394	9
Deeltijd, overig	-	-	-	-	-	-
Deeltijd, niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	2.389	2.052	337	2.510	2.162	348

Medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel

Medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel zijn opdrachtnemers die arbeid leveren aan de onderneming, of personen die worden geleverd door ondernemingen die zich voornamelijk bezighouden met "Arbeidsbemiddeling en personeelswerk" (NACE-code N78).

Totaal aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel per 31 december 2025	Voltijds- equivalenten			Aantal personen		
	GU	GU-NL	GU-D	GU	GU-NL	GU-D
Geslacht						
Vrouw	146	145	1	186	185	1
Man	608	607	1	705	704	1
Overig	-	-	-	-	-	-
Niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	754	752	2	891	889	2

Het totaal aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel per 31 december 2024:

Totaal aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel per 31 december 2024	Voltijds- equivalenten			Aantal personen		
	GU	GU-NL	GU-D	GU	GU-NL	GU-D
Geslacht						
Vrouw	128	128	-	168	168	-
Man	614	613	1	717	716	1
Overig	-	-	-	-	-	-
Niet gerapporteerd	-	-	-	-	-	-
Totaal	742	741	1	885	884	1

Verdeling medewerkers naar leeftijdsgroep

In onderstaande tabel is de verdeling van medewerkers naar leeftijdsgroep weergegeven voor 2025 ten opzichte van 2024.

Verdeling medewerkers naar leeftijdsgroep	2025			2024		
	GU	GU-NL	GU-D	GU	GU-NL	GU-D
Leefijdsgroep <30 jaar	201	162	39	174	146	28
Leefijdsgroep 30 - 50 jaar	1.430	1.165	265	1.307	1.091	216
Leefijdsgroep >50 jaar	1.095	995	100	1.029	925	104
Totaal	2.726	2.322	404	2.510	2.162	348

In 2025 is het totale aantal medewerkers in alle leeftijdsgroepen verder toegenomen. De leeftijdsopbouw laat een lichte verjonging zien: het aandeel <30 jaar stijgt van 6,9% in 2024 naar 7,4% in 2025 en het aandeel >50 jaar daalt van 41,0% in 2024 naar 40,2% in 2025, terwijl de middencategorie 30–50 jaar met 52,5% (2024: 52,1%) dominant blijft.

Jaarverslag 2025

Jaarrekening



gasunie

Full of new energy

nie

13 Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming)

In miljoenen euro's	Noot	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Activa			
Vaste activa			
- materiële vaste activa	3,4	9.719,0	9.434,2
- immateriële vaste activa	5	162,0	140,0
- investeringen in joint ventures	7	1.098,1	666,7
- investeringen in geassocieerde deelnemingen	8	20,7	18,9
- overige kapitaalbelangen	9	7,0	7,0
- uitgestelde belastingvorderingen	10	247,5	221,0
- afgeleide financiële instrumenten	23	2,3	2,5
Totaal vaste activa		11.256,6	10.490,3
Vlottende activa			
- voorraden	11	134,1	142,1
- afgeleide financiële instrumenten	23	5,0	4,5
- handels- en overige vorderingen	12	339,6	317,5
- vennootschapsbelasting	13	37,2	27,7
- kas en kasequivalenten	14	28,6	66,4
Totaal vlottende activa		544,5	558,2
Totaal activa		11.801,1	11.048,5

Full of new energy

In miljoenen euro's	Noot	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Passiva			
Eigen vermogen			
- toekomst aan aandeelhouder	15	6.477,6	6.382,9
- toekomst aan houder minderheidsbelang	16	16,7	17,6
Totaal eigen vermogen		6.494,3	6.400,5
Langlopende schulden			
- rentedragende leningen	17	3.371,0	3.274,8
- leaseverplichtingen	18	103,4	104,0
- contractverplichtingen	19	96,0	85,1
- uitgestelde belastingverplichtingen	20	157,8	190,5
- personele voorzieningen	21	96,6	95,7
- overige voorzieningen	22	33,3	27,8
- afgeleide financiële instrumenten	23	7,6	10,9
- overige langlopende verplichtingen	24	25,0	19,7
Totaal langlopende schulden		3.890,7	3.808,5
Kortlopende schulden			
- kortlopende financieringsverplichtingen	25	800,0	280,0
- leaseverplichtingen	18	11,6	9,7
- contractverplichtingen	19	5,9	5,3
- afgeleide financiële instrumenten	23	9,8	11,6
- handels- en overige schulden	26	588,8	532,4
- vennootschapsbelasting	13	-	0,5
Totaal kortlopende schulden		1.416,1	839,5
Totaal passiva		11.801,1	11.048,5

Full of new energy

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

In miljoenen euro's	Noot	2025	2024
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Netto-omzet	29	1.551,0	1.253,0
Overige opbrengsten	30	51,2	41,4
Totale opbrengsten		1.602,2	1.294,4
Aan investeringen toegerekende kosten	4,5	152,4	130,6
Personeelskosten	31	-388,4	-330,0
Afschrijvingskosten (im)materiële vaste activa	4,5,32	-374,2	-353,7
Bijzondere waardevermindering	4	-140,7	-
Overige kosten	33	-749,6	-634,1
Totale lasten		-1.500,5	-1.187,2
Bedrijfsresultaat		101,7	107,2
Financiële baten	34	10,2	21,2
Financiële lasten	35	-96,0	-79,3
Aandeel in resultaat joint ventures	7	17,5	33,2
Resultaat vóór belastingen		33,4	82,3
Belastingen	36	51,6	-12,1
Resultaat na belastingen		85,0	70,2
Toerekening van het resultaat na belastingen			
- Resultaat toekomend aan aandeelhouder	47	83,6	67,8
- Resultaat toekomend aan houder minderheidsbelang	16	1,4	2,4
Resultaat na belastingen		85,0	70,2

Full of new energy

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2025

In miljoenen euro's	Noot	2025	2024
Resultaat na belastingen, zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening		85,0	70,2
Saldo van actuariële winsten en verliezen terzake van personeelsbeloningen,	21,46	8,3	3,9
waarvan vennootschapsbelasting	20,46	-2,5	-1,2
Totaal van de resultaten verwerkt in het eigen vermogen, welke bij realisatie niet worden geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening		5,8	2,7
Mutatie in de cashflow hedge reserves van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	7,44	5,3	-1,7
Totaal van de resultaten verwerkt in het eigen vermogen, welke bij realisatie worden geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening		5,3	-1,7
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		11,1	1,0
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		96,1	71,2
Toerekening van het totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			
- Resultaat toekomend aan aandeelhouder		94,7	68,8
- Resultaat toekomend aan minderheidsbelang derden		1,4	2,4
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		96,1	71,2

Full of new energy

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over 2025

In miljoenen euro's								
	Aandelenkapitaal	Reële waarde reserve	Cash flow hedge reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen toekomend aan aandeelhouder	Totaal eigen vermogen toekomend aan houder minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Noot	43	15	44	46	47		16	
2025								
Stand per 1 januari 2025	0,2	-172,7	-8,4	6.496,1	67,8	6.382,9	17,6	6.400,5
Totaal van de gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	-	-	-	83,6	83,6	1,4	85,0
Totaal van de niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	-	5,3	5,8	-	11,1	-	11,1
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	5,3	5,8	83,6	94,7	1,4	96,1
Uitgekeerd dividend 2024	-	-	-	-	-	-	-2,3	-2,3
Toegevoegd aan de overige reserves	-	-	-	67,8	-67,8	-	-	-
Stand per 31 december 2025	0,2	-172,7	-3,1	6.569,7	83,6	6.477,6	16,7	6.494,3

In miljoenen euro's

	Aandelenkapitaal	Reële waarde reserve	Cash flow hedge reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen toekomend aan aandeelhouder	Totaal eigen vermogen toekomend aan houder minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
<i>Noot</i>	43	15	44	46	47		16	
2024								
Stand per 1 januari 2024	0,2	-172,7	-6,7	6.277,1	482,3	6.580,0	16,0	6.596,0
Totaal van de gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	-	-	-	67,8	67,8	2,4	70,2
Totaal van de niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	-	-1,7	2,7	-	1,0	-	1,0
<i>Totaal van de gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten</i>	-	-	-1,7	2,7	67,8	68,8	2,4	71,2
Uitgekeerd dividend 2023	-	-	-	-	-266,0	-266,0	-0,8	-266,8
Toegevoegd aan de overige reserves	-	-	-	216,3	-216,3	-	-	-
Stand per 31 december 2024	0,2	-172,7	-8,4	6.496,1	67,8	6.382,9	17,6	6.400,5

Full of new energy

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

In miljoenen euro's	Noot	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Totale opbrengsten	2,29,30	1.602,2	1.294,4
Totale lasten	31,32,33	-1.500,5	-1.187,2
Bedrijfsresultaat		101,7	107,2
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingskosten	4,5,32	370,4	341,3
- bijzondere waardevermindering	3,4	140,7	-
- mutatie voorraden	11	8,0	27,8
- mutatie werkkapitaal (exclusief kas en kasequivalenten)	12,26	38,4	-105,6
- mutatie voorzieningen	21,22	11,0	-52,1
- resultaat desinvesteringen (im)materiële vaste activa	32	3,8	12,4
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		674,0	331,0
Ontvangen rente	34	9,6	17,8
Ontvangen dividend joint ventures	7	25,4	33,3
Betaalde rente op leaseverplichtingen	18,35	-1,9	-1,7
Betaalde rente op financieringen	35	-86,5	-65,9
Betaalde vennootschapsbelasting	36	-30,3	-37,3
Teruggave vennootschapsbelasting	36	9,9	45,7
		-73,8	-8,1
Kasstroom uit operationele activiteiten		600,2	322,9

Full of new energy

In miljoenen euro's	Noot	2025	2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	4	-769,5	-561,9
Investerings in immateriële vaste activa	5	-35,4	-59,5
Desinvesteringen in materiële vaste activa	4	0,6	0,3
Investerings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen	7,8	-422,4	-174,3
Opname leningen door joint ventures en geassocieerde deelnemingen	7,8	-13,9	-69,0
Aflossing leningen door joint ventures en geassocieerde deelnemingen	7,8	0,4	44,7
Desinvesteringen groepsmaatschappijen, na aftrek van meeverkochte kas en kasequivalenten		-	39,5
Desinvesteringen joint ventures	7	-	27,2
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.240,2	-753,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Opname langlopende leningen	17	743,3	498,2
Aflossing van langlopende leningen	17	-125,0	-175,0
Aflossing leaseverplichtingen	18	-9,9	-9,3
Opname kortlopende financieringsverplichtingen	25	505,1	155,0
Aflossing kortlopende financieringsverplichtingen	25	-510,1	-
Uitgekeerd dividend aan aandeelhouder	15,47	-	-266,0
Uitgekeerd dividend aan houder minderheidsbelang	16	-2,3	-0,8
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		601,1	202,1
Netto kasstroom in het boekjaar		-38,9	-228,0
Kas en kasequivalenten primo boekjaar	14	66,4	294,7
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen		1,1	-0,3
Kas en kasequivalenten ultimo boekjaar	14	28,6	66,4

Full of new energy

14 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Opmaken en vaststellen van de jaarrekening

De jaarrekening 2025 is opgemaakt door de raad van bestuur op 5 maart 2026. De opgemaakte jaarrekening leggen we op 24 maart 2026 ter vaststelling voor aan de algemene vergadering.

Verslaggevende entiteit

N.V. Nederlandse Gasunie (hierna ook: 'Gasunie' of 'we') is een Europees energie-infrastructuurbedrijf.

Onze voornaamste activiteit is het aanbieden van gereguleerde transportdiensten in Nederland en Noord-Duitsland. Daarnaast nemen we deel in samenwerkingsverbanden voor transportleidingen die het Gasunie-transportnetwerk verbinden met buitenlandse markten. Onze infrastructuur wordt momenteel hoofdzakelijk ingezet voor het transport van aardgas. In het kader van de energietransitie ontwikkelen we daarnaast netwerken voor warmte, waterstof en groen gas. Met onze bestaande infrastructuur bieden we daarnaast aanvullende diensten, zoals gasopslag en faciliteiten voor de import van LNG. Verder ontwikkelen we netwerken voor het transport en de opslag van CO₂.

Gasunie is een Naamloze Vennootschap en is statutair en feitelijk gevestigd te Groningen, Nederland op de Concourslaan 17 en is ingeschreven onder KvK-nummer 02029700. N.V. Nederlandse Gasunie is het ultieme groepshoofd. Op de balansdatum houdt de Staat der Nederlanden (namens deze: het ministerie van Financiën) alle geplaatste aandelen van Gasunie.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025 dat eindigde op de balansdatum van 31 december 2025.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening presenteren we in euro's, wat ook onze functionele valuta is. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in miljoenen euro's.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta waarderen we bij de eerste verwerking in de functionele valuta door omrekening tegen de wisselkoers tussen de functionele valuta en de vreemde valuta die geldt op de datum van de transactie. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen rekenen we op balansdatum om naar de functionele valuta tegen de op die datum geldende wisselkoersen. De valutakoersverschillen die ontstaan uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta verwerken we in de winst-en-verliesrekening in de periode dat zij zich voordoen, behalve als op deze transacties *hedge accounting* is toegepast.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die we tegen historische kostprijs opnemen, rekenen we naar de functionele valuta om tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum.

Valutakoersverschillen die optreden bij de omrekening van in aanmerking komende kasstroomhedges, voor zover de afdekking effectief is, verwerken we als niet-gerealiseerde resultaten.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. We zijn van mening dat er geen onzekerheid bestaat over het hanteren van de continuïteitsveronderstelling.

Basis voor opstelling

Overeenstemmingsverklaring

Onze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de IFRS accounting standards, zoals bekrachtigd door de Europese Unie en in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek (BW).

Nieuwe en gewijzigde standaarden voor de financiële verslaggeving

Met ingang van het boekjaar 2025 is de onderstaande wijziging in standaarden van kracht:

- Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability.

Met ingang van het boekjaar 2026 zijn onderstaande wijzigingen in standaarden van kracht:

- Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7;
- Annual Improvements Volume 11;
- Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7.

Daarnaast worden onderstaande standaarden of wijzigingen daarin naar verwachting in de toekomst van kracht. Van deze standaarden is de EU-goedkeuring nog niet afgerond:

- IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements;
- IFRS 19 en amendment to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures.

Uit onze analyse blijkt dat zowel de vastgestelde standaarden als de nog te bekrachtigen standaarden geen materiële impact hebben op ons vermogen, onze kasstromen en op ons resultaat. Om deze redenen zijn de gevolgen van de voornoemde wijzigingen niet in detail toegelicht in deze jaarrekening. We verwachten dat bepaalde hoofdoorzichten en toelichtingen wijzigen door de beoogde introductie van IFRS 18.

Oordelen en schattingen door het management

We maken bij het opstellen van de jaarrekening gebruik van schattingen en beoordelingen die de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva op balansdatum en het resultaat over het boekjaar kunnen beïnvloeden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen beoordelen we periodiek. Herzieningen van schattingen verwerken we in de periode waarin we de schatting herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Als het voor het geven van de vereiste inzichten noodzakelijk is, is de aard van de oordelen en de schattingen, inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen, opgenomen in de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. In bepaalde gevallen hebben ontwikkelingen op het gebied van de energietransitie, milieu- en klimaatdoelstellingen en/of geopolitieke ontwikkelingen ook invloed op de voornoemde oordelen en schattingen. We nemen voor zover mogelijk ook deze ontwikkelingen mee in onze oordelen en schattingen.

De invloed van onze oordelen en schattingen is significant bij de:

- Waardering van de vaste activa (zoals opgenomen in [noot 3 'Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen'](#), [noot 4 'Materiële vaste activa'](#) en [noot 5 'Immateriële vaste activa'](#));
- Waardering van de overige kapitaalbelangen (zoals opgenomen in [noot 9 'Overige kapitaalbelangen'](#));
- Waardering van de uitgestelde belastingvorderingen (zoals opgenomen in [noot 10 'Uitgestelde belastingvorderingen'](#));
- Waardering van bepaalde pensioenverplichtingen (zoals opgenomen in [noot 21 'Personele voorzieningen'](#));
- Waardering en de bepaling van de voorziening voor opruimkosten (zoals opgenomen in [noot 22 'Overige voorzieningen'](#));
- Waardering van de afgeleide financiële instrumenten (zoals opgenomen in [noot 23 'Afgeleide financiële instrumenten'](#));
- Classificatie van de investeringen in joint operations en joint ventures (zoals opgenomen in [noot 6 'Investerings in joint operations'](#) en [noot 7 'Investerings in joint ventures'](#)).

Bepaling van de reële waarde

Voor een aantal waarderingsgrondslagen en toelichtingen is bepaling van de reële waarde vereist. De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor we een actief kunnen verhandelen of een passief kunnen afwickelen met ter zake goed geïnformeerde partijen die tot een transactie bereid zijn en waarvan we onafhankelijk zijn. We bepalen de reële waarde als volgt:

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten bepalen we aan de hand van de biedprijs;

- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten bepalen we door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen;
- De reële waarde van derivaten waarbij we geen onderpand uitwisselen, bepalen we door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maken we zoveel mogelijk gebruik van op de markt waarneembare gegevens. De reële waarden classificeren we naar verschillende niveaus op basis van een reëlewaardehiërarchie, afhankelijk van de gehanteerde informatie op basis waarvan we de waarderingstechnieken hebben toegepast. De verschillende waarderingsniveaus zijn als volgt gedefinieerd:

- Niveau 1: Op basis van genoteerde prijzen op actieve markten voor hetzelfde instrument;
- Niveau 2: Op basis van prijzen op actieve markten voor vergelijkbare instrumenten of op basis van andere waarderingstechnieken, waarbij alle benodigde significante gegevens direct of indirect zijn ontleend aan zichtbare marktgegevens;
- Niveau 3: Op basis van waarderingstechnieken, waarbij alle benodigde significante gegevens niet zijn ontleend aan zichtbare marktgegevens.

Als de gehanteerde informatie die we gebruiken voor het bepalen van de reële waarde van een actief of verplichting binnen verschillende niveaus van de reëlewaardehiërarchie vallen, dan classificeren we de bepaalde reële waarde in zijn geheel in het laagste niveau dat van toepassing is.

We verwerken herrubriceringen tussen de niveaus van de reëlewaardehiërarchie aan het eind van de verslagperiode waarin de wijziging zich heeft voorgedaan. We beoordelen voortdurend wijzigingen in belangrijke gehanteerde informatie en stellen de reëlewaardebepaling als dat nodig is hierop bij.

Materiële grondslagen

Grondslagen voor consolidatie

Algemeen

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van Gasunie (als groepshoofd) en onze groepsmaatschappijen opgenomen. Groepsmaatschappijen zijn vennootschappen waarover we overheersende zeggenschap kunnen uitoefenen.

Van overheersende zeggenschap is sprake als we, direct of indirect:

- macht (power) hebben over de relevante activiteiten van de betreffende vennootschap en zijn blootgesteld aan of gerechtigd zijn tot variabele opbrengsten uit hoofde van de betrokkenheid bij de vennootschap; en
- over de mogelijkheid beschikken onze macht over de vennootschap te gebruiken om de omvang van onze opbrengsten te beïnvloeden.

In het algemeen veronderstellen we dat sprake is van overheersende zeggenschap als we meer dan 50% van de stemrechten of stemgerechtigde aandelen bezitten. Dit beoordelen we echter naar de feitelijke omstandigheden per individuele deelneming. Bij gewijzigde omstandigheden beoordelen we opnieuw of sprake is van overheersende zeggenschap.

Groepsmaatschappijen consolideren we integraal vanaf de datum waarop overheersende zeggenschap over de groepsmaatschappij is verkregen.

Groepsmaatschappijen nemen we niet meer in de consolidatie op vanaf de datum waarop geen sprake meer is van overheersende zeggenschap. Op dat moment nemen

we de activa en de passiva, inclusief het aandeel derden en andere vermogensbestandsdelen met betrekking tot de groepsmaatschappij, niet langer op in de balans. In geval van verlies van overheersende zeggenschap bepalen we van het belang dat we behouden de reële waarde. Deze reële waarde vormt vervolgens de initiële boekwaarde van het belang dat we behouden. Verschillen tussen de boekwaarde en de reële waarde van het belang dat we behouden (bepaald op het moment van verlies van overheersende zeggenschap) verantwoorden we in de winst-en-verliesrekening. Dit geldt ook voor het resultaat op het deel van het belang dat we vervreemden.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening stellen we volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vast. Intragroepssaldi en -transacties, alsmede eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen uit intra- groepstransacties, elimineren we.

Consolidatiekring

In [noot 60 'Overzicht groepsmaatschappijen en deelnemingen'](#) hebben we een overzicht opgenomen van alle in de consolidatie begrepen groepsmaatschappijen.

Bedrijfscombinaties, goodwill en bargain purchases

Bedrijfscombinaties, zoals fusies of overnames, verantwoorden we volgens de acquisitiemethode van IFRS 3 'Business Combinations'. De verkrijgingsprijs van een acquisitie is het totaal van opgeofferde activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en (eventueel) door de overnemende partij uitgegeven eigen vermogen instrumenten. De kosten die verband houden met de bedrijfscombinatie brengen we direct ten laste van de winst-en-verliesrekening. De bij de bedrijfscombinaties verkregen identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen verantwoorden we, als verkrijgende partij, tegen de reële waarde op de overnamedatum. Voorwaardelijke vergoedingen waarderen we initieel tegen reële waarde op de verkrijgingsdatum. Een voorwaardelijke vergoeding die kwalificeert als een financieel instrument, waarderen we tegen reële waarde, waarbij we wijzigingen in reële waarde verantwoorden in de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze wijzigingen zich voordoen. Wijzigingen in overige voorwaardelijke vergoedingen, niet zijnde financiële instrumenten, verwerken we rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening.

Het meerdere van de verkrijgingsprijs van een acquisitie boven ons aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen kwalificeren we, indien van toepassing, als goodwill en nemen we op onder de immateriële vaste activa. Na de eerste opname waarderen we de goodwill tegen kostprijs minus (eventuele) geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Als bij een acquisitie ons aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen hoger is dan de verkrijgingsprijs, dan is sprake van een zogenoemde *bargain purchase*. Een bargain purchase verwerken we op de acquisitiedatum onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening.

Aandeel toekomend aan houder minderheidsbelang in vermogen en resultaat

Het aandeel toekomend aan de houder van het minderheidsbelang in het vermogen en in het resultaat presenteren we separaat. Bij de initiële verwerking van een aandeel toekomend aan een houder van een minderheidsbelang bestaat de keuze om dit aandeel te waarderen tegen het proportionele deel van de reële waarde van de verkregen activa en overgenomen verplichtingen dan wel de reële waarde van het aandeel toekomend aan een houder van een minderheidsbelang zelf. Deze keuze mogen we per afzonderlijke transactie maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die we toepassen voor de waardering van de activa en de passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De gehanteerde grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. De gehanteerde grondslagen voor de presentatie zijn eveneens ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Vaste activa

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa waarderen we tegen de kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kosten van periodiek groot onderhoud zijn bij de initiële opname verwerkt in de boekwaarde van het actief op basis van de componentenbenadering. Dit geldt – in voorkomende gevallen – eveneens voor de opruimkosten of de kosten van demobilisatie. Rentelasten activeren we als deze betrekking hebben op de aankoop, constructie of productie van kwalificerende activa, waarvoor geldt dat het actief noodzakelijkerwijze pas na een aanzienlijke tijdsperiode (langer dan één jaar) klaar is voor het beoogde gebruik.

Afschrijvingen bepalen we door de kosten van de materiële vaste activa minus hun geschatte restwaarde lineair af te schrijven over hun geschatte levensduur. Op terreinen en permanente gasvolumes in de leidingen en cavernes schrijven we niet af.

Een belangrijk deel van de activa is bedoeld voor de gereguleerde bedrijfsactiviteiten. Regulering van de toekomstige kasstromen door de toezichthouder bepaalt mede de realiseerbare waarde van de gereguleerde activa. We maken hierbij belangrijke schattingen en oordelen, onder andere ten aanzien van de levensduur, restwaarde en de toekomstige kasstromen uit hoofde van het gastransport. De restwaarde van het actief, de levensduur en de afschrijvingsmethodes beoordelen en herzien we – indien noodzakelijk – jaarlijks. In [noot 4 'Materiële vaste activa'](#) hebben we een nadere toelichting opgenomen over de verwachte levensduur van de activa, inclusief onze overwegingen ten aanzien van de energietransitie.

De materiële vaste activa onderscheiden we naar categorieën. Per categorie hebben we de levensduur en de bijbehorende afschrijvingstermijn bepaald. In [noot 4 'Materiële vaste activa'](#) lichten we toe welke categorieën zijn onderkend en wat de afschrijvingstermijn per categorie is.

Bijdragen van derden in de kosten van de aanleg van de energie-infrastructuur brengen we op de investeringen in mindering, voor zover het om overheidsbijdragen (waaronder subsidies) of andere niet-transportcapaciteit gerelateerde bijdragen gaat. Klantbijdragen voor investeringen die wel gerelateerd zijn aan transportcapaciteit, nemen we als contractverplichting op in de balans. We brengen de contractverplichting overeenkomstig de verwachte levensduur van het actief (als maatstaf voor de verwachte contractduur) periodiek ten gunste van de winst-en-verliesrekening. Als sprake is van een significante financieringscomponent in de klantbijdragen, verantwoorden we de financieringslasten onder de financiële lasten. Onder het hoofd 'Netto-omzet' in deze grondslagen lichten we de voornoemde verwerking nader toe.

Materiële vaste activa die op balansdatum nog niet in bedrijf zijn, verantwoorden we onder de 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na de ingebruikname rubriceren we de betreffende activa naar hun aard onder één van de hoofdcategorieën. De hoeveelheid gas die permanent aanwezig is in het transportnetwerk en de opslagcavernes en die benodigd is voor het gastransport en de gasopslag en de daaraan gerelateerde diensten, nemen we op onder de 'andere vaste bedrijfsmiddelen'. In geval van mutaties in deze permanente gasvolumes geldt dat we het begrip kostprijs invullen door gebruikmaking van de gemiddelde gasprijzen in de periode waarin de mutaties plaatsvonden.

Een verlies op de desinvestering van een materieel vast actief verwerken we onder de afschrijvingskosten in de winst- en-verliesrekening op het moment van buitengebruikstelling; een winst verantwoorden we onder de overige opbrengsten.

De materiële vaste activa waarvan we op grond van een leaseovereenkomst het gebruiksrecht hebben, nemen we eveneens in de balans op. Zie hiervoor ook de grondslagen onder het hoofd 'Leasing'.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa nemen we in de balans op wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, aan ons zullen toekomen en we de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen vaststellen. De immateriële vaste activa waarderen we tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De geactiveerde bedragen schrijven we af volgens de lineaire methode overeenkomstig de verwachte gebruiksduur van het actief.

De uitgaven na eerste verwerking van een immaterieel vast actief voegen we toe aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en we de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kunnen vaststellen. Als we niet voldoen aan de voorwaarden voor activering verantwoordt we de uitgaven als kosten in de winst-en-verliesrekening.

Onder de immateriële vaste activa is niet begrepen het besturingssysteem van het transport- en opslagnetwerk. Dergelijke software presenteren we onder de materiële vaste activa, omdat het besturingssysteem onlosmakelijk verbonden is met het transport- en opslagnetwerk.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa waarderen we tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa schrijven we niet af. De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waarde-verminderingen zijn opgenomen onder het hoofd 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa' in deze grondslagen.

Investerings in joint operations

Investerings in joint operations zijn deelnemingen waarin we gezamenlijke zeggenschap uitoefenen en waarbij we rechten ten aanzien van de activa hebben en verplichtingen ten aanzien van de schulden van de deelneming.

In onze financiële overzichten hebben we de rechten ten aanzien van de activa en verplichtingen ten aanzien van de schulden van de deelneming en de bijbehorende rechten op de opbrengsten en lasten van de joint operations opgenomen.

Investerings in joint ventures en geassocieerde deelnemingen

Investerings in joint ventures zijn deelnemingen waarin we met andere partijen gezamenlijke zeggenschap uitoefenen en rechten hebben op de netto-activa van de deelnemingen. Investerings in geassocieerde deelnemingen zijn deelnemingen waarin we invloed van betekenis uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid, maar waarover we geen overheersende zeggenschap kunnen uitoefenen.

Deze deelnemingen waarderen we volgens de equitymethode. Overeenkomstig deze methode nemen we de deelnemingen op tegen de verkrijgingsprijs (inclusief goodwill) vermeerderd met het aandeel in het resultaat en het aandeel in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vanaf het moment van verwerving en verminderd met het aandeel in de dividenduitkeringen. In de winst-en-verliesrekening en in het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat nemen we ons aandeel in het (totaal)resultaat van de joint ventures op.

In geval van verlies van gezamenlijke zeggenschap bij een joint venture of verlies van invloed van betekenis bij een geassocieerde deelneming, bepalen we de reële waarde van het belang dat we behouden. Deze reële waarde vormt vervolgens de initiële boekwaarde van het belang dat we behouden. Verschillen tussen de boekwaarde en de reële waarde van de joint venture of de geassocieerde deelneming (bepaald op het moment van verlies van gezamenlijke zeggenschap bij een joint venture of verlies van invloed van betekenis bij een geassocieerde deelneming) verantwoorden we in de winst-en-verliesrekening. Dit geldt ook voor het resultaat op het deel van het belang dat we vervreemden.

Als ons belang in een joint venture of een geassocieerde deelneming verandert, maar gezamenlijke zeggenschap respectievelijk invloed van betekenis blijft bestaan, vindt geen herwaardering van het bestaande belang plaats.

Eliminatie van transacties met deelnemingen

Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de equitymethode, elimineren we naar rato van het belang dat we in de deelneming hebben.

Overige kapitaalbelangen

Overige kapitaalbelangen waarderen we na de eerste verwerking tegen reële waarde, waarbij we niet-gerealiseerde winsten of verliezen verwerken in het totaalresultaat. Er vindt geen recycling via de winst-en-verliesrekening plaats.

Bij het bepalen van de reële waarde van de overige kapitaalbelangen maken we aannames en schattingen, onder andere ten aanzien van de verwachte toekomstige dividenden, kasstromen en disconteringsvoeten. In [noot 9 'Overige kapitaalbelangen'](#) en [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#) lichten we de voornaamste aannames en veronderstellingen nader toe.

In het geval dat we de reële waarde niet betrouwbaar kunnen vaststellen op basis van deze aannames, hanteren we de kostprijs of nettovermogenswaarde als benadering van de reële waarde en vermelden we dit gegeven in de toelichting op de jaarrekening.

Het resultaat deelneming van de overige kapitaalbelangen verwerken we in de winst-en-verliesrekening op het moment dat formeel besloten is tot het uitkeren van dividend door deze deelnemingen dan wel het moment van betaalbaarstelling.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Aan het eind van iedere verslaggevingsperiode onderzoeken we of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering van de vaste activa, waaronder de (im)materiële en de financiële vaste activa. In dat geval bepalen we de realiseerbare waarde van de activa. De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde (bijvoorbeeld op basis van een verkoopovereenkomst minus de te maken kosten voor de verkoop) en de indirecte opbrengstwaarde (bijvoorbeeld op basis van een bedrijfswaardeberekening). Als de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, dan brengen we het verschil ten laste van de winst-en-verliesrekening. De aard van de materiële vaste activa leidt ertoe dat we de realiseerbare waarde veelal niet per actief kunnen bepalen. In deze gevallen bepalen we de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

We onderzoeken periodiek ook of sprake is van aanwijzingen dat een bijzondere waardevermindering die in voorgaande perioden is verantwoord, niet meer bestaat of is afgenomen. Als we vaststellen dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan stellen we de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa of kasstroom genererende eenheid niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn als geen bijzondere waardevermindering voor het actief of de kasstroom genererende eenheid zou zijn verantwoord. Een eventuele terugname van een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering verantwoorden we in de winst-en-verliesrekening.

Vlottende activa

Vorraden

Vorraden nemen we op tegen kostprijs uitgaande van de gemiddelde inkooprijzen of lagere realiseerbare waarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met eventuele overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De realiseerbare waarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Onder de voorraden zijn tevens begrepen het surplus aan emissierechten welke ultimo boekjaar niet benodigd zijn om aan de emissieverplichting over het boekjaar als gevolg van het EU-ETS te voldoen. Waardering van de emissierechten geschiedt tegen kostprijs. Emissierechten houden we aan voor eigen gebruik en niet voor handelsdoeleinden. Een verplichting als gevolg van het EU-ETS nemen we slechts op als de daadwerkelijke uitstoot ultimo boekjaar hoger is dan de hoeveelheid beschikbare certificaten ('netto-benadering'). Een dergelijke verplichting waarderen we tegen de reële waarde van de nog te verkrijgen emissierechten.

Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen waarderen we bij de eerste verwerking tegen de reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs.

We passen vanwege de korte looptijd van de handels- en overige vorderingen de vereenvoudigde methode toe voor het waarderen van de handels- en overige vorderingen (op basis van de *lifetime expected credit losses*). Hierbij vormen we een reservering ter dekking van de verwachte kredietverliezen, gebaseerd op de nog te ontvangen bedragen en de waarschijnlijkheid van niet-betaling. Ook houden we rekening met eventuele verkregen zekerheden, die het kredietverlies mogelijk kunnen beperken.

Kas en kasequivalenten

Kas en kasequivalenten omvatten de beschikbare geldmiddelen in de vorm van uitstaande bedragen bij banken en bij andere derden, zoals bankrekeningen of tegoeden in de vorm van deposito's of callgelden. Een deposito komt alleen in aanmerking als kasequivalent als we het deposito binnen negentig dagen kunnen omzetten in een gekend bedrag aan geldmiddelen en het deposito niet onderhevig is aan een significant risico op waardeverminderingen.

De kas en kasequivalenten houden we aan met als doel om aan onze kortlopende verplichtingen te kunnen voldoen. We houden de kas en kasequivalenten in beginsel niet aan voor het doen van investeringen of voor andere doeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten – met toepassing van hedge accounting

In bepaalde gevallen maken we, of onze niet-geconsolideerde deelnemingen of joint ventures, gebruik van afgeleide financiële instrumenten ten einde financiële risico's als gevolg van toekomstige transacties (kasstromen) te beheersen. Deze instrumenten verantwoorden we bij de eerste opname tegen de reële waarde per de datum waarop het contract is aangegaan (in beginsel is de waarde bij inceptie nihil). Vervolgens bepalen we de reële waarde aan het eind van iedere verslaggevingsperiode opnieuw. De winst of het verlies op het effectieve deel van het afdekkinginstrument verwerken we in de cashflow hedge reserve in het eigen vermogen, onder aftrek van uitgestelde belastingen. Een eventueel ineffectief gedeelte van de afdekking verwerken we onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening.

Wanneer we een afdekkinginstrument afwikkelen, blijft de winst of het verlies op het effectieve deel in het eigen vermogen opgenomen, voor zover naar verwachting de onderliggende kasstroom nog zal plaatsvinden. Als we de onderliggende kasstroom niet langer verwachten, brengen we de winst of het verlies op het effectieve deel, dat is uitgesteld in het eigen vermogen, onmiddellijk ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De afgeleide financiële instrumenten die aangewezen en effectief zijn in het kader van hedge accounting, verwerken we overeenkomstig de afgedekte positie. Afhankelijk van de aard en de looptijd rubriceren we de afgedekte positie als langlopend of kortlopend.

Afgeleide financiële instrumenten – zonder toepassing van hedge accounting

Voor afgeleide financiële instrumenten waarvoor we geen cashflow hedge accounting toepassen, verwerken we veranderingen in de reële waarde vanaf eerste opname direct in de winst-en-verliesrekening.

Grond- en hulpstofcontracten ('commodities')

Contracten gesloten voor de inkoop van hulpstoffen, zoals energie ten behoeve van eigen gebruik in de normale bedrijfsactiviteiten, nemen we niet in de balans op.

Langlopende schulden

Langlopende schulden zijn verplichtingen met een resterende nominale looptijd van meer dan één jaar. De aflossingsverplichtingen die binnen één jaar vervallen, nemen we op onder kortlopende schulden.

Rentedragende leningen waarderen we bij de eerste opname tegen de reële waarde, verminderd met de transactiekosten. Na de eerste opname waarderen we de rentedragende leningen tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, waarbij we de transactiekosten en het disagio ten laste van de winst-en-verliesrekening brengen in de periode waarop zij betrekking hebben.

Voor bepaalde leningen is de te betalen couponrente mede gebaseerd op te bereiken toekomstige duurzaamheidsdoelstellingen. Als we deze duurzaamheidsdoelstellingen niet behalen, leidt dit tot een verhoging van de couponrente. Aan het eind van iedere verslagperiode evalueren we de verwachte realisatie van de duurzaamheidsdoelstellingen. Als we verwachten dat we de duurzaamheidsdoelstellingen niet behalen, dan passen we de effectieve rente vanaf dat moment hierop aan en komen de additionele rentekosten op basis van de effectieve-rentemethode ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De leningen nemen we niet meer op in de balans op het moment dat de contractuele verplichting is vervallen of verlopen.

Personele voorzieningen

De personeelsbeloningen verantwoorden we als last in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin een medewerker de arbeidsprestatie verricht. Als en voor zover de personeelsbeloningen nog niet zijn uitbetaald, verantwoorden we deze als verplichting op de balans. Onder de personele voorzieningen verstaan we alle kosten die verband houden met personeelsbeloningen tijdens en na afloop van het dienstverband.

De personele voorzieningen hebben betrekking op pensioenverplichtingen, jubileumuitkeringen en de kosten van bepaalde secundaire arbeidsvoorwaarden.

Voorziening voor pensioenverplichtingen

We zijn pensioenregelingen aangegaan die onze werknemers aanspraak geven op onder andere ouderdoms- en nabestaandenpensioen.

Voor de medewerkers van Gasunie in Nederland geldt een collectief beschikbare premieregeling (toegezegde-bijdrageregeling). Onder deze regeling hebben we ons verplicht tot het betalen van een vaste, vooraf vastgestelde premie aan het onafhankelijke ondernemingspensioenfonds (Stichting Pensioenfonds Gasunie). Voor de werknemers van Gasunie Deutschland die vanaf 2012 in dienst zijn getreden, is sprake van een regeling die is verzekerd. Ook deze regeling kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling.

Uitgangspunt bij de verwerking van de voornoemde regelingen is dat de in de verslagperiode te verwerken lasten gelijk zijn aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder of verzekeraar verschuldigde premies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, nemen we hiervoor een verplichting op. Als de op de balansdatum al betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen,

nemen we een overlopende actiefpost op, voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het pensioenfonds of de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Voor de werknemers van Gasunie Deutschland die voor 2012 in dienst getreden zijn, is sprake van een toegezegd-pensioenregeling. De contante waarde van de voorziening voor de pensioenverplichting voor deze medewerkers berekenen we in overeenstemming met de projected unit credit method. In de berekening zijn belangrijke aannames gedaan over de marktrente op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit ter bepaling van de disconteringsvoet, de verwachte toekomstige salarisverhogingen, de verwachte toekomstige pensioenverhogingen en de gemiddelde levensverwachting. Voor aanvullende informatie over deze variabelen verwijzen we naar [noot 21 'Personele voorzieningen'](#) van de nadere toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Actuariële winsten en verliezen en ervaringsaanpassingen verantwoorden we in het overzicht van het totaalresultaat en verwerken we vervolgens in het eigen vermogen in de periode waarin zij zich voordoen, onder aftrek van uitgestelde belastingen. We laten de relevante actuariële berekeningen jaarlijks opstellen en beoordelen door externe actuarissen.

Voorziening voor jubileumuitkeringen

De voorziening heeft betrekking op de jubileumuitkeringen die we uitkeren aan onze werknemers bij dienstjubilea. Er is rekening gehouden met de kans dat de uitkering plaatsvindt en met een disconteringsvoet vóór belastingen, die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Voorziening voor kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden

De voorziening heeft betrekking op bepaalde vergoedingen die we verstrekken aan onze werknemers vlak voor en na hun pensionering. De voorziening vertegenwoordigt de contante waarde van de opgebouwde en al ingegane verplichtingen met betrekking tot onze (oud) werknemers. Er is rekening gehouden met een eventueel van toepassing zijnde dienstjareneis, de levensverwachting en met een disconteringsvoet vóór belastingen, die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Aan het eind van iedere verslaggevingsperiode toetsen we de veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de personele voorzieningen. We stellen ze onder meer bij aan de hand van overlevingstafels en rente- en kostenontwikkelingen.

Overige voorzieningen

We nemen een voorziening in de balans op wanneer sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting, die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- Waarvan we een betrouwbare schatting kunnen maken; en
- Het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van de gebeurtenis.

De overige voorzieningen betreft de voorziening voor bepaalde opruimkosten.

Voorziening voor opruimkosten

De in de balans opgenomen voorziening voor opruimkosten is gevormd voor buitengebruik gestelde activa waarvoor we op grond van wet- en regelgeving en/of vanuit rechten en vergunningen een verplichting hebben tot het opruimen van deze activa. De voorziening is bedoeld voor de verwachte kosten van buitengebruikstelling en ontmanteling van activa en eventuele bijkomende saneringskosten. De omvang van de voorziening bepalen we mede aan de hand van ervaringscijfers van eerdere opruiming en op basis van de technische verwijderingsmogelijkheden.

De voorziening is gewaardeerd op de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet bepalen we vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Voor een nadere toelichting op de activa waarvoor we geen voorziening voor opruimkosten hebben gevormd, verwijzen we naar [noot 28 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'](#).

Leasing

De initiële verwerking en waardering van leases is als volgt:

- We onderscheiden leaseverplichtingen in lease en non-lease componenten. De kosten als gevolg van deze non-lease componenten verantwoorden we in de winst-en-verliesrekening in de periode waarop ze betrekking hebben;
- De verwachte looptijd van de leaseverplichting bepalen we op basis van de contractuele looptijd van de overeenkomst, waarbij we rekening houden met de optionele verlengings- en beëindigingsmogelijkheden, in het geval we redelijkerwijs verwachten hiervan gebruik te maken;
- Indien van toepassing houden we bij de waardering van de leaseverplichtingen rekening met restwaardegaranties, significante variabele leasebetalingen en boeteclausules;
- De leaseverplichtingen maken we in beginsel contant tegen de impliciete rentevoet. Waar de impliciete rentevoet niet direct uit de leaseovereenkomst afleidbaar is, maken we gebruik van onze incrementele rentevoet. Voor portfolio's van leases met vergelijkbare kenmerken maken we gebruik van een rentevoet die voor het portfolio als geheel representatief is;
- Het gebruiksrecht actief dat met de lease is verbonden, nemen we initieel tegen contante waarde van de leaseverplichting in de balans op, eventueel vermeerderd met direct toerekenbare bijkomende kosten (waaronder opruimkosten en/of kosten van demobilisatie);
- De leaseovereenkomsten met een looptijd van korter dan één jaar of met een contractwaarde van minder dan € 5.000 zijn overeenkomstig de uitzonderingsbepalingen van IFRS 16 niet in de balans opgenomen.

De bij de leaseverplichting behorende activa zijn verantwoord onder de materiële vaste activa in de hoofdcategorie gebruiksrecht activa.

De vervolgwaardering van de leases is als volgt:

- Gebruiksrecht activa waarderen we tegen de kostprijs, verminderd met de lineaire afschrijving berekend over de verwachte looptijd van de leaseovereenkomst en met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen;
- De leaseverplichtingen waarderen we na eerste opname tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode;
- Als de uitgangspunten in de leaseovereenkomst wijzigen (bijvoorbeeld door modificaties), bepalen we de boekwaarde van de leaseverplichting en het gebruiksrecht actief opnieuw en verwerken we dit in de balans.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen waarderen we na eerste opname tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente verwerken we direct in de winst-en-verliesrekening.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat bepalen we als het verschil tussen de opbrengsten uit geleverde prestatieverplichtingen en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties verantwoorden we in het jaar waarin de bijbehorende prestatieverplichtingen zijn geleverd.

Netto-omzet

Onder netto-omzet verstaan we de opbrengsten van aan derden geleverde diensten op het gebied van gastransport en gasopslag en daaraan gerelateerde diensten, onder aftrek van kortingen (bij niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde diensten) en over deze omzet geheven belastingen, zoals omzetbelasting. Hierbij maken we inschattingen over de relevante rentevoet in het geval van contractverplichtingen met een significante financieringscomponent. De financieringscomponent verantwoorden we in de financiële baten en lasten in de periode waarop deze betrekking heeft.

Als we het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kunnen schatten, verwerken we de opbrengst met betrekking tot die dienst naar rato van de verrichte prestaties in het boekjaar. We leveren diensten op het gebied van gastransport, -opslag en aanverwante diensten. Deze diensten bieden we aan als capaciteitsdiensten. Hierbij verwerven onze klanten het recht om voor een vooraf overeengekomen periode (uur, dag, maand, etc.) gebruik te maken van vooraf gecontracteerde capaciteiten. We beschouwen de dienst als geleverd en verantwoorden dienovereenkomstig de omzet over het verloop van de tijd.

De realisatie van de netto-omzet kunnen we betrouwbaar vaststellen. We ontvangen geen vergoeding van afnemers anders dan de bedragen volgens de contractueel overeengekomen vergoedingsmethodieken.

De onafhankelijke toezichthouders in Nederland en Duitsland stellen de tarieven voor onze gereguleerde activiteiten vast. Op de gereguleerde tarieven passen we geen kortingen toe. Wel kan sprake zijn van klantbijdragen in de aanleg of verbetering van transportinfrastructuur of kortingen/vooruitbetalingen in het niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde segment. Deze klantbijdragen en kortingen/vooruitbetalingen

beschouwen we als contractverplichting of -vordering en nemen we in de balans op.

Over de contractuele looptijd valt de contractverplichting of -vordering periodiek vrij ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Aan investeringen toegerekende kosten

Hieronder zijn begrepen de eigen bedrijfskosten ten dienste van de vervaardiging van (im)materiële vaste activa. Het betreft voornamelijk de kosten van eigen en inleenpersoneel en een deel van de organisatiekosten van de ondersteunende afdelingen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies brengen we als overige opbrengsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen. Vooruit ontvangen exploitatiesubsidies nemen we als verplichting op. Nog te ontvangen exploitatiesubsidies nemen we op onder de vorderingen.

Vooruit ontvangen investeringssubsidies presenteren we initieel onder de overlopende passiva. Deze investeringssubsidies brengen we vervolgens, zodra de investeringsuitgaven aanvangen en voldoen aan de voorwaarden voor activering, in mindering op de materiële vaste activa waarvoor de subsidie is toegekend. Nog te ontvangen investeringssubsidies nemen we op onder de vorderingen.

Overige kosten

We rekenen de overige kosten toe aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hieronder zijn begrepen de baten en de lasten die verband houden met de financiering en soortgelijke baten en lasten. Rentebaten en soortgelijke baten verantwoorden we in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, als hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk. Rentelasten en soortgelijke lasten verantwoorden we in de periode waartoe zij behoren. Financiële lasten omvatten ook de amortisatie van disagio en transactiekosten.

De verwerking van de geactiveerde rentelasten hebben we beschreven onder het hoofd 'Materiële vaste activa' in deze grondslagen.

Belastingen over het resultaat

Belastingen over het resultaat omvatten de over de verslagperiode verschuldigde winstbelastingen en de uitgestelde belastingen en eventuele nagekomen belastinglasten en/of -baten uit voorgaande periodes. Deze belastingen nemen we in de winst-en-verliesrekening op, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die we rechtstreeks in het eigen vermogen verwerken. In dat geval verwerken we het belastingeffect ook rechtstreeks in het eigen vermogen.

De over het boekjaar verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe al materieel is besloten op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. De verschuldigde belasting berekenen we rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten.

Als de boekwaarde van de activa en de verplichtingen voor de financiële verslaggeving afwijkt van de fiscale boekwaarde, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor alle daarvoor kwalificerende belastbare tijdelijke verschillen nemen we een uitgestelde

belastingverplichting op. Voor alle daarvoor kwalificerende verrekenbare tijdelijke verschillen nemen we een uitgestelde belastingvordering op, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor toekomstige verrekening. Hiertoe hebben we aannames gedaan over de toekomstige fiscale winsten en het moment van realisatie van de tijdelijke verschillen. In [noot 10 'Uitgestelde belastingvorderingen'](#) hebben we hierover nadere informatie opgenomen.

De uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen waarderen we tegen de nominale waarde. Bij de waardering hanteren we de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin realisatie zal plaatsvinden. We doen dit op basis van de belastingtarieven en de belastingwetgeving waarvan het wetgevingsproces materieel is afgerond op balansdatum. Gasunie past de verplichte uitzondering toe voor het opnemen en/of toelichten van uitgestelde belastingen als gevolg van Pillar Two. De uit eventuele tariefswijzigingen van de vennootschapsbelasting voortvloeiende resultaten verwerken we in de winst-en-verliesrekening. Een uitzondering hierop is het resultaat op een tariefswijziging van de vennootschapsbelasting voor transacties die oorspronkelijk rechtstreeks zijn verwerkt in het eigen vermogen. Het resultaat op een tariefswijziging van de vennootschapsbelasting voor transacties die oorspronkelijk rechtstreeks zijn verwerkt in het eigen vermogen, verwerken we eveneens rechtstreeks in het eigen vermogen.

(Uitgestelde) belastingvorderingen en -verplichtingen salderen we als:

- een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en de vorderingen en verplichtingen samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belasting verschuldigde entiteit; en/of;
- op verschillende belasting verschuldigde entiteiten die voornemens zijn de belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen of waarvan we de belastingvorderingen en -verplichtingen gelijktijdig realiseren.

Tussen N.V. Nederlandse Gasunie en onze Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid voor de Nederlandse vennootschapsbelasting. Tussen Gasunie Deutschland GmbH & Co. KG (Gasunie Deutschland) en haar voornaamste 100%-groepsmaatschappijen naar Duits recht bestaat een fiscale eenheid voor de Duitse vennootschapsbelastingen.

Financiële informatie per segment

Informatie over de bedrijfsactiviteiten waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is en waarvan we de bedrijfsresultaten regelmatig beoordelen, lichten we per segment toe. We hebben de onderstaande operationele segmenten gedefinieerd:

- Gasunie Transport Services
- Gasunie Deutschland
- Participations

Voor een nadere toelichting op de financiële informatie per segment verwijzen we naar [noot 2 'Financiële informatie per segment'](#) van de nadere toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Kasstroomoverzicht

De kasstroom uit operationele activiteiten bepalen we op basis van de indirecte methode, uitgaande van de netto-omzet en de totale lasten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. De kas en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht bestaan uit de kas en kasequivalenten en soortgelijke tegoeden die we zonder beperkingen en zonder significant risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen omzetten in kas en kasequivalenten.

We presenteren ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden van joint ventures, geassocieerde deelnemingen en overige kapitaalbelangen en betaalde vennootschapsbelasting als onderdeel van de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van acquisities hebben we opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de geacquireerde deelneming of activiteiten aanwezige kas en kasequivalenten zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Kasstromen uit afgeleide financiële instrumenten die we verantwoorden als cashflow hedge, delen we in dezelfde categorie in als de kasstromen uit de afgedekte posities.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening verwerken we in de jaarrekening. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, lichten we de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toe in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum verwerken we niet in de jaarrekening.

15 Nadere toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1. Significante aangelegenheden en gebeurtenissen

Omzet- en resultaatontwikkeling

In 2025 nam onze geconsolideerde netto-omzet (exclusief de overige opbrengsten) met 23,8% toe ten opzichte van 2024. Dit is vooral het gevolg van hogere toegestane inkomsten bij onze gereguleerde bedrijfsonderdelen.

Indien de gereguleerde omzet in enig jaar de door de toezichthouder bepaalde toegestane omzet te boven gaat, moeten we deze surplus-omzet in de jaren erop verrekenen met de markt door het hanteren van lagere tarieven (en visa versa). Dat bepaalt het systeem van regulering zowel in Nederland als in Duitsland. Onder de van toepassing zijnde verslaggevingsstandaarden mogen we toekomstige verrekeningen niet als verplichting of vordering in de balans opnemen en daarmee dus niet in de omzet en het resultaat van het betreffende jaar. Gereguleerde verrekeningen mogen we pas verwerken in het jaar waarin de verrekening daadwerkelijk plaatsvindt. Hierdoor hadden we in 2024 te maken met lagere toegestane inkomsten, waardoor de netto-omzet lager was. Dit was voor een groot deel een verrekening van de additionele omzet uit 2022 die toen erg hoog was vanwege geopolitieke omstandigheden.

Voor een nadere toelichting op de omzet- en resultaatontwikkeling verwijzen we naar [noot 2 'Financiële informatie per segment'](#) en [noot 29 'Netto-omzet'](#). In ons directieverslag onder het hoofd 'Financiële kerncijfers' lichten we het verschil tussen onze IFRS-resultaten en onze onderliggende resultaten nader toe.

De totale bedrijfskosten zijn € 313,3 miljoen hoger dan vorig jaar. Dit komt vooral door een toename van het aantal medewerkers welke overwegend zijn aangetrokken vanwege onze activiteiten op het gebied van de energietransitie (zie [noot 31 'Personeelskosten'](#)). Ook zijn de kosten voor netwerkonderhoud gestegen, evenals de kosten die samenhangen met de energietransitie. Daarnaast heeft een bijzondere waardevermindering van € 140,7 miljoen op het aardgastransportnetwerk van Gasunie Deutschland een verhogend effect op de bedrijfskosten. Een uitgebreide toelichting is opgenomen in [noot 3 'Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen'](#), waarin we ook de waardering van een aantal andere belangrijke bedrijfsonderdelen hebben onderzocht die niet tot een aanpassing van de waardering van de vaste activa hebben geleid.

In het resultaat over het boekjaar is een belastingbate van € 51,6 miljoen opgenomen. Deze bate is met name toe te rekenen aan de geleidelijke verlaging van het toekomstige vennootschapsbelastingtarief in Duitsland, hetgeen heeft geleid tot een lagere waardering van onze latente belastingverplichtingen. Daarnaast hebben investeringen in de energietransitie geleid tot aanvullende fiscale voordelen evenals de toepassing van voorwaartse verliesverrekening. Voor een nadere toelichting verwijzen we naar [noot 10 'Uitgestelde belastingvorderingen'](#), [noot 20 'Uitgestelde belastingverplichtingen'](#) en [noot 36 'Belastingen'](#).

Gevolgen klimaat- en energietransitie

Gasunie heeft een belangrijke rol in de Noordwest-Europese energiemarkt. We beheren, onderhouden en ontwikkelen infrastructuur voor grootschalig transport, opslag en conversie van energie. Waar onze infrastructuur voorheen gericht was op het transport en de opslag van aardgas verschuift onze focus met de energietransitie steeds meer naar afvang en opslag van CO₂ (carbon capture & storage, ofwel CCS), waterstoftransport en -opslag en de aanleg en het beheer van een warmtetransportnetwerk. Deze projecten zijn essentieel voor een geïntegreerd en toekomstbestendig energiesysteem.

De energietransitie en de geopolitieke situatie vragen daarnaast om extra aandacht voor de betrouwbaarheid van onze infrastructuur. We versterken de weerbaarheid en leveringszekerheid van onze infrastructuur door onderhouds- en vervangingsprogramma's en daarnaast door investeringen in flexibiliteit, zoals het vergroten van de LNG-capaciteit.

De energietransitie beïnvloedt tevens de toekomstige benutting van onze aardgasinfrastructuur. We streven ernaar om in 2045 over het geheel van onze eigen emissies netto nihil te zijn. Dit betekent dat onze bedrijfsactiviteiten, na eventuele vergroening door middel van certificaten, per saldo geen netto-emissies meer veroorzaken.

In onze Visie 2040 onderscheiden we vier waardeketens die richting geven aan de toekomstige inzet en ontwikkeling van onze infrastructuur:

- **Methaan:** In 2040 is ons voornemen dat ons netwerk, de terminals en de opslagen (bio)methaan, (bio-)LNG en e-methaan faciliteren. Het gebruik van aardgas neemt geleidelijk af, maar blijft noodzakelijk. CCS blijft naar verwachting binnen deze waardeketen een belangrijke rol spelen.

- **Waterstof:** In 2040 verwachten we te beschikken over een groot waterstofnetwerk in Nederland en Duitsland, aangevuld met opslagmogelijkheden in zoutcavernes en importterminals in Rotterdam en Eemshaven.
- **CO₂:** Samen met partners voorzien we in 2040 een infrastructuur voor transport en de opslag van CO₂, inclusief import- en exportterminals.
- **Warmte:** In 2040 zien we voor ons dat we twee tot drie grootschalige warmtenetten exploiteren ter verduurzaming van woningen en bedrijven.

Gasunie gelooft in een duurzame toekomst met een uitgebalanceerde energiemix en een blijvende rol voor gasen die afkomstig zijn uit verschillende bronnen. Onze activa spelen hierin naar verwachting een belangrijke rol. Onzekerheden over toekomstige ontwikkelingen maken dat we in onze jaarrekening bepaalde aannames hebben gedaan en gebruik hebben gemaakt van schattingen. Dit betreft onder meer aannames over de levensduur van ons netwerk en de bijbehorende afschrijvingsmethoden en -termijnen. Deze kunnen korter of langer zijn dan we nu inschatten, onder meer afhankelijk van welke activa we kunnen hergebruiken voor alternatieve aanwending en afhankelijk van het moment van uitfasering van het transport van aardgas. In [noot 4 'Materiële vaste activa'](#) lichten we dit nader toe. Voornoemde ontwikkelingen kunnen ook gevolgen hebben voor de hoogte van de voorziening voor opruimkosten. Afhankelijk van welke activa we kunnen hergebruiken, kan het zijn dat we meer of minder activa gaan opruimen dan we nu verwachten. In [noot 22 'Overige voorzieningen'](#) lichten we dit nader toe.

In ons directieverslag lichten we onze activiteiten op het gebied van de energietransitie gedetailleerd toe.

Dividenduitkering

In overleg met onze enige aandeelhouder, de Staat der Nederlanden, is afgesproken dat over de boekjaren 2024-2026 geen dividenduitkeringen hoeven plaats te vinden.

2. Financiële informatie per segment

De financiële informatie segmenteren we naar onze activiteiten, waarbij de operationele segmenten de managementstructuur weerspiegelen. We onderscheiden de volgende segmenten:

- **Gasunie Transport Services**

Dit segment beslaat het gereguleerde netbeheer in Nederland en is verantwoordelijk voor de aansturing van het aardgastransport, de ontwikkeling van het aardgasnetwerk en de bijbehorende installaties en het bevorderen van de marktwerking.

- **Gasunie Deutschland**

Dit segment beslaat het gereguleerde netbeheer in Noordwest-Duitsland en is verantwoordelijk voor de aansturing van het aardgastransport, de ontwikkeling van het aardgasnetwerk en Duitse waterstofnetwerk, de bijbehorende installaties en het bevorderen van de marktwerking.

- **Participations**

Dit segment richt zich op het ontwikkelen en beheren van infrastructuur voor transport en opslag van CO₂, waterstof, warmte, op het faciliteren van groengasproductie en op het faciliteren van aardgasstromen naar Noordwest-Europa via LNG-aanvoerterminals en interconnectieleidingen.

De grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de segmenten zijn gelijk aan de grondslagen zoals gehanteerd bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening. De activa, opbrengsten en resultaten van een segment omvatten zowel posten die rechtstreeks tot dat segment behoren als posten die we redelijkerwijs aan dat segment kunnen toerekenen. Omdat onze financiering overwegend op concernniveau plaatsvindt, vindt geen segmentering van de passiva plaats en rapporteren we hier niet

separaat over. Transacties tussen de entiteiten die toebehoren aan de segmenten verrichten we tegen een zakelijke grondslag. In de financiële informatie per segment elimineren we transacties tussen de segmenten.

Netto-omzet en resultaat per segment

De informatie over de netto-omzet en het resultaat per segment is als volgt:

In miljoenen euro's	Netto-omzet		Resultaat	
	2025	2024	2025	2024
Segmenten				
- Gasunie Transport Services	995,0	824,0	135,0	61,2
- Gasunie Deutschland	382,8	241,0	11,3	20,9
- Participations	279,2	295,1	-44,6	25,1
Inter-segment eliminatie	-106,0	-107,1		
Segmententotaal	1.551,0	1.253,0	101,7	107,2
Saldo van niet-gealloceerde financiële baten en lasten en resultaat uit deelnemingen			-68,3	-24,9
Resultaat vóór belastingen			33,4	82,3
Belastingen			51,6	-12,1
Resultaat na belastingen			85,0	70,2
Toerekening van het resultaat na belastingen				
- Resultaat toekomend aan aandeelhouder			83,6	67,8
- Resultaat toekomend aan houder minderheidsbelang			1,4	2,4
Resultaat na belastingen			85,0	70,2

Gedurende 2025 heeft het segment Gasunie Transport Services voor € 7,9 miljoen (2024: € 21,7 miljoen), het segment Gasunie Deutschland voor € 0,8 miljoen (2024: € 0,9 miljoen) en het segment Participations voor € 97,3 miljoen (2024: € 84,5 miljoen) aan inter-segment diensten geleverd.

De onderverdeling van de netto-omzet naar geografisch gebied is als volgt:

In miljoenen euro's		Netto-omzet
	2025	2024
Nederland	1.117,2	918,1
Buiten Nederland	433,8	334,9
Totaal netto-omzet	1.551,0	1.253,0

Voor nadere informatie over de ontwikkeling van het resultaat en de netto-omzet verwijzen we naar [noot 1 'Significante aangelegenheden en gebeurtenissen'](#) en [noot 29 'Netto-omzet'](#).

Belangrijke klanten

We realiseerden in 2025 bij géén van onze klanten meer dan 10% van onze externe opbrengsten met betrekking tot het gastransport en de aanverwante diensten (2024: één van onze klanten). Voor een nadere toelichting op ons kredietrisico verwijzen we naar [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#).

Activa per segment

De informatie over de activa per segment is als volgt:

In miljoenen euro's		Activa
	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Segmenten		
- Gasunie Transport Services	6.421,5	6.482,5
- Gasunie Deutschland	2.106,3	1.949,5
- Participations	2.479,0	1.834,7
Segmententotaal	11.006,8	10.266,7
Niet-gealloceerde activa	794,3	781,8
Totaal activa	11.801,1	11.048,5

De activa per segment bestaan uit de (im)materiële vaste activa, de joint ventures en geassocieerde deelnemingen en de overige kapitaalbelangen. De niet-gealloceerde activa bestaan uit de uitgestelde belastingvorderingen, de afgeleide financiële instrumenten en de vlottende activa.

De investeringen in en de afschrijvingen van (im)materiële vaste activa (inclusief de gebruiksrecht activa) en de andere belangrijke niet-geldelijke posten (zoals mutaties in de personele- en overige voorzieningen, de resultaten op desinvesteringen en actuariële kosten van de toegezegd-pensioen regeling) zijn als volgt:

In miljoenen euro's		Gasunie Transport Services	Gasunie Deutschland	Participations	Segmenten- totaal
Investeringen (im)materiële vaste activa	2025	185,6	358,4	290,2	834,2
	2024	182,6	161,9	256,1	600,6
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	2025	-235,9	-65,5	-69,1	-370,4
	2024	-225,1	-56,4	-59,8	-341,3
Andere belangrijke niet- geldelijke posten	2025	-22,2	-144,8	-3,0	-169,9
	2024	32,8	-5,5	-1,3	26,0

De investeringen in (im)materiële vaste activa in het segment Gasunie Deutschland hebben overwegend betrekking op materiële vaste activa en zijn toegelicht in [noot 4 'Materiële vaste activa'](#). De mutatie in de andere belangrijke niet-geldelijke posten van het segment Gasunie Transport Services wordt grotendeels veroorzaakt door de mutaties in de overige voorzieningen, zoals toegelicht in [noot 22 'Overige voorzieningen'](#). De daling van de andere belangrijke niet-geldelijke posten van het segment Gasunie Deutschland wordt voornamelijk verklaard door de bijzondere waardevermindering zoals toegelicht in [noot 3 'Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen'](#).

Activa per geografisch gebied

Het bepalen van de vaste activa per geografisch gebied vindt primair plaats aan de hand van het gebied waar de activiteiten plaatsvinden. We onderscheiden twee geografische gebieden: Nederland en buiten Nederland.

De onderverdeling van de activa naar geografisch gebied is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	Vaste activa 31 dec. 2024
Nederland	8.455,4	7.990,9
Buiten Nederland	2.551,4	2.275,8
Totaal vaste activa	11.006,8	10.266,7

De vaste activa omvat de (im)materiële vaste activa alsmede ons aandeel in de joint ventures, de geassocieerde deelnemingen en de overige kapitaalbelangen.

Informatie over joint ventures en geassocieerde deelnemingen

De segmentinformatie over joint ventures en geassocieerde deelnemingen is als volgt:

In miljoenen euro's	Investerings		Aandeel in het		Aandeel in het	
	in joint		vermogen van		resultaat joint	
	ventures en		joint ventures		ventures en	
	geassocieerde		en		geassocieerde	
	deelnemingen		geassocieerde		deelnemingen	
	2025	2024	31 dec. 2025	31 dec. 2024	2025	2024
Segmenten						
- Gasunie Transport Services	-	-	-	-	-	-
- Gasunie Deutschland	-	-	94,6	89,7	5,3	5,3
- Participations	422,4	174,3	982,2	567,3	12,1	27,8
Segmententotaal	422,4	174,3	1.076,8	657,0	17,4	33,1

De investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen in 2025 zien voornamelijk toe op onze investeringen in Porthos en German LNG. Bovenstaande tabel omvat niet de verstrekte leningen aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen. In 2025 hebben geen acquisities in joint ventures en geassocieerde deelnemingen plaatsgevonden (2024: idem). Voor een nadere toelichting op de mutaties in joint ventures en geassocieerde deelnemingen verwijzen we naar [noot 7 'Investerings in joint ventures'](#) en [noot 8 'Investerings in geassocieerde deelnemingen'](#).

3. Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen

Aan het eind van iedere verslaggevingsperiode onderzoeken we of sprake is van indicaties voor bijzondere waardeverminderingen van onze materiële en financiële vaste activa. Daarnaast onderzoeken we of er aanleidingen bestaan om al eerder verantwoorde bijzondere waardeverminderingen (gedeeltelijk) terug te nemen.

Onze voornaamste kasstroom genererende eenheden zijn:

- Gastransportnetwerk Nederland;
- Gastransportnetwerk Duitsland;
- Gastransportnetwerk BBL Company;
- Gasopslag EnergyStock.

Daarnaast is sprake van diverse kleinere kasstroomgenererende eenheden. Deze omvatten de overige materiële en financiële vaste activa. Onderstaand volgt voor de belangrijkste kasstroomgenererende eenheden onze analyse.

Aardgastransportnetwerken

Voor het gastransportnetwerk in zowel Nederland als in Duitsland hebben we een bedrijfswaardeberekening ultimo 2025 uitgevoerd naar aanleiding van wijzigingen in het regulatoire kader. Deze wijzigingen kunnen gevolgen hebben voor de toekomstige toegestane inkomsten en daarmee kan dit ook gevolgen hebben voor de waardering van het gastransportnetwerk per 31 december 2025. Deze gevolgen kunnen zowel positief als negatief zijn voor de vennootschap. In beide landen worden de transporttarieven vastgesteld door een onafhankelijke toezichthouder (ACM respectievelijk BNetzA) en vormt het reguleringskader de basis voor de bepaling van de kasstromen.

Voor beide gastransportnetwerken hebben we de realiseerbare waarde bepaald op basis van een bedrijfswaardeberekening (*value in use*) waarbij gebruik is gemaakt van een Discount Cash Flow model. Een directe opbrengstwaarde was in beide gevallen niet beschikbaar en er zijn geen aanwijzingen dat deze hoger zou zijn dan de indirecte opbrengstwaarde.

Bij de waardering is in zowel Nederland als Duitsland uitgegaan van de bepalingen in het reguleringskader, zoals aannames omtrent toegestane inkomsten, kostenvergoedingen en kapitaalkosten. Na de regulatoire periode hebben we de waarde van de netwerken bepaald op basis van de verwachte gestandaardiseerde activawaarde (*terminal value-approach*).

In de bedrijfswaardeberekeningen hebben we een disconteringsvoet gebruikt welke gelijk is aan de door de toezichthouder bepaalde of verwachte kapitaalkostenvergoeding. We hebben de toekomstige disconteringsvoet in de bedrijfswaardeberekeningen op dezelfde wijze bepaald als dat de relevante toezichthouder dat ook doet. Dit betekent dat de bedrijfswaardeberekening slechts beperkt gevoelig is voor wijzigingen in de disconteringsvoet.

Aardgastransportnetwerk Nederland

De waardering van het Nederlandse gastransportnetwerk is uitgevoerd naar aanleiding van de publicatie van het definitieve methodebesluit GTS 2027–2031 door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) op 16 februari 2026. Dit methodebesluit volgt op een sector breed akkoord tussen ACM, netbeheerders en representatieve organisaties van netgebruikers. Doordat sprake is van een breed gedragen overeenkomst, zullen de betrokken partijen geen beroep instellen tegen dit methodebesluit. Een belangrijk element van het nieuwe reguleringskader is de overgang van outputregulering naar inputregulering, waarbij in beginsel de daadwerkelijk gemaakte en als efficiënt aangemerkte kosten worden vergoed. Efficiëntie wordt geborgd door kostenmonitoring en procesmatige toetsing door de ACM. De exacte uitwerking van deze procesbeoordelingen moet nog worden vastgesteld. Daarnaast is afgesproken dat nacalculaties uit de huidige reguleringsperiode worden gespreid over meerdere jaren, om pieken in de transporttarieven in 2027 en 2028 te voorkomen.

Het gastransportnetwerk in Nederland wordt als één kasstroomgenererende eenheid beschouwd, met een boekwaarde van circa € 6,3 miljard voorafgaand aan de bedrijfswaardeberekening ultimo 2025. Voor de bedrijfswaardeberekening is een nominale disconteringsvoet vóór belastingen van 5,4% gehanteerd. Bij het uitvoeren van de vorige bedrijfswaardeberekening in 2023 werd gerekend met een nominale disconteringsvoet vóór belastingen van 5,1%.

Op basis van de uitgevoerde bedrijfswaardeberekening concluderen we dat de realiseerbare waarde van het gastransportnetwerk hoger ligt dan de boekwaarde. Dit leidt niet tot een terugname van het resterende deel van de in 2016 verwerkte bijzondere waardevermindering, waarvan in 2020 reeds een deel is teruggenomen. Hierbij is overwogen dat dit resterende deel, na rekening te houden met de cumulatieve afschrijvingen, niet materieel is en dat de effecten van de regulatoire nacalculaties van tijdelijke aard zijn.

Aardgastransportnetwerk Duitsland

De waardering van het Duitse gastransportnetwerk is uitgevoerd naar aanleiding van nieuwe regulatoire besluitvorming door de Bundesnetzagentur (BNetzA) eind 2025, die relevant is voor de reguleringsperiode 2028–2032 onder de nieuwe NEST-methodiek (Netze.Effizient.Sicher.Transformiert). Daarnaast hebben we besloten om naast KANU 1.0 ook KANU 2.0 toe te passen vanaf 2026, waarmee versnelde regulatoire afschrijving wordt toegestaan om restwaarderisico's te beperken, in lijn met de Duitse klimaatdoelstelling om in 2045 klimaatneutraal te zijn. Ook zijn enkele parameters uit de lopende reguleringsperiode definitief vastgesteld, waaronder het toegestane rendement op eigen vermogen. De kasstroomgenererende eenheid omvat naast Gasunie Deutschland ook belangen in onze joint ventures NETRA en DEUDAN, aangezien deze eveneens geregleerde netbeheeractiviteiten uitvoeren. De gezamenlijke boekwaarde van het Duitse gastransportnetwerk bedroeg circa € 1,8 miljard en die van de joint ventures circa € 0,1 miljard voorafgaand aan de bedrijfswaardeberekening ultimo 2025.

Voor de bedrijfswaardeberekening is een nominale disconteringsvoet vóór belastingen in de range van 3,6% - 5,3% gehanteerd. We hebben zelf een berekening gemaakt van de geregleerde kapitaalkostenvergoeding, aangezien deze in Duitsland in de huidige reguleringsperiode niet wordt gepubliceerd. Hierbij is onder andere gerekend met een rendement op het eigen vermogen van 5,07% voor de huidige reguleringsperiode en daarna met 6,85% vóór belastingen en een rentevoet op schulden van 2,02% voor de huidige reguleringsperiode en daarna met 3,44%. Met de invoering van NEST in 2028 gaat BNetzA wel een kapitaalkostenvergoeding vaststellen en publiceren. Doordat zowel bij de inschatting van de inkomstenstromen als in de verdiscontering gerekend wordt met de regulatoire kapitaalkostenvergoeding zijn de uitkomsten van de bedrijfswaardeberekening amper gevoelig voor wijzigingen in de disconteringsvoet. Bij het uitvoeren van de vorige bedrijfswaardeberekening in 2022 werd gerekend met een nominale disconteringsvoet vóór belastingen van 5,8%.

Op basis van de uitgevoerde bedrijfswaardeberekening concluderen we dat de realiseerbare waarde van het gastransportnetwerk in Duitsland circa € 140,7 miljoen lager ligt dan de boekwaarde daarvan. Deze bijzondere waardevermindering wordt voornamelijk veroorzaakt door verschillen tussen IFRS en regulatoire boekwaarden en regulatoire nacalculaties die we de komende jaren met onze klanten verrekenen. Deze bijzondere waardevermindering is separaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening en betreft alleen materiële vaste activa binnen het segment Gasunie Deutschland.

Gastransportnetwerk BBL Company

Uit onze beoordeling blijken geen indicaties voor een bijzondere waardevermindering van het gastransportnetwerk BBL Company per 31 december 2025.

Gasopslag EnergyStock

Uit onze beoordeling blijken geen indicaties voor een bijzondere waardevermindering van de EnergyStock gasopslag per 31 december 2025.

Overige materiële en financiële vaste activa

Uit onze beoordeling blijken geen indicaties voor een bijzondere waardevermindering van de overige materiële en financiële vaste activa per 31 december 2025, met uitzondering van ons belang in EemsEnergyTerminal. Ultimo 2025 hebben we de realiseerbare waarde van deze joint venture onderzocht. De aanleiding van het onderzoek was aanpassing van de businesscase met betrekking tot de verlenging. In het onderzoek dat is uitgevoerd ultimo 2024 was deze verlenging reeds meegenomen, maar de onderliggende uitgangspunten met betrekking tot de verlenging zijn in 2025 dusdanig gewijzigd dat een herbeoordeling noodzakelijk was.

De realiseerbare waarde van de activa van ons belang in EemsEnergyTerminal hebben we bepaald als zijnde de reële waarde minus de kosten van vervreemding. Omdat ultimo 2025 geen goed vergelijkbare direct afleidbare reële waarde beschikbaar was (bijvoorbeeld op basis van vergelijkbare transacties), hebben we gebruik gemaakt van een waarderingstechniek die zoveel mogelijk uitgaat van marktgebaseerde waarnemingen (de 'income approach'). Door middel van deze techniek hebben we een prijs bepaald die ter zake goed geïnformeerde marktpartijen op de balansdatum normaliter zouden overeenkomen in een transactie, rekening houdend met de vigerende markomstandigheden. Dit is een niveau drie reëlewaardebepaling.

Uitgangspunt voor het onderzoek is het door het management van EemsEnergyTerminal opgestelde en door de aandeelhouders goedgekeurde businessplan tot en met medio 2027. Dit is de datum waarop de oorspronkelijke businesscase eindigt. Voor de periode na medio 2027 houden we rekening met de verlenging van de bestaande businesscase met acht en een half jaar. Hierbij zijn de meest recente marktinzichten gebruikt voor de verwachte volumes, opbrengsten en kosten van de terminal. Voor het onderzoek hebben we gebruik gemaakt van een nominale disconteringsvoet na belastingen van 7% tot 8% (2024: idem). De gehanteerde disconteringsvoet omvat ook een risico-opslag voor de risico's rond de verlenging van de businesscase. De definitieve besluitvorming over de verlenging wordt in het vierde kwartaal van 2026 verwacht, waarbij we verwachten dat in het eerste halfjaar van 2026 een conditioneel besluit wordt genomen inzake de verlenging. Als de definitieve besluitvorming over de verlenging niet wordt genomen en we geen andere/alternatieve activiteiten ontplooiën, bestaat het risico op een bijzondere waardevermindering van ons belang in EemsEnergyTerminal.

Op basis van ons onderzoek concluderen we dat de realiseerbare waarde van ons belang in EemsEnergyTerminal hoger is dan de boekwaarde daarvan. Een bijzondere waardevermindering was ultimo 2025 daarom niet aan de orde.

4. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa in 2025 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2025	Investeringen	Overboekingen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijzondere waarde- vermindering	Boekwaarde per 31 dec. 2025
Bedrijfsgebouwen en terreinen	235,5	-	5,8	-0,1	-14,2	-0,5	226,5
Compressorstations	648,9	-	22,6	-0,6	-36,4	-13,9	620,6
Installaties	1.574,9	-	100,6	-0,8	-82,4	-40,5	1.551,8
Hoofdtransportleidingen	4.785,5	-	87,0	-0,5	-127,2	-84,3	4.660,5
Regionale transportleidingen	934,2	-	60,2	-2,1	-32,5	-	959,8
Ondergrondse gasopslag	354,9	-	0,0	-	-28,0	-	326,9
Andere vaste bedrijfsmiddelen	243,0	-	17,6	-12,2	-24,6	-1,5	222,3
Gebruiksrecht activa	108,4	11,6	-	-	-11,6	-	108,4
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	548,9	787,1	-293,8	-	-	-	1.042,2
Totaal voor boekjaar 2025	9.434,2	798,7	-	-16,3	-356,9	-140,7	9.719,0

In Duitsland investeerden we in 2025 in de realisatie van de aansluitleidingen voor twee LNG-terminals vanwege de uitbreiding van capaciteit en in de nieuwbouw van een elektrisch aangedreven compressorstation. Onze investeringen in Nederland hebben met name betrekking op de aanleg van het WarmtelinQ-warmtetransportnetwerk, investeringen in het landelijke waterstofnetwerk en reguliere vervangingsinvesteringen. In 2025 is een bedrag van € 6,3 miljoen (2024: € 9,6 miljoen) aan subsidie in mindering gebracht op de boekwaarde van de materiële vaste activa. De in mindering gebrachte subsidie heeft betrekking op investeringen in het warmtetransportnetwerk van tracé Rijswijk-Leiden.

De materiële vaste activa omvatten ook enkele leidingen die in gezamenlijk eigendom zijn met andere netbeheerders. Dit speelt uitsluitend voor een aantal Duitse gastransportleidingen, waarvan EUGAL en NEL de belangrijkste zijn. Ultimo 2025 was de boekwaarde van ons eigendomsdeel in deze leidingen € 481,9 miljoen (ultimo 2024: € 478,9 miljoen).

Voor onze contractuele investeringsverplichtingen ultimo 2025 verwijzen we naar [noot 28 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'](#).

De bijzondere waardevermindering van in totaal € 140,7 miljoen heeft volledig betrekking op ons Duitse gastransportnetwerk. Voor nadere informatie verwijzen we naar [noot 3 'Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen'](#).

Onder de materiële vaste activa is ultimo 2025 een bedrag van € 108,4 miljoen (ultimo 2024: € 108,4 miljoen) begrepen voor gebruiksrecht activa volgend uit onze leaseovereenkomsten. Voor nadere informatie over de bijbehorende leaseverplichtingen verwijzen we naar [noot 18 'Leaseverplichtingen'](#).

De mutaties in de bij de leases behorende gebruiksrecht activa in 2025 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2025	Investeren- gingen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Bijzondere waarde- vermindering	Boekwaarde per 31 dec. 2025
Bedrijfsgebouwen en terreinen	93,4	3,6	-	-6,5	-	90,5
Regionale transportleidingen	6,1	0,3	-	-0,1	-	6,3
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8,9	7,7	-	-5,0	-	11,6
Totaal voor boekjaar 2025	108,4	11,6	-	-11,6	-	108,4

De mutaties in de materiële vaste activa in 2024 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2024	Investe- ringen	Over- boekingen	Desinves- teringen	Afschrij- vingen	Boekwaarde per 31 dec. 2024
Bedrijfsgebouwen en terreinen	147,7	-	100,7	-1,1	-11,8	235,5
Compressorstations	684,9	-	13,9	-9,3	-40,6	648,9
Installaties	927,3	-	720,8	-0,5	-72,7	1.574,9
Hoofdtransportleidingen	4.795,7	-	107,7	-0,6	-117,3	4.785,5
Regionale transportleidingen	926,3	-	39,0	-1,1	-30,0	934,2
Ondergrondse gasopslag	382,2	-	0,6	-	-27,9	354,9
Andere vaste bedrijfsmiddelen	225,1	-	41,0	-1,9	-21,2	243,0
Gebruiksrecht activa	97,4	21,1	-	-	-10,1	108,4
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1.050,6	522,0	-1.023,7	-	-	548,9
Totaal voor boekjaar 2024	9.237,2	543,1	-	-14,5	-331,6	9.434,2

De mutaties in de bij de leases behorende gebruiksrecht activa in 2024 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2024	Investeren- gingen	Desinves- teringen	Afschrijvingen	Boekwaarde per 31 dec. 2024
Bedrijfsgebouwen en terreinen	84,6	15,8	-	-7,0	93,4
Regionale transportleidingen	5,8	0,4	-	-0,1	6,1
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7,0	4,9	-	-3,0	8,9
Totaal voor boekjaar 2024	97,4	21,1	-	-10,1	108,4

De aanschafwaardes en de cumulatieve afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Aanschafwaarde per 31 dec. 2025*	Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec. 2025**	Aanschafwaarde per 31 dec. 2024*	Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec. 2024**
Bedrijfsgebouwen en terreinen	388,0	-161,5	382,4	-146,9
Compressorstations	1.780,5	-1.159,9	1.795,4	-1.146,5
Installaties	3.419,1	-1.867,4	3.338,4	-1.763,5
Hoofdtransportleidingen	10.331,4	-5.670,9	10.248,3	-5.462,8
Regionale transportleidingen	1.883,3	-923,3	1.830,7	-896,5
Ondergrondse gasopslag	650,2	-323,2	650,2	-295,3
Andere vaste bedrijfsmiddelen	739,5	-517,2	738,8	-495,8
Gebruiksrecht activa	172,3	-64,1	160,9	-52,5
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1.042,2	-	548,9	-
Totaal	20.406,5	-10.687,5	19.694,0	-10.259,8

* Inclusief herwaardering van materiële vaste activa bij de transitie naar IFRS in 2005 (veronderstelde kostprijs).
** Inclusief gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen en terugnames daarvan.

Afschrijvingstermijnen en -methodes

We beoordelen onze IFRS-afschrijvingstermijnen en -methodes periodiek op basis van relevante aannames, veronderstellingen en externe ontwikkelingen. Ultimo 2025 hebben we beoordeeld of er aanleiding bestaat om deze afschrijvingstermijnen en -methodes te herzien.

Onze gereguleerde activa vallen onder de afschrijvingskaders van de toezichthouders in Nederland (ACM) en Duitsland (BNetzA). In het gepubliceerde methodebesluit 2027 – 2031 gaat ACM nog steeds uit van een lange regulatoire afschrijvingshorizon voor het gastransportnetwerk, met looptijden tot 55 jaar voor hoofdtransportleidingen. ACM hanteert daarbij een degressieve afschrijvingsmethodiek om de verwachte afname in netwerkbenutting te reflecteren.

Onder KANU 2.0 kunnen netbeheerders in Duitsland vanaf 2026 zelf de regulatoire afschrijvingstermijnen bepalen binnen ruime kaders. De wetgever noemt 2045 als mogelijke einddatum, in lijn met Duitse klimaatdoelstellingen. In lijn met KANU 2.0 hebben we besloten om voor regulatoire doeleinden de Duitse gereguleerde afschrijvingstermijnen voor het aardgastransportnetwerk met ingang van 2026 te verkorten naar 2045.

Bij het bepalen van onze IFRS-afschrijvingstermijnen en -methodes houden we rekening met zowel onze eigen verwachtingen over het toekomstig gebruik van onze infrastructuur als met de regulatoire zienswijzen van ACM, BNetzA en de Duitse wetgever. Daarbij gaan we, op basis van onze eigen verwachtingen, ervan uit dat het aardgastransportnetwerk de komende decennia noodzakelijk blijft voor de leveringszekerheid van energie. Andere relevante factoren betreffen de vertraging in de ontwikkeling van alternatieve energie-infrastructuur en de blijvende vraag naar LNG-import, welke erop wijzen dat het aardgastransportnetwerk langdurig benut blijft. Bovendien biedt de bestaande infrastructuur mogelijkheden voor transport van groengas

of e-methaan. Op basis hiervan concluderen we dat er ultimo 2025 onder IFRS geen aanleiding bestaat om de huidige levensduurinschatting van het aardgastransportnetwerk tot 2070 te herzien.

Ontwikkelingen op het gebied van waterstof, CCS en de verdere concretisering van onze Visie 2040 (zoals toegelicht in [noot 1 'Significante aangelegenheden en gebeurtenissen'](#)) kunnen in de toekomst invloed hebben op onze inschatting van de economische levensduur van het aardgastransportnetwerk. Naarmate deze plannen verder worden uitgewerkt en meer duidelijkheid ontstaat over het (her)gebruik van de bestaande infrastructuur, kunnen deze inzichten leiden tot een herziening van de IFRS-afschrijvingstermijnen.

Voor specifieke installaties die op middellange termijn niet meer worden ingezet, versnellen we de afschrijving tot aan de beoogde buitengebruikstelling. Waar hergebruik voor onder andere waterstof of CCS mogelijk blijft, conserveren we de installaties duurzaam.

Voor de overige gereguleerde en de niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde activa geldt dat we geen aanwijzingen hebben dat de verwachte levensduur korter is dan de huidige afschrijvingstermijn.

De afschrijvingstermijnen van de belangrijkste activa categorieën zijn als volgt:

Terreinen	Geen afschrijving
Bedrijfsgebouwen	20-50 jaar
Compressorstations	15-30 jaar
Installaties	15-30 jaar
Hoofdtransportleidingen	Maximaal tot 2070
Regionale transportleidingen	Maximaal tot 2070
Ondergrondse gasopslag	Maximaal tot 2035
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5-20 jaar
Permanente gasvoorraden	Geen afschrijvingen
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	Geen afschrijvingen

Gebruiksrecht activa schrijven we af overeenkomstig de kortste van de verwachte leasetermijn of de economische levensduur. Voor gehuurde terreinen geldt dat we ze over het algemeen pachten voor onbepaalde tijd, maar hebben we wel de mogelijkheid om de pacht op korte termijn op te zeggen. Voor de bepaling van de meest waarschijnlijke leasetermijn hebben we aansluiting gezocht bij de economische levensduur van het actief (zoals een leiding of een installatie) waarvoor we het betreffende terrein pachten.

5. Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa in 2025 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2025	Investerings	Overboekings	Desinvestering	Afschrijving	Boekwaarde per 31 dec. 2025
Software	86,3	-	33,5	-	-13,5	106,3
Software in ontwikkeling	53,7	35,5	-33,5	-	-	55,7
Totaal voor boekjaar 2025	140,0	35,5	-	-	-13,5	162,0

De immateriële vaste activa zien volledig toe op geactiveerde software. De investeringen in 2025 zien onder andere toe op software om het volledige proces van klantregistratie tot en met facturatie geschikt te maken voor nieuwe energiedragers.

De afschrijvingstermijnen van de immateriële vaste activa zijn afhankelijk van de aard van de software tussen de vijf en vijftien jaar.

De mutaties in de immateriële vaste activa in 2024 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2024	Investerings	Overboekings	Desinvestering	Afschrijving	Boekwaarde per 31 dec. 2024
Software	28,7	-	67,3	-	-9,7	86,3
Software in ontwikkeling	61,5	59,5	-67,3	-	-	53,7
Totaal voor boekjaar 2024	90,2	59,5	-	-	-9,7	140,0

De aanschafwaardes en de cumulatieve afschrijvingen van de immateriële vaste activa zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Aanschafwaarde per 31 dec. 2025	Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec. 2025*	Aanschafwaarde per 31 dec. 2024	Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec. 2024*
Software	189,9	-83,6	156,4	-70,1
Software in ontwikkeling	55,7	-	53,7	-
Totaal	245,6	-83,6	210,1	-70,1

* Inclusief gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen en terugnames daarvan.

6. Investerings in joint operations

We hebben een belang in de volgende joint operation:

Naam van de vennootschap	Zetel	Financieel belang op	
		31 dec. 2025	31 dec. 2024
BBL Company V.O.F.	Groningen	75,0%	75,0%

BBL Company

BBL Company V.O.F. is opgericht in 2004 en exploiteert sinds 2006 een gastransportleiding tussen Balgzand in Nederland en Bacton in het Verenigd Koninkrijk. De belangen in BBL Company worden gehouden door Gasunie BBL B.V. (60%), Fluxys BBL B.V. (20%) en GUFU BBL B.V. (20%). Gasunie is 100% aandeelhouder van Gasunie BBL B.V. en 75% aandeelhouder van GUFU BBL B.V. Gasunie heeft op grond van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders overheersende zeggenschap over GUFU BBL B.V. Gasunie heeft bij de acquisitie van GUFU BBL B.V. in 2023 op grond van de samenwerkingsovereenkomsten echter geen overheersende zeggenschap over BBL Company verkregen. Dit betekent dat we BBL Company consolideren voor 80% (60% via Gasunie BBL en 20% via GUFU BBL) met een minderheidsbelang van 5% toekomend aan Fluxys BBL B.V. Ultimo 2025 heeft Gasunie daarmee effectief een 75% financieel belang in het samenwerkingsverband BBL Company (ultimo 2024: idem).

In Nederland wordt een V.O.F.-structuur gezien als een transparante structuur, waarbij de partners een belang in de activa en de verplichtingen van de V.O.F. hebben. De juridische en economische realiteit van BBL Company is daardoor vergelijkbaar met die van een joint operation.

7. Investerings in joint ventures

We hebben belangen in de volgende joint ventures welke ongewijzigd zijn ten opzichte van 2024:

Naam van de vennootschap	Zetel	Financieel belang op	
		31 dec. 2025	31 dec. 2024
DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport GmbH	Handewitt, Duitsland	75,0%	75,0%
DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport GmbH & Co. KG	Handewitt, Duitsland	33,4%	33,4%
EemsEnergyTerminal B.V.	Groningen	50,0%	50,0%
EemsGas Asset Company B.V.	Amsterdam	50,0%	50,0%
Gate terminal C.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Gate terminal Management B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
German LNG Terminal GmbH	Hamburg, Duitsland	40,0%	40,0%
National Energy Information Services B.V.	Groningen	50,0%	50,0%
NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale	Emstek/Schneiderkrug, Duitsland	50,0%	50,0%
NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale & Co. KG	Emstek/Schneiderkrug, Duitsland	44,1%	44,1%
Porthos System Operator B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos CO2 Transport and Storage GP B.V.	Rotterdam	33,3%	33,3%
Porthos Onshore Transport GP B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos Offshore Transport and Storage C.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos CO2 Transport and Storage C.V.	Rotterdam	33,3%	33,3%
Porthos Onshore Transport C.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
VertiCer B.V.	Arnhem	50,0%	50,0%

DEUDAN

DEUDAN ('Deutsch/Dänische Erdgastransport') exploiteert een gastransportleiding in Duitsland tussen de Itzehoe-regio en de Duits/Deense grens in de regio Flensburg. De andere aandeelhouder is Open Grid Europe. Ons financieel belang en ons stemrecht zijn verschillend in deze joint venture. Het financieel belang van Gasunie in DEUDAN is 33,4%. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben beide aandeelhouders echter gezamenlijke zeggenschap.

EemsEnergyTerminal

EemsEnergyTerminal, een joint venture van Gasunie en Vopak, is opgericht met het oorspronkelijke doel een drijvende LNG terminal in de Eemshaven te exploiteren tot medio 2027. Beide partijen houden een financieel belang van 50% en beschikken op basis van de tussen hen gesloten samenwerkingsovereenkomsten over gezamenlijke zeggenschap. In het eerste halfjaar van 2026 verwachten de aandeelhouders een voorwaardelijk besluit te nemen tot verlenging van de bestaande businesscase met een periode van achtenhalf jaar. De definitieve besluitvorming over deze verlenging wordt in het vierde kwartaal van 2026 verwacht.

EemsGas

EemsGas Asset Company (EemsGas) is een samenwerkingsverband tussen Gasunie en Perpetual Next. Met het project EemsGas onderzoeken we de mogelijkheden voor de bouw van een vergassingsinstallatie in Delfzijl, gebaseerd op houtige reststromen vanuit recycling. EemsGas maakt gebruik van een tweetraps vergassingstechniek, waarmee vanuit synthetisch gas op duurzame wijze groen gas kan worden geproduceerd en gedistribueerd. Hierdoor wordt de afhankelijkheid van fossiele grondstoffen verder gereduceerd. Gasunie is gezamenlijk met Perpetual Next de eigenaar van de installatie; het eventueel opereren van de toekomstige installatie wordt volledig door Perpetual Next uitgevoerd. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben beide aandeelhouders gezamenlijke zeggenschap. Gasunie heeft een financieel belang van 50%.

Gate terminal

Gate terminal is een samenwerkingsverband met Vopak met als doel het exploiteren van een LNG-terminal op de Maasvlakte. Gasunie heeft, net als Vopak, een 50% financieel belang in Gate terminal Management B.V. en Gate terminal C.V. Laatstgenoemde heeft een 100% financieel belang in Gate terminal B.V., de feitelijke operator van de LNG-terminal. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben beide aandeelhouders gezamenlijke zeggenschap.

German LNG

German LNG ontwikkelt een LNG-terminal in Noord-Duitsland (Brunsbüttel). Gasunie heeft een belang van 40% in het samenwerkingsverband. De andere aandelen worden gehouden door Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW, namens de Duitse overheid) voor 50% en door RWE voor 10%. Gasunie is de beoogde operator van de terminal. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders is sprake van gezamenlijke zeggenschap.

NETRA

NETRA ('Norddeutsche Erdgas Transversale') beheert een netwerk bestaande uit gastransportleidingen van ongeveer 350 kilometer en twee compressorstations. De andere aandeelhouder in NETRA is Open Grid Europe. Gasunie heeft een financieel belang van 44,1% in NETRA. Open Grid Europe houdt het resterende financieel belang van 55,9%. Ons financieel belang en ons stemrecht zijn verschillend in deze joint venture. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben beide aandeelhouders gezamenlijke zeggenschap.

National Energy Information Services

National Energy Information Services (NEIS) is opgericht in 2023 door Gasunie en TenneT. NEIS heeft als doel het ontwikkelen en leveren van energie(systeem)informatiediensten en het verschaffen van toegang tot en inzicht in energie(systeem)data, waaronder informatie ten behoeve van het stimuleren van de energietransitie en een duurzame energievoorziening. Gasunie en TenneT houden beide 50% van de aandelen in NEIS. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben beide aandeelhouders gezamenlijke zeggenschap.

Porthos

Porthos is een samenwerkingsverband tussen Gasunie, Energie Beheer Nederland (EBN) en Havenbedrijf Rotterdam. Porthos richt zich op het realiseren van infrastructuur voor de afvang, het transport en de opslag van CO₂ in lege gasvelden in de Noordzeebodem. Op deze infrastructuur kunnen de klanten van Porthos aansluiten. Gasunie brengt met name kennis in op het gebied van transport en opslag. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben de aandeelhouders gezamenlijke zeggenschap. Porthos bestaat in juridische zin uit meerdere vennootschappen. Het belang van Gasunie in de individuele deelnemingen varieert tussen 33,3% en 50%.

VertiCer

VertiCer is eind 2022 opgericht en houdt zich bezig met de verstrekking van Garanties- en Certificaten van Oorsprong voor elektriciteit, hernieuwbare thermische energie, groen gas en waterstof. Het certificatiesysteem van VertiCer waarborgt inzicht in de herkomst, techniek en kwaliteit van duurzame energie. Gasunie en TenneT houden beide 50% van de aandelen in VertiCer. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders hebben beide aandeelhouders gezamenlijke zeggenschap.

De mutaties in de joint ventures zijn geaggregeerd als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	638,3	483,9
Herclassificatie Demonstratiefaciliteit SKW van joint venture naar geassocieerde deelneming	-	-17,3
Investerings	422,4	173,5
Desinvesteringen	-	-
Rechtstreekse eigen vermogen mutaties	5,3	-1,7
Aandeel in resultaat	17,5	33,2
Ontvangen dividend	-25,4	-33,3
Stand per 31 december	1.058,1	638,3
Leningen aan joint ventures	40,0	28,4
Totaal investeringen in joint ventures	1.098,1	666,7

De investeringen in 2025 hebben voornamelijk betrekking op onze belangen in Porthos en German LNG, welke noodzakelijk zijn voor de verdere ontwikkeling van de nieuwbouwprojecten CCS (Porthos) en de LNG-terminal van German LNG. De rechtstreekse vermogensmutaties hebben betrekking op de herwaardering van ons belang in Gate terminal als gevolg van de wijziging in de reële waarde van het effectieve deel van een cashflow hedge van Gate terminal. We hebben deze rechtstreekse vermogensmutatie verwerkt in de niet-gerealiseerde resultaten.

De leningen aan joint ventures hebben betrekking op leningsfaciliteiten aan EemsEnergyTerminal en VertiCer. Voor een nadere toelichting hierop verwijzen we naar [noot 41 'Financiële vaste activa'](#). Gedurende 2025 is op deze faciliteiten een bedrag van € 12,0 miljoen (2024: € 68,7 miljoen) getrokken en een bedrag van € 0,4 miljoen (2024: € 44,7 miljoen) afgelost. Deze bedragen zijn opgenomen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

Van de joint ventures hebben Gate terminal, EemsEnergyTerminal en Porthos een (kwantitatief dan wel kwalitatief) materiële invloed op ons vermogen en ons resultaat. Onze joint venture Porthos omvat meerdere entiteiten. Ten opzichte van voorgaand jaar hebben we Porthos Offshore Transport and Storage C.V toegevoegd, vanwege de forse investeringen en de beoogde ingebruikname in 2026. De informatie over de boekwaarde, het aandeel in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het resultaat over het boekjaar en het ontvangen dividend uitgesplitst naar Gate terminal, EemsEnergyTerminal, Porthos en overige joint ventures is als volgt:

In miljoenen euro's		Gate terminal	EemsEnergy-Terminal	Porthos*	Overige joint ventures	Totaal joint ventures
Boekwaarde per 31 december	2025	277,1	12,7	387,0	381,5	1.058,1
	2024	247,6	26,4	151,5	212,8	638,3
Aandeel in het resultaat na belastingen	2025	39,0	-13,8	-6,8	-0,9	17,5
	2024	37,8	-2,9	-4,0	2,3	33,2
Aandeel in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	2025	44,3	-13,8	-6,8	-1,0	22,8
	2024	36,1	-2,9	-4,0	2,3	31,5
Ontvangen dividend in het boekjaar	2025	25,0	-	-	0,4	25,4
	2024	26,8	-	-	6,6	33,3

* Betreft Porthos Offshore Transport and Storage C.V.

Informatie over Gate terminal, EemsEnergyTerminal en Porthos

De 100%-financiële informatie van Gate terminal, EemsEnergyTerminal en Porthos is als volgt:

In miljoenen euro's	Gate terminal		EemsEnergyTerminal		Porthos*	
	31 dec. 2025	31 dec. 2024	31 dec. 2025	31 dec. 2024	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Vaste activa	1.031,0	937,4	357,3	483,2	708,7	236,5
waarvan afgeleide financiële instrumenten	-	-	-	2,5	-	-
waarvan uitgestelde belastingvorderingen	1,6	5,1	-	-	-	-
Vlottende activa	91,6	131,0	48,7	59,6	178,1	153,7
waarvan belastingvorderingen	5,8	4,7	10,1	5,3	25,5	20,3
waarvan kas en kasequivalenten	76,4	100,7	9,8	28,6	20,3	61,1
Langlopende schulden	-479,9	-486,9	-239,1	-321,5	-45,5	-19,3
waarvan rentedragende leningen	-369,3	-359,5	-80,0	-56,0	-	-
waarvan afgeleide financiële instrumenten	-8,6	-22,6	-2,3	-	-	-
waarvan uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	-0,2	-1,6	-	-
Kortlopende schulden	-88,6	-86,4	-141,6	-168,5	-67,4	-67,9
waarvan kortlopende financieringsverplichtingen	-48,0	-54,4	-	-	-	-
waarvan belastingverplichtingen	-1,4	-3,0	-	-0,3	-	-
Netto investering	554,1	495,1	25,3	52,8	773,9	303,0
Aandeel Gasunie	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Boekwaarde	277,1	247,6	12,7	26,4	387,0	151,5

* Betreft Porthos Offshore Transport and Storage C.V.

In miljoenen euro's	Gate terminal		EemsEnergyTerminal		Porthos*	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Opbrengsten	209,4	205,0	220,7	197,6	-	-
Totale lasten	-89,0	-83,9	-246,1	-188,3	-13,1	-8,7
<i>waarvan afschrijvingen</i>	-47,4	-44,8	-149,6	-138,2	-1,5	-1,2
Financieringsbaten	9,2	5,3	20,5	14,3	0,8	1,4
Financieringslasten	-24,7	-24,3	-26,6	-26,2	-1,1	-0,7
Belastingen	-27,0	-26,5	4,0	-3,2	-	-
Resultaat na belastingen	77,9	75,6	-27,5	-5,8	-13,5	-8,0
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	10,7	-3,4	-	-	-	-
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	88,6	72,2	-27,5	-5,8	-13,5	-8,0
Aandeel Gasunie	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Aandeel Gasunie in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	44,3	36,1	-13,8	-2,9	-6,8	-4,0

* Betreft Porthos Offshore Transport and Storage C.V.

Voor een nadere toelichting op de waardering van ons belang in EemsEnergyTerminal verwijzen we naar [noot 3 'Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen'](#). Voor een nadere toelichting op de verstrekte garanties ten behoeve van Gate terminal en EemsEnergyTerminal en verwijzen we naar [noot 28 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'](#).

8. Investerings in geassocieerde deelnemingen

We hebben belangen in de volgende geassocieerde deelnemingen:

Naam van de vennootschap	Zetel	Financieel belang op	
		31 dec. 2025	31 dec. 2024
Beheerder Afsprakenstelsel B.V.	Amersfoort	25,0%	25,0%
Demonstratie Faciliteit Super Kritische Water Vergassing (SKW) Alkmaar B.V.	Alkmaar	32,8%	34,8%
Trading Hub Europe GmbH	Ratingen, Duitsland	9,1%	9,1%

Geen van de geassocieerde deelnemingen heeft een materiele invloed op het vermogen, het resultaat of de kasstromen van Gasunie. In 2025 bedroeg ons aandeel in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van alle geassocieerde deelnemingen gezamenlijk minder dan € 0,1 miljoen (2024: minder dan € 0,1 miljoen).

Beheerder Afsprakenstelsel

We hebben een belang van 25% in Beheerder Afsprakenstelsel (BAS). BAS is verantwoordelijk voor de praktische ondersteuning van de vereniging marktfaciliteringsforum (MFF) en daarnaast ook verantwoordelijk voor de implementatie en monitoring van de gemaakte afspraken binnen het MFF. TenneT (25%) en zeven regionale netbeheerders (gezamenlijk 50%) houden de andere aandelen in BAS. Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten hebben we invloed van betekenis op de relevante activiteiten van BAS.

Ultimo 2025 hebben we een lening van € 2,1 miljoen verstrekt aan BAS (ultimo 2024: € 0,3 miljoen). De lening is verstrekt onder een kredietfaciliteit met een maximale omvang van € 2,5 miljoen (aandeel Gasunie) en heeft een looptijd tot 1 oktober 2042.

De faciliteit dient ter financiering van de taken van de onderneming zoals hiervoor omschreven.

Over het saldo van de faciliteit betaalt BAS B.V. een zakelijke rente die is gebaseerd op een variabele rente plus een opslag van 115 basispunten. Aflossing van de faciliteit is overwegend langlopend.

Demonstratiefaciliteit SKW

Demonstratiefaciliteit SKW Alkmaar is in 2017 door SCW Systems en Gasunie opgericht. Het betreft een samenwerkingsverband met betrekking tot de realisatie van installaties ten behoeve van groen gas invoeding in het gastransportnetwerk door middel van superkritische watervergassing (SKW). Doel van het samenwerkingsverband is een demonstratiefaciliteit te realiseren om in de komende jaren de robuuste werking van de nieuwe technologie op industriële schaal aan te tonen.

Gedurende 2025 is ons financiële belang afgenomen tot 32,8%. De afname van ons belang houdt verband met het feit dat beide aandeelhouders niet pro-rata participeren in aanvullende kapitaalstortingen. We kunnen met onze stemrechten invloed van betekenis op de relevante activiteiten uitoefenen.

Trading Hub Europe

Trading Hub Europe (THE) is sinds de oprichting in 2021 de marktgebiedscoördinator voor het Duitse hogedruk transportnetwerk. THE is in die hoedanigheid onder andere betrokken bij aansturing van de netwerkbalancering, dataverzameling en -uitwisseling van relevante marktgegevens en het beheer van virtuele handelspunten. THE is in gezamenlijk eigendom van de Duitse netbeheerders, waaronder Gasunie Deutschland.

De elf aandeelhouders hebben ieder een aandeel van 9,09%. Iedere aandeelhouder kan op basis van de samenwerkingsovereenkomst invloed van betekenis op de relevante activiteiten van THE uitoefenen.

9. Overige kapitaalbelangen

Onze overige kapitaalbelangen zijn als volgt:

Naam van de vennootschap	Zetel	Financieel belang op	
		31 dec. 2025	31 dec. 2024
Energie Data Services Nederland (EDSN) B.V.	Arnhem	12,5%	12,5%
Nord Stream AG	Zug, Zwitserland	9,0%	9,0%
PRISMA European Capacity Platform GmbH	Leipzig, Duitsland	12,8%	12,8%
SCW Systems B.V.	Schoorl	4,2%	4,2%

Op basis van de samenwerkingsovereenkomsten tussen de aandeelhouders heeft Gasunie geen invloed van betekenis in de kapitaalbelangen.

De reële waarde van de overige kapitaalbelangen bedraagt ultimo 2025 in totaal € 7,0 miljoen (ultimo 2024: € 7,0 miljoen). Voor alle belangen geldt dat dit een niveau 3 waardering is (ultimo 2024: niveau 3). In 2025 keerden de overige kapitaalbelangen geen dividend uit (2024: idem).

Voor ons kapitaalbelang in Nord Stream (verkregen in 2008) geldt dat de context waarbinnen ons aandeelhouderschap plaatsvindt, significant is veranderd volgend op de Russische inval in Oekraïne in 2022. Daarnaast zijn beide transportleidingen ernstig beschadigd als gevolg van de explosies op 26 september 2022, waardoor de leidingen sindsdien niet meer operationeel inzetbaar zijn. We hebben ultimo 2025 de operationele en financiële toekomst van Nord Stream overwogen en de gevolgen daarvan voor ons als aandeelhouder beoordeeld. Op basis daarvan hebben we besloten om de reële waarde van ons belang in Nord Stream ultimo 2025 op € nihil te handhaven (ultimo

2024: € nihil). Als aandeelhouder handelen wij strikt in overeenstemming met de toepasselijke nationale en Europese wet- en regelgeving. Eventuele ontwikkelingen en de gevolgen daarvan voor ons als aandeelhouder beoordelen we periodiek.

Voor de kapitaalbelangen in ESDN, PRISMA en SCW Systems geldt dat, mede vanwege hun geringe omvang, we veronderstellen dat de reële waarde vergelijkbaar is met de boekwaarde. Voor deze belangen hebben we daarom geen reële waarde berekening en gevoeligheidsanalyse opgenomen in de jaarrekening.

10. Uitgestelde belastingvorderingen

De tijdelijke verschillen tussen de waardering van de activa en de passiva voor de financiële verslaggeving en de fiscale waardering geven aanleiding tot het opnemen van uitgestelde belastingvorderingen. Daarnaast is sprake van geactiveerde voorwaartse verliesverrekeningen.

De tijdelijke verschillen betreffen de fiscale verwerking van de door de Staat der Nederlanden betaalde koopsom, de verschillen uit hoofde van waardering van materiële vaste activa en overige tijdelijke verschillen. Het eerstgenoemde verschil is ontstaan bij de splitsing van Gasunie in 2005 in een transport- en een handelsbedrijf. Destijds heeft, in fiscale zin, een informele kapitaalstorting in Gasunie plaatsgevonden door de Staat der Nederlanden. Onder IFRS is deze fiscale koopsom niet door Gasunie geactiveerd. Door deze verwerking van de koopsom heeft Gasunie een additioneel fiscaal afschrijvingspotentieel verkregen, waarvoor een uitgestelde belastingvordering is opgenomen.

Het tijdelijke verschil als gevolg van de waardering van de materiële vaste activa is voornamelijk het resultaat van de eenmalige herwaardering van materiële vaste activa naar de veronderstelde kostprijs bij de transitie naar IFRS, volgend op de splitsing van Gasunie in 2005. Daarnaast wijken de fiscale afschrijvingsprincipes in voorkomende gevallen af van de afschrijvingsprincipes onder IFRS (inclusief de verwerking van bijzondere waardeverminderingen en de terugnames daarvan). Ook hiervoor nemen we tijdelijke verschillen op in de balans. Per saldo leiden de tijdelijke verschillen over de materiële vaste activa tot een uitgestelde belastingverplichting.

De overige verschillen betreffen tijdelijke verschillen als gevolg van personeelsbeloningen.

Bovenstaande uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen hebben betrekking op de fiscale eenheid voor de Nederlandse vennootschapsbelasting en voldoen aan de voorwaarden voor saldering. Daarom hebben we de uitgestelde belastingen hier gesaldeerd weergegeven.

De geactiveerde voorwaartse verliesverrekening heeft betrekking op het fiscale verlies over de boekjaren 2024 en 2025. Ultimo 2025 verwachten we voldoende toekomstige fiscale winsten om de uitgestelde belastingvorderingen te realiseren (ultimo 2024: idem). Deze aanname is gebaseerd op de geprognosticeerde fiscale resultaten voor de komende jaren op grond van het businessplan 2026-2028 en op de aanname dat we op grond van vigerende reguleringskaders in beginsel altijd een redelijk rendement mogen maken op onze geïnvesteerde bedragen en we onze operationele kosten en afschrijvingslasten mogen terugverdienen, waardoor we ook op de lange termijn voldoende fiscale winsten realiseren.

De mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen in 2025 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Door de Staat betaalde koopsom	Financiële instrumenten	Materiële vaste activa	Voorwaartse verliesverrekening	Overige verschillen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	1.091,4	4,0	-907,2	32,3	0,5	221,0
Realisatie tijdelijke verschillen in winst-en-verliesrekening	-54,6	-1,4	28,6	51,9	1,9	26,5
Stand per 31 december 2025	1.036,8	2,6	-878,6	84,2	2,4	247,5

Van de uitgestelde belastingvordering (inclusief de voorwaartse verliesverrekening) heeft ultimo 2025 naar verwachting een bedrag van € 58,6 miljoen (ultimo 2024: € 35,0 miljoen) een looptijd van korter dan één jaar. Dit bedrag is niet afzonderlijk vermeld onder de vlottende activa. Het langlopende deel van de uitgestelde belastingvorderingen heeft een looptijd tot 2070.

De mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen in 2024 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Door de Staat betaalde koopsom	Financiële instrumenten	Materiële vaste activa	Voorwaartse verlies-verrekening	Overige verschillen	Totaal
Stand per 1 januari 2024	1.146,0	5,0	-930,4	-	1,5	222,1
Realisatie tijdelijke verschillen in winst-en-verliesrekening	-54,6	-1,0	23,2	32,3	-1,0	-1,1
Stand per 31 december 2024	1.091,4	4,0	-907,2	32,3	0,5	221,0

11. Voorraden

De specificatie van de voorraden is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Gasvoorraden	34,8	58,3
Emissierechten	1,9	3,5
Overige voorraden	97,4	80,3
Totaal voorraden	134,1	142,1

De gasvoorraden betreffen fysieke gasvoorraden en bestaan voornamelijk uit voorraad aardgas en een geringe voorraad stikstof. De voorraad stikstof gebruiken we in het kader van kwaliteitsconversie. We houden de aardgasvoorraden aan voor de balancerings van ons gastransportnetwerk en voor onze wettelijke piektaak in Nederland. De piektaak kan optreden in het geval van bijzonder koude omstandigheden en heeft als doel de leveringszekerheid voor de kleinverbruikersmarkt overeenkomstig de wettelijke bepalingen te waarborgen. Eén van de waarborgen die we hiervoor getroffen hebben, is het aanhouden van een eigen aardgasvoorraad. We handelen niet met onze gasvoorraden.

De emissierechten hebben betrekking op rechten onder het EU-ETS systeem. Het saldo van de in de balans opgenomen rechten betreft het surplus aan rechten dat ultimo boekjaar niet benodigd is om aan onze verplichtingen te voldoen. Deze rechten kunnen we gebruiken voor het afwikkelen van toekomstige verplichtingen.

De overige voorraden hebben betrekking op de materialen die we aanhouden voor regulier dagelijks onderhoud, voor eigen (toekomstige) investeringen en voor projecten die we in opdracht van derden en voor joint ventures uitvoeren.

In de waardering van de voorraden ultimo 2025 houden we al rekening met een afwaardering op grond van de lagere realiseerbare waarde. In 2025 is een bedrag van € 2,1 miljoen (2024: € 3,5 miljoen) verantwoord in de winst-en-verliesrekening als gevolg van aanpassing van de voorraadwaardering naar de lagere realiseerbare waarde. Deze afwaardering ziet volledig toe op de overige voorraden en niet op de gasvoorraden en de emissierechten.

12. Handels- en overige vorderingen

De handels- en overige vorderingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Handelsvorderingen	7,8	16,2
Vorderingen op joint ventures en geassocieerde deelnemingen	42,0	132,2
Overige belastingen	72,3	24,5
Overige vorderingen en overlopende activa	217,5	144,6
Totaal handels- en overige vorderingen	339,6	317,5

De vorderingen op joint ventures en geassocieerde deelnemingen hebben met name betrekking op nog te verrekenen kosten en investeringen die we uitvoeren ten behoeve van de joint ventures waarin we deelnemen. De te verrekenen kosten met Porthos zijn ultimo 2025 sterk afgenomen ten opzichte van 2024. De vorderingen hebben een reguliere betaaltermijn en zijn daarom niet rentedragend.

De overige belastingen bestaan met name uit te vorderen omzetbelasting. De overige vorderingen en overlopende activa omvatten mede de nog te factureren omzet, die is toegenomen door hogere transporttarieven.

De handels- en overige vorderingen hebben een nominale looptijd van korter dan één jaar. De handels- en overige vorderingen zijn gewaardeerd onder aftrek van een reservering voor verwachte kredietverliezen. Het verloop van de reservering voor verwachte kredietverliezen is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	10,0	28,9
Toevoegingen ten laste van de winst-en-verliesrekening	-	0,2
Onttrekkingen ten laste van de reservering voor verwachte kredietverliezen	-9,4	-19,1
Vrijval ten gunste van de winst-en-verliesrekening	-	-
Stand per 31 december	0,6	10,0

Het totaal van de handels- en overige vorderingen, exclusief de vorderingen uit hoofde van de overige belastingen, bedraagt ultimo 2025 € 267,3 miljoen (ultimo 2024: € 293,1 miljoen). De ouderdom van deze vorderingen op de balansdatum is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025			31 dec. 2024		
	Nominale waarde vorderingen	Verwacht kredietverlies	Boekwaarde vorderingen	Nominale waarde vorderingen	Verwacht kredietverlies	Boekwaarde vorderingen
Niet vervallen	251,8	-	251,8	272,2	0,1	272,1
<30 dagen	7,5	-	7,5	5,4	-	5,4
30 - 60 dagen	1,8	-	1,8	3,7	-	3,7
60 - 90 dagen	-	-	-	0,9	-	0,9
90 - 120 dagen	0,4	-	0,4	0,9	-	0,9
>120 dagen	6,5	0,6	5,9	20,0	9,9	10,2
Totaal	267,9	0,6	267,3	303,1	10,0	293,1

Ons kredietrisico is maximaal de boekwaarde van de handels- en overige vorderingen. We hebben strikte processen en maatregelen geïmplementeerd om het kredietrisico te limiteren. Het verwachte kredietverlies op handels- en overige vorderingen bepalen we voor iedere individuele klant of tegenpartij afzonderlijk. Hierbij houden we onder meer rekening met de ouderdom van de vorderingen, de kans op niet-betaling en het verlies bij niet-betaling. We maken gebruik van interne en externe kredietbeoordelingen bij de acceptatie van nieuwe klanten als ook het bepalen van de kredietlimieten van onze bestaande klanten en tegenpartijen.

In voorkomende gevallen vragen we bankgaranties of andere zekerheden ter afdekking van het kredietrisico. Voor nadere informatie over het kredietrisico verwijzen we ook naar [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#).

13. Vennootschapsbelasting

Tussen N.V. Nederlandse Gasunie en haar Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Tussen Gasunie Deutschland GmbH & Co. KG en haar voornaamste 100%- groepsmaatschappijen naar Duits recht bestaat eveneens een fiscale eenheid voor de Duitse vennootschapsbelastingen. Daarnaast is één van onze internationaal opererende groepsmaatschappijen gevestigd in Zwitserland. Vorderingen en schulden als gevolg van de vennootschapsbelasting van verschillende fiscale eenheden salderen we niet. Dit geldt ook voor vorderingen en schulden voor vennootschappen die niet aan een fiscale eenheid toebehoren.

De te vorderen vennootschapsbelasting als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Nederland	18,1	19,9
Duitsland	19,1	7,8
Zwitserland	-	-
Totaal	37,2	27,7
Waarvan resterende looptijd > 1 jaar	-	-
Totaal te vorderen vennootschapsbelasting	37,2	27,7

De te betalen vennootschapsbelasting als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Nederland	10,3	10,5
Duitsland	-	0,5
Zwitserland	-	-
Totaal	10,3	11,0
Waarvan resterende looptijd > 1 jaar	-10,3	-10,5
Totaal te betalen vennootschapsbelasting	-	0,5

De acute kortlopende vorderingen en verplichtingen met betrekking tot de vennootschapsbelasting betreffen de verschuldigde vennootschapsbelasting over het huidige boekjaar verminderd met de op (voorlopige) aanslagen betaalde bedragen en gecorrigeerd voor eventuele correcties uit voorgaande periodes. Voor een nadere toelichting op het deel van de te betalen vennootschapsbelasting met een looptijd van meer dan één jaar verwijzen we naar [noot 24 'Overige langlopende verplichtingen'](#). Het saldo van de acute vennootschapsbelastingvorderingen en -verplichtingen in Zwitserland bedraagt ultimo 2025 minder dan € 0,1 miljoen (ultimo 2024: minder dan € 0,1 miljoen).

De mutaties in het kortlopende deel van de te betalen en te vorderen vennootschapsbelasting zijn per saldo als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	16,7	56,3
Verschuldigde belastingen over het boekjaar	-10,5	-29,2
Correcties voorgaande jaren	0,3	-2,0
Betaalde vennootschapsbelasting	30,3	37,3
Teruggave vennootschapsbelasting	-9,9	-45,7
Stand per 31 december	26,9	16,7

De mutaties in de te vorderen en te betalen vennootschapsbelasting hangen overwegend samen met de hoogte en het moment van de voorlopige aanslagen. Daarnaast hebben de fluctuaties in de resultaten in voorbije boekjaren eveneens invloed op het verloop van de betalingen en teruggaven.

14. Kas en kasequivalenten

De kas en kasequivalenten zijn als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Banken	18,6	41,4
Callgelden en deposito's	10,0	25,0
Totaal kas en kasequivalenten	28,6	66,4

De banksaldi kennen een rentevergoeding op basis van dagrente en zijn direct opvraagbaar. De callgelden en deposito's zijn eveneens rentedragend en hebben een korte looptijd (variërend tussen één en negentig dagen).

15. Eigen vermogen toekomend aan de aandeelhouder

Beleid omtrent het kapitaal en de vermogenspositie

Ons kapitaal- en vermogenspositiebeleid is erop gericht om:

- De continuïteit te waarborgen;
- De financiering van de investeringen in het transportnetwerk en in de energietransitie mogelijk te maken, waarbij we rekening houden met duurzaamheidsdoelstellingen;
- Een kapitaal- en financieringsstructuur aan te houden teneinde de financieringskosten te optimaliseren en een goede toegang tot de financiële markten te behouden.

We streven naar een financieel profiel dat ons in staat stelt om onze strategie te realiseren en dat gelijktijdig leidt tot een adequate creditrating, die aansluit bij onze signatuur en het beleid van de aandeelhouder.

In [noot 17 'Rentedragende leningen'](#) en [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#) hebben we verdere informatie opgenomen over onze kapitaalpositie, de (financiële) instrumenten die we gebruiken en de omvang van deze instrumenten.

Voor een nadere toelichting op het eigen vermogen verwijzen we naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening ([noot 43 'Geplaatst kapitaal'](#), [noot 44 'Herwaarderingsreserve'](#), [noot 45 'Wettelijke reserve deelnemingen'](#), [noot 46 'Overige reserves'](#) en [noot 47 'Onverdeeld resultaat'](#)).

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 756.000 en is verdeeld in 7.560 gewone aandelen van elk € 100 nominaal. Hiervan zijn 1.513 aandelen geplaatst en volgestort. In het boekjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden in het geplaatste en gestorte

kapitaal (2024: idem).

Op de balansdatum houdt de Staat der Nederlanden al onze geplaatste aandelen (ultimo 2024: idem).

Reële waarde reserve

De reële waarde reserve heeft betrekking op onze investeringen in overige kapitaalbelangen die we tegen de reële waarde waarderen. We vormen een reële waarde reserve voor het verschil tussen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs en de reële waarde. De negatieve reële waarde reserve ultimo 2025 heeft betrekking op ons belang in Nord Stream (2024: idem). Voor een nadere toelichting op de reële waarde van Nord Stream verwijzen we naar [noot 9 'Overige kapitaalbelangen'](#).

Cashflow hedge reserve

De cashflow hedge reserve heeft betrekking op de mutaties in de reële waarde van het effectieve deel van een cashflow hedge van de niet-geconsolideerde joint venture Gate terminal. De hedge heeft betrekking op de afdekking van een deel van het variabele renterisico van Gate terminal. Voor een nadere toelichting verwijzen we naar [noot 7 'Investerings in joint ventures'](#).

Overige reserves

De onder de 'overige reserves' opgenomen bedragen hebben het karakter van gecumuleerde resultaten.

16. Eigen vermogen toekomend aan houder minderheidsbelang

De mutaties in het eigen vermogen toekomend aan de houder van het minderheidsbelang zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	17,6	16
Resultaat toekomend aan houder minderheidsbelang	1,4	2,4
Dividenduitkeringen	-2,3	-0,8
Stand per 31 december	16,7	17,6

Ultimo 2025 ziet het eigen vermogen toekomend aan de houder van het minderheidsbelang volledig toe op het 25% minderheidsbelang in GUFU BBL B.V. (ultimo 2024: idem).

17. Rentedragende leningen

De rentedragende leningen betreffen leningen die op concernniveau zijn opgenomen, maar overwegend dienen als financiering voor investeringen door groepsmaatschappijen.

De mutaties in de rentedragende leningen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Nominale hoofdsom per 1 januari	3.415,0	3.090,0
Niet-geamortiseerde transactiekosten en disagio	-15,2	-14,5
Boekwaarde per 1 januari	3.399,8	3.075,5
Mutaties in het boekjaar:		
Aflossingen	-125,0	-175,0
Nieuw opgenomen leningen	750,0	500,0
Amortisatie van transactiekosten en disagio	2,9	1,1
Toevoeging transactiekosten en disagio	-6,7	-1,8
Totaal mutaties in het boekjaar	621,2	324,3
Nominale hoofdsom per 31 december	4.040,0	3.415,0
Resterende niet-geamortiseerde transactiekosten en disagio	-19,0	-15,2
Boekwaarde per 31 december	4.021,0	3.399,8
Gepresenteerd onder de kortlopende schulden	-650,0	-125,0
Totaal	3.371,0	3.274,8

In april 2025 hebben we een nieuwe obligatielening uitgegeven ter waarde van € 750,0 miljoen onder het EMTN-programma. De overeengekomen looptijd bedraagt tien jaar.

De aflossing vindt ineens plaats op de vervaldatum. De couponrente bedraagt 3,5% en staat vast voor de gehele looptijd. Onder aftrek van € 6,7 miljoen aan disagio en transactiekosten is een bedrag van € 743,3 miljoen ontvangen. Dit bedrag is opgenomen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

Het overzicht van de langlopende leningen, inclusief de kortlopende aflossingsverplichtingen, is als volgt:

<i>In miljoenen euro's</i>							
Soort lening	Duurzaamheidstype	Oorspronkelijke hoofdsom	Looptijd	Coupon rente	Rente herzieningsdatum	Restant hoofdsom ultimo 2025	Restant hoofdsom ultimo 2024
Onderhandse lening	-	125,0	2010-2025	3,58%	Rentevast tot einde looptijd	-	125,0
Onderhandse lening	-	90,0	2021-2030	0,26%	Rentevast tot einde looptijd	90,0	90,0
Onderhandse lening	-	150,0	2021-2029	0,13%	Rentevast tot einde looptijd	150,0	150,0
Totaal onderhandse leningen						240,0	365,0
Obligatielening	-	650,0	2016-2026	1,04%	Rentevast tot einde looptijd	650,0	650,0
Obligatielening	-	300,0	2018-2028	1,48%	Rentevast tot einde looptijd	300,0	300,0
Obligatielening	-	500,0	2019-2031	0,47%	Rentevast tot einde looptijd	500,0	500,0
Obligatielening	-	750,0	2025-2035	3,50%	Rentevast tot einde looptijd	750,0	-
Obligatielening	SLB 2020	300,0	2021-2036	0,75%	Rentevast tot einde looptijd	300,0	300,0
Obligatielening	SLB 2020	500,0	2022-2034	3,38%	Rentevast tot einde looptijd	500,0	500,0
Obligatielening	Green Bond	300,0	2023-2033	3,88%	Rentevast tot einde looptijd	300,0	300,0
Obligatielening	Green Bond	500,0	2024-2044	3,88%	Rentevast tot einde looptijd	500,0	500,0
Totaal obligatieleningen						3.800,0	3.050,0
Totaal nominale waarde rentedragende leningen						4.040,0	3.415,0

Full of new energy

De Sustainability-Linked Bonds (SLB's) zijn uitgegeven in overeenstemming met het SLB Framework (versie 2020), welke in lijn is met de Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP's) van de ICMA. We hebben twee doelen gesteld die per 31 december 2030 moeten zijn bereikt. Deze doelen zijn geselecteerd omdat ze relevant en materieel zijn voor Gasunie's bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie. Voortgang wordt gemeten via jaarlijkse monitoring en rapportage van emissies in overeenstemming met het GHG-protocol.

- Doelstelling 1: Reductie van methaanemissies naar 70,0 kton CO₂-eq in 2030; en
- Doelstelling 2: Reductie van Scope 1-emissies en marktgebaseerde Scope 2-emissies met 34% in 2030 ten opzichte van basisjaar 2020, uitgaande van een gelijkblijvend transportvolume.

De duurzaamheidsdoelen kunnen vanaf 2031 – afhankelijk per SLB – leiden tot een jaarlijkse couponverhoging van tussen de 10 tot 25 basispunten als we op 31 december 2030 één of meerdere doelstelling niet hebben behaald. Eventuele couponverhogingen zien toe op de periode 2031 tot en met 2034-2036 (afhankelijk per SLB). De potentiële couponverhogingen op onze SLB's zijn niet verwerkt in de effectieve rente aangezien, op grond van de specifiek overeengekomen scope, ultimo 2025 geen aanleiding bestaat te veronderstellen dat we onze doelstellingen op termijn niet behalen. De emissies van onze joint venture EemsEnergyTerminal vallen buiten de doelstellingen van de voornoemde SLB's.

De Green Bonds zijn geplaatst onder het Green Financing Framework van Gasunie, welke voldoet aan de International Capital Markets Association (ICMA) Green Bond Principles. Alle opbrengsten van deze obligaties moeten volledig gealloceerd worden aan onze groene bestedingsdoelen voor klimaat- en milieugerelateerde economische activiteiten.

De gewogen gemiddelde effectieve rente van de langlopende leningen bedroeg ultimo 2025 2,3% (ultimo 2024: 2,0%).

Voor wat betreft de rentedragende leningen hebben we geen zekerheden gesteld aan de kredietverstrekkers. Ook is geen sprake van belangrijke financiële convenanten of ratio's waaraan we moeten voldoen.

Ten aanzien van de onderhandse leningen, die we allen hebben verkregen van de Europese Investeringsbank (EIB), geldt een aantal change-of-control voorwaarden met betrekking tot het houden van de aandelen van N.V. Nederlandse Gasunie door de Staat der Nederlanden en met betrekking tot het houden van de aandelen van Gasunie Transport Services B.V. ('GTS') door N.V. Nederlandse Gasunie. We achten het onwaarschijnlijk dat deze change-of-control gebeurtenissen zich binnen afzienbare tijd aandienen.

Voor een nadere toelichting op de financiële risico's die samenhangen met de rentedragende leningen en het financiële risicomanagement dat we toepassen met het doel deze risico's te beperken, verwijzen we naar [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#).

18. Leaseverplichtingen

We zijn leasecontracten aangegaan voor onder meer terreinen en gebouwen, regionale transportleidingen en het wagenpark. Deze gebruiksrecht activa zetten we in voor eigen gebruik; er is geen sprake van sub-leasing. Voor nadere informatie over de bijbehorende gebruiksrecht activa verwijzen we naar [noot 4 'Materiële vaste activa'](#).

De mutaties in de leaseverplichtingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	113,7	101,6
Nieuwe leaseverplichtingen	2,0	1,1
Aanpassingen in leasecontracten	9,6	20,0
Leasebetalingen	-11,7	-11,0
Oprenting	1,9	1,7
Effect omrekening vreemde valuta	-0,5	0,3
Totaal	115,0	113,7
Gepresenteerd onder de kortlopende schulden	-11,6	-9,7
Stand per 31 december	103,4	104,0

Onder aanpassingen in leasecontracten variabelen zijn begrepen de tussentijdse aanpassingen van variabelen in de bestaande leasecontracten die leiden tot een wijziging in de waardering van de contracten, zoals verwachte of overeengekomen leasetermijnenlooptijden en de hoogte van de leasebetalingen (bijvoorbeeld door indexatie).

De leasetermijnen zijn in voorkomende gevallen gebaseerd op schattingen. Dit geldt met name voor de pacht van terreinen. Hoewel we deze terreinen over het algemeen pachten voor onbepaalde tijd, hebben we de mogelijkheid om de pacht op korte termijn op te zeggen. Voor de bepaling van de meest waarschijnlijke leasetermijn hebben we aansluiting gezocht bij de economische levensduur van het actief (zoals een leiding of een installatie) waarvoor we het betreffende terrein pachten.

De gewogen gemiddelde incrementele rentevoet in 2025 bedroeg 1,61% (2024: 1,62%). Leaseovereenkomsten met een looptijd van korter dan één jaar of met een contractwaarde van minder dan € 5.000 zijn niet in de balans opgenomen. De impact van beide categorieën bedraagt ultimo 2025 minder dan € 0,1 miljoen per jaar (ultimo 2024: idem).

Het kortlopende deel van de leaseverplichtingen is afzonderlijk gepresenteerd onder de kortlopende schulden. De nominale waarde van de toekomstige leasebetalingen is opgenomen in [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#) onder het hoofd 'Liquiditeitsrisico'.

19. Contractverplichtingen

De contractverplichtingen houden verband met onze omzetverantwoording. Voor bepaalde contracten geldt dat het betaalritme niet synchroon loopt met de wijze waarop we de omzet aan de boekjaren moeten toerekenen. Dit doet zich onder meer voor bij contracten waarbij klanten een financiële bijdrage hebben geleverd in een investering in specifieke transportcapaciteit. Deze bijdragen rekenen we toe aan het contract met de klant. We veronderstellen dat het klantcontract dezelfde looptijd heeft als de levensduur van het actief waar de klantbijdrage op toeziet.

De mutaties in de contractverplichtingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	90,4	91,8
Verantwoord als netto-omzet	-7,7	-6,0
Oprenting	4,0	3,5
Nieuwe contractverplichtingen	1,5	1,1
Aanpassingen in contractverplichtingen	13,7	-
Totaal	101,9	90,4
Gepresenteerd onder de kortlopende schulden	-5,9	-5,3
Stand per 31 december	96,0	85,1

In 2025 vonden met name aanpassingen plaats in bestaande contractverplichtingen in Duitsland, welke hoofdzakelijk toezien op financiële bijdragen voor de aanleg van aansluitingen op de LNG-terminal in Brunsbüttel. Voor deze aansluitingen geldt een vaste klantbijdrage vastgesteld als percentage van de investering. Door de hogere omvang van deze investeringen zijn de hiermee samenhangende klantbijdragen toegenomen. Het kortlopende deel van de contractverplichtingen hebben we afzonderlijk gepresenteerd onder de kortlopende verplichtingen.

20. Uitgestelde belastingverplichtingen

De tijdelijke verschillen tussen de waardering van de activa en de passiva voor de financiële verslaggeving en de fiscale waardering geven aanleiding tot het opnemen van uitgestelde belastingverplichtingen. De uitgestelde belastingverplichtingen zien met name toe op tijdelijke waarderingsverschillen van materiële vaste activa in Duitsland. Daarnaast is sprake van enkele overige verschillen in Nederland (voor entiteiten die niet tot de fiscale eenheid behoren) en in Duitsland die leiden tot uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen. Deze uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen voldoen aan de voorwaarden voor saldering.

De mutaties in de uitgestelde belastingverplichtingen in 2025 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Voorzieningen inzake personeels-					Overige verschillen	Totaal
	Materiële vaste activa	Financiële vaste activa	beloningen	Voorzieningen voor opruimkosten			
Stand per 1 januari 2025	171,4	9,5	-11,8	24,9		-3,5	190,5
Realisatie tijdelijke verschillen in winst-en-verliesrekening	-31,7	-0,2	0,3	3,0		23,6	-5,0
Realisatie tijdelijke verschillen in eigen vermogen	-	-	2,5	-		-	2,5
Effect van aanpassing belastingtarieven in winst-en-verliesrekening	-23,3	-2,7	1,1	-4,9		-0,4	-30,2
Effect van aanpassing belastingtarieven in eigen vermogen	-	-	-	-		-	-
Stand per 31 december 2025	116,4	6,6	-7,9	23,0		19,7	157,8

De uitgestelde belastingverplichting heeft een looptijd tot 2070 en is volledig langlopend (ultimo 2024: idem). In Duitsland is in 2025 een definitief besluit genomen tot een geleidelijke verlaging van het vennootschapsbelastingtarief ('het Körperschaftsteuersatz'), dat momenteel 15% bedraagt. De verlaging gaat in vanaf het boekjaar 2028 en wordt jaarlijks met 1 procentpunt verlaagd, totdat het in 2032 uitkomt op 10%. Deze wijziging zorgt voor een verlaging van onze uitgestelde belastingverplichtingen.

De mutaties in de uitgestelde belastingverplichtingen in 2024 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Voorzieningen inzake personeels-					Overige verschillen	Totaal
	Materiële vaste activa	Financiële vaste activa	beloningen	Voorzieningen voor opruimkosten			
Stand per 1 januari 2024	160,6	9,7	-12,9	23,8		28,2	209,5
Realisatie tijdelijke verschillen in winst-en-verliesrekening	10,8	-0,2	-0,1	1,1		-31,7	-20,2
Realisatie tijdelijke verschillen in eigen vermogen	-	-	1,2	-		-	1,2
Stand per 31 december 2024	171,4	9,5	-11,8	24,9		-3,5	190,5

Voor een nadere toelichting op de realisatie van tijdelijke verschillen in het eigen vermogen verwijzen we naar [noot 21 'Personele voorzieningen'](#).

21. Personele voorzieningen

De in de balans opgenomen personele voorzieningen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Pensioenverplichtingen Gasunie Deutschland	77,7	84,7
Jubileumuitkeringen	10,8	10,8
Secundaire arbeidsvoorwaarden	8,1	0,2
Totaal personeelsbeloningen	96,6	95,7

Voorzieningen pensioenverplichtingen Gasunie Deutschland

De pensioenregeling van de werknemers van Gasunie Deutschland die vóór 2012 in dienst zijn getreden, is een toegezegd-pensioenregeling, gebaseerd op een eindloonsysteem. De aanspraken van deze werknemers zijn niet gefinancierd. Deze regeling behandelen we als een toegezegd-pensioenregeling.

De voorziening heeft grotendeels een langlopend karakter. De afname van de pensioenverplichting in 2025 wordt voornamelijk verklaard door een stijging van de disconteringsvoet ultimo 2025. Daarnaast daalt de pensioenverplichting ook omdat sprake is van een gesloten regeling, waardoor het aantal actieve deelnemers dat pensioen opbouwt en het aantal inactieve deelnemers dat pensioen ontvangt jaarlijks geleidelijk afneemt.

De pensioenverplichting per ultimo boekjaar is samengevat in onderstaand meerjarenoverzicht:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024	31 dec. 2023	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Contante waarde toegekende pensioenaanspraken	77,7	84,7	87,1	77,2	107,5
Pensioenvoorziening	77,7	84,7	87,1	77,2	107,5
Ervaringsaanpassingen verplichtingen van de regeling	1,7	0,1	0,8	1,1	-1,0

De gewogen gemiddelde looptijd van de pensioenverplichtingen bedraagt ultimo 2025 circa vijftien jaar (ultimo 2024: circa zestien jaar). De aannames die ten grondslag liggen aan de berekening van de pensioenverplichtingen zijn als volgt:

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Disconteringsvoet	4,3%	3,4%
Verwachte toekomstige salarisverhogingen	2,2% - 3,2%	2,2% - 3,2%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	2,2%	2,2%

Het verloop van de contante waarde van de pensioenverplichting is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	84,7	87,1
Kosten van de pensioenverplichtingen	1,3	1,5
Oprenting	2,9	2,7
Aanpassing in actuariële financiële veronderstellingen	-10,0	-4,0
Ervaringsaanpassingen	1,7	0,1
Betaalde pensioenuitkeringen	-2,9	-2,7
Stand per 31 december	77,7	84,7

Het totaal van de niet-gerealiseerde actuariële resultaten over 2025 bedraagt -/- € 8,3 miljoen (2024: -/- € 3,9 miljoen). Het cumulatieve saldo van de actuariële resultaten, voor aftrek van uitgestelde belastingen, bedraagt ultimo 2025 -/- € 0,3 miljoen (ultimo 2024: -/- € 8,5 miljoen). Het actuariële resultaat over 2025 is met name beïnvloed door de stijging van de disconteringsvoet. De actuariële resultaten zijn in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat verwerkt. Dit geldt ook voor het belastingeffect op de niet-gerealiseerde actuariële resultaten, zoals ook toegelicht in [noot 20 'Uitgestelde belastingverplichtingen'](#).

De gevoeligheid van de berekening van de voorziening voor pensioenverplichtingen per 31 december is voor de volgende significante actuariële veronderstellingen bepaald, waarbij de andere veronderstellingen gelijk blijven:

In miljoenen euro's	2025	2024
Disconteringsvoet +0,1%	-1,1	-1,3
Disconteringsvoet -0,1%	1,1	1,3
Verwachte salarisverhogingen +0,1%	0,2	0,2
Verwachte pensioenverhoging +0,1%	0,9	1,1

De gevoeligheidsanalyses zijn mogelijk niet representatief voor de daadwerkelijke verandering in de pensioenverplichting. Het is onwaarschijnlijk dat wijzigingen in de veronderstellingen afzonderlijk van elkaar plaatsvinden, aangezien sommige veronderstellingen met elkaar gecorreleerd zijn.

De totale pensioenlasten uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling in de winst-en-verliesrekening bestaan uit:

In miljoenen euro's	2025	2024
Toename toegekende pensioenaanspraken	1,3	1,5
Oprenting	2,9	2,7
Totaal pensioenlasten	4,2	4,2

Voorziening voor jubileumuitkeringen

De voorziening heeft betrekking op de jubileumuitkeringen die we uitkeren aan onze medewerkers bij bepaalde dienstjubilea. De mutaties in deze voorziening zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	10,8	9,5
Toevoegingen ten laste van de winst-en-verliesrekening	0,2	1,5
Onttrekkingen uit de voorziening	-0,3	-0,2
Vrijval ten gunste van de winst-en-verliesrekening	-	-
Stand per 31 december	10,8	10,8

De voorziening heeft grotendeels een langlopend karakter.

Voorziening voor kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden

De voorziening ziet voornamelijk toe op onze vitaliteitsregelingen welke in 2025 is gevormd. Vitaliteitsregelingen geven werknemers maximaal vijf jaren voor het bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd het recht (gedurende vier jaren) op doorbetaalde afwezigheid voor een deel van de arbeidstijd. Voorheen werden de hieraan verbonden kosten in de winst-en-verliesrekening verantwoord in het betreffende jaar. Omdat sprake is van een opbouw van rechten (dienstjareneis) dient een voorziening gevormd te worden.

De mutaties in deze voorziening zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	0,2	0,2
Toevoegingen ten laste van de winst-en-verliesrekening	9,1	-
Onttrekkingen uit de voorziening	-1,2	-
Vrijval ten gunste van de winst-en-verliesrekening	-	-
Stand per 31 december	8,1	0,2

De voorziening heeft grotendeels een langlopend karakter.

22. Overige voorzieningen

De overige voorzieningen zien ultimo 2025 volledig toe op de voorziening voor opruimkosten (ultimo 2024: idem).

De voorziening voor opruimkosten is gevormd naar aanleiding van onze besluiten om specifieke activa buitengebruik te stellen en op te ruimen. Wet- en regelgeving en/of rechten en vergunningen, onder meer op het gebied van milieu en ruimtelijke ordening, vereisen in voorkomende gevallen dat opruiming plaatsvindt. De opgenomen voorziening heeft betrekking op het opruimen van al buiten bedrijf gestelde activa. De basis voor deze voorziening is ons saneringsprogramma. Het resterende deel van dit saneringsprogramma voeren we uit in de periode 2026-2030. We achten het ultimo 2025 niet aannemelijk dat het integraal opruimen van al onze materiële vaste activa aan de orde komt. Voor een nadere toelichting op onze voorwaardelijke opruimverplichtingen verwijzen we naar [noot 28 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'](#).

Bij het bepalen van de voorziening voor opruimkosten nemen we in ogenschouw dat onze oordelen en schattingen beïnvloed kunnen worden door de ontwikkelingen op het gebied van de energietransitie en door aangescherpte milieu- en klimaatdoelstellingen. Op het gebied van waterstof, warmte en CCS wordt de langetermijnvisie steeds concreter en naar verwachting in de komende jaren verder uitgewerkt. Gasunie is hier actief bij betrokken. We passen de voorziening voor opruimkosten op iedere balansdatum aan op de meest recente ontwikkelingen. Voornoemde maatschappelijke ontwikkelingen kunnen ook in toekomstige jaren leiden tot het bijstellen van de omvang van de voorziening voor opruimkosten, bijvoorbeeld als bepaalde activa geen toekomstige alternatieve aanwending kent waar dit eerder wel werd verwacht (of vice versa) en deze ontwikkeling leidt tot het daadwerkelijk opruimen van het actief.

Daarnaast kan de voorziening worden aangepast als op basis van ervaringscijfers de technische wijze van opruimen verandert of als de kosten van historische opruiming aanleiding geven om uit te gaan van hogere of lagere kosten voor toekomstige opruiming. We actualiseren het saneringsprogramma jaarlijks, onder meer voor wat betreft de verwachte toekomstige prijzen, de inschatting van de te verwijderen activa en de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden samenhangend met het opruimen.

De mutaties in de overige voorzieningen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	27,8	78,7
Dotaties ten laste van de winst-en-verliesrekening	9,8	-
Vrijval ten gunste van de winst-en-verliesrekening	-	-47,8
Oprenting ten laste van de winst-en-verliesrekening	0,7	2,4
Onttrekkingen ten laste van de voorziening	-5,0	-5,5
Stand per 31 december	33,3	27,8

De dotatie van de voorziening in 2025 volgt overwegend uit een wijziging van onze inschattingen ten aanzien van de scope van de te saneren leidingen. De vrijval in 2024 werd voornamelijk veroorzaakt door een aangepaste inschatting van de technische haalbaarheid van de te verwijderen activa.

Het kortlopend deel van de overige voorzieningen bedraagt ultimo 2025 naar verwachting € 7,6 miljoen (ultimo 2024: € 8,2 miljoen). Dit bedrag is niet afzonderlijk vermeld onder de kortlopende verplichtingen. Het deel van de voorziening met een looptijd van meer dan vijf jaar bedraagt ultimo 2025 € nihil (ultimo 2024: idem). We hebben in 2025 een disconteringsvoet voor belastingen gehanteerd tussen de 2,9% en 3,0% (2024: 2,6% - 2,7%).

23. Afgeleide financiële instrumenten

De afgeleide financiële instrumenten zijn gewaardeerd op de reële waarde. Hoewel we deze afgeleide financiële instrumenten aanhouden in het kader van risicoafdekking, hebben we om praktische redenen en gezien de relatief korte looptijd van de afgeleide financiële instrumenten geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om hedge accounting toe te passen. Dit betekent dat we de waardemutaties rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoorden.

De reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten is als volgt:

Activa		
In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Resterende looptijd < 1 jaar		
Valutatermijncontracten gewaardeerd op reële waarde	5,0	4,5
Gasprijs-swaps gewaardeerd op reële waarde	-	-
Totaal	5,0	4,5
Resterende looptijd >1 jaar en ≤ 5 jaar		
Valutatermijncontracten gewaardeerd op reële waarde	2,3	2,5
Gasprijs-swaps gewaardeerd op reële waarde	-	-
Totaal	2,3	2,5
Totaal afgeleide financiële instrumenten	7,3	7,0

Passiva		
In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Resterende looptijd < 1 jaar		
Valutatermijncontracten gewaardeerd op reële waarde	5,0	3,7
Gasprijs-swaps gewaardeerd op reële waarde	4,8	7,9
Totaal	9,8	11,6
Resterende looptijd >1 jaar en ≤ 5 jaar		
Valutatermijncontracten gewaardeerd op reële waarde	2,3	2,5
Gasprijs-swaps gewaardeerd op reële waarde	5,3	8,4
Totaal	7,6	10,9
Totaal afgeleide financiële instrumenten	17,4	22,5

De valutatermijncontracten die we hebben afgesloten, hebben overwegend betrekking op de afdekking van het valutarisico op de huurbetalingen van twee drijvende LNG-installaties door onze joint venture EemsEnergyTerminal. De huur van deze installaties moet EemsEnergyTerminal voldoen in Amerikaanse dollars. Omdat we de financiële gegevens van EemsEnergyTerminal niet consolideren, ontstaat in beginsel een mismatch tussen de verwerking van de afgedekte positie in EemsEnergyTerminal (niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening) en de afdekkingsinstrumenten die Gasunie ten behoeve van EemsEnergyTerminal heeft afgesloten (wel opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening).

Om deze mismatch te mitigeren, heeft Gasunie een aanvullende overeenkomst gesloten met EemsEnergyTerminal. Op grond van deze overeenkomst verrekenen we de afgewikkelde en nog af te wikkelen valutatermijncontracten die we hebben met onze externe tegenpartijen volledig met EemsEnergyTerminal. Deze aanvullende overeenkomst kwalificeert op zichzelf ook als een afgeleid financieel instrument. In de praktijk resulteert dit in twee in de balans opgenomen derivatenposities die exact tegenovergesteld van elkaar van waarde veranderen. Per saldo is daardoor geen sprake van een geconsolideerd resultaat effect voor Gasunie op deze derivatenposities en is dit derivaat effectief verantwoord in EemsEnergyTerminal, evenals de af te dekken posities.

Nadere informatie over de afgeleide financiële instrumenten hebben we opgenomen in [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#), [noot 34 'Financiële baten'](#) en [noot 35 'Financiële lasten'](#).

24. Overige langlopende verplichtingen

Ultimo 2025 bedragen de overige langlopende verplichtingen € 25,0 miljoen (ultimo 2024: € 19,7 miljoen). Hiervan ziet een bedrag van € 10,3 miljoen (2024: € 10,5 miljoen) toe op een belastingverplichting voor te verwachten toekomstige desinvesteringsbijtellingen samenhangend met bepaalde gesubsidieerde projecten. Deze verplichting wikkelen we naar verwachting de komende jaren geleidelijk af, afhankelijk van het moment waarop de gesubsidieerde projecten definitief worden beschikt.

Daarnaast ziet een bedrag van € 13,0 miljoen (2024: € 6,2 miljoen) toe op een nog af te wikkelen voorwaardelijke vergoeding met betrekking tot de desinvestering van EemsEnergyTerminal. Deze verplichting heeft een looptijd tot en met 2032. De verplichting is overwegend langlopend.

25. Kortlopende financieringsverplichtingen

De kortlopende financieringsverplichtingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Aflossingsverplichtingen op langlopende leningen	650,0	125,0
Kortlopende leningen	150,0	155,0
Totaal kortlopende financieringsverplichtingen	800,0	280,0

Voor nadere informatie over de langlopende leningen verwijzen we naar [noot 17](#) [‘Rentedragende leningen’](#).

Ultimo 2025 bestaan de kortlopende leningen uit uitgegeven Euro Commercial Paper (ultimo 2024: € 105,0 miljoen en opgenomen depositoleningen € 50,0 miljoen). Voor nadere informatie hierover verwijzen we naar [noot 27 ‘Financieel risicomanagement’](#).

26. Handels- en overige schulden

De specificatie van de handels- en overige schulden is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Handelsschulden	70,9	102,7
Schulden aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	63,7	-
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	14,6	12,7
Overige schulden en overlopende passiva	439,6	417,0
Totaal handels- en overige schulden	588,8	532,4

De schulden aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen hebben in 2025 betrekking op toegezegde kapitaalstorting aan Porthos-entiteiten (€ 47,5 miljoen) en op het cash pool management dat we uitvoeren ten behoeve van enkele Duitse joint ventures DEUDAN en NETRA (€ 16,2 miljoen).

De overige belastingen en premies sociale verzekeringen bestaan met name uit premies sociale verzekeringen en te betalen loonheffing.

De overige schulden en overlopende passiva bestaan met name uit opgelopen rente op leningen, nog te ontvangen facturen, vooruit ontvangen subsidies en ontvangen security deposits. De ontvangen security deposits betreffen gestelde zekerheden die door onze klanten aan ons zijn verstrekt ter afdekking van het kredietrisico. Over de security deposits betalen we een marktconforme rente. Ultimo 2025 bedragen de ontvangen security deposits € 129,7 miljoen (ultimo 2024: € 166,4 miljoen).

De handels- en overige schulden zijn, behalve de ontvangen security deposits, niet rentedragend en hebben een looptijd van korter dan één jaar.

27. Financieel risicomanagement

Algemeen

De belangrijkste financiële risico's waaraan Gasunie onderhevig is, zijn het marktrisico (bestaande uit renterisico, valutarisico en prijsrisico), het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. We passen financieel risicomanagement toe met als doel deze risico's te beperken door middel van operationele en financiële maatregelen. Afhankelijk van de aard en omvang van de risico's zetten we daartoe zo nodig specifieke afdekkingsinstrumenten in.

We kunnen gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten voor het beheersen van rente-, valuta- en prijsrisico's die voortvloeien uit de gewone bedrijfsuitoefening. Afgeleide financiële instrumenten zetten we uitsluitend in voor afdekking van risico's en niet voor handels- of andere doeleinden.

Renterisico

Het renterisico is het risico dat toekomstige rentebetalingen toenemen door veranderingen in de marktrente van rentedragende leningen met een variabele rente. Het renterisico over deze instrumenten is ultimo 2025 niet afgedekt (ultimo 2024: idem). Daarnaast lopen we een renterisico in de periode tussen het besluit tot en de realisatie van de uitgifte of herfinanciering van langlopende leningen met een vaste rente.

Uitgangspunt is een positie tot 10% van het lang vreemd vermogen (inclusief de kortlopende aflossingsverplichting op de langlopende leningen) te hebben uitstaan in de vorm van kortlopende financieringen. Deze situatie kan op dagbasis, waaronder op de balansdatum, echter afwijken en is afhankelijk van de exacte liquiditeitssituatie en -behoefte. Hoewel we deze kortlopende leningen afsluiten met een vaste rente voor de looptijd, geldt dat we wel een renterisico lopen over de eventuele herfinanciering.

Ultimo 2025 is geen sprake van uitstaande langlopende of kortlopende leningen met een variabele rente (ultimo 2024: idem).

Bij een rentewijziging van 100 basispunten wijzigen de totale rentelasten per jaar met ongeveer € 2,0 tot € 4,0 miljoen (2024: mutatie van ongeveer € 1,7 tot € 3,4 miljoen).

Valutarisico

Valutarisico's ontstaan als we financiële instrumenten aangaan in een valuta die ongelijk is aan de functionele valuta. Het valutarisico is het risico dat toekomstige kasstromen fluctueren als gevolg van veranderingen in de valutakoersen.

In het kader van de gereguleerde bedrijfsactiviteiten in Nederland en Duitsland is het valutarisico beperkt, omdat nagenoeg alle transacties plaatsvinden in euro's. Voor onze deelneming BBL Company geldt dat ook transacties plaatsvinden in Britse ponden. Valutarisico's dekken we af als er voldoende zekerheid bestaat over de omvang en het tijdstip van de kasstromen in de vreemde valuta.

De totale blootstelling in Britse ponden bedraagt ultimo 2025 £ 4,1 miljoen (ultimo 2024: £ 4,3 miljoen). Het valutarisico op de verplichtingen in Britse ponden is ultimo 2025 niet afgedekt door middel van valutatermijncontracten (ultimo 2024: idem). Gezien de beperkte omvang van de vreemde-valutapositie ultimo boekjaar is geen gevoeligheidsanalyse opgenomen.

Er zijn ultimo 2025 geen andere vreemde-valutaposities van significante omvang noch zijn andere valutarisicoafdekkingsinstrumenten ingezet, anders dan zoals toegelicht in [noot 23 'Afgeleide financiële instrumenten'](#).

Prijrisico

Ten behoeve van de normale bedrijfsactiviteiten, waaronder het gastransport, balanceeracties in het gastransportnetwerk en de interne en externe productie van stikstof voor kwaliteitsconversie, maken we gebruik van gas en elektriciteit. Hiervoor zijn gas- en elektriciteitsleveringscontracten gesloten met energieleveranciers. De contracten die we hebben gesloten, zijn in de markt gangbare standaardleveringscontracten, waarbij de prijs van energie variabel is en wordt bepaald op basis van de vigerende spotmarktprijzen op het moment van contractering/levering. Er geldt geen minimale afnameverplichting.

We lopen een beperkt prijsrisico als de variabele kosten van gas en elektriciteit toenemen. Op grond van de huidige regulering in Nederland en Duitsland mogen we onze energiekosten grotendeels nacalculeren. Voor onze niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde activiteiten geldt op grond van commerciële afspraken dat we onze energiekosten over het algemeen aan onze klanten mogen doorberekenen.

We hanteren een inkoopstrategie met als doel het realiseren van een marktconforme prijs. Uitgangspunt van ons beleid is dat we niet handelen met energieleveringscontracten en geen speculatieve posities innemen. We zijn gecommitteerd om de gecontracteerde volumes energie zelf af te nemen en te gebruiken ten behoeve van de dagelijkse bedrijfsactiviteiten.

Onze energieleveringscontracten kennen de contractuele mogelijkheid om prijzen voor bepaalde toekomstige leveringsperiodes gedeeltelijk te fixeren, bijvoorbeeld door middel van fysieke termijnleveringen. Bij het afroepen van deze termijnleveringen houden we rekening met de verwachte periodieke energiebehoefte ten einde aan de eigen gebruik voorwaarden van IFRS 9.2.4 te voldoen. De mate van afdekking wordt mede beïnvloed

door de voorspelbaarheid van de omvang en het moment van het energieverbruik. Energieverbruik dat we niet via termijnleveringscontracten hebben gecontracteerd, kopen we op de spotmarkt op het moment dat de energievraag ontstaat.

Ultimo 2025 was geen sprake van nog niet-afgewikkelde termijnleveringscontracten voor het eigen gebruik van energie (ultimo 2024: idem). Als gevolg van IFRS 9.2.4 zijn de verplichtingen uit hoofde van de termijnleveringen niet in de balans opgenomen.

Ten aanzien van de gasvoorraad die we aanhouden ten behoeve van de balancering van het gastransportnetwerk geldt dat we geen prijsrisico lopen als gevolg van de onderliggende gereguleerde verrekeningssystematiek. De waarde van de voorraad stikstof is niet significant.

Tot slot is Gasunie in joint venture verband investeringsverplichtingen aangegaan die in hoogte kunnen variëren op basis van ontwikkelingen van de gasprijs. Om het kasstroomrisico op deze verwachte investeringsuitgaven te beperken, maken we gebruik van gasprijsswaps. Door middel van deze gasprijsswaps hebben we de toekomstige variabele investeringsverplichting – voor wat betreft ons aandeel in de investeringsverplichting – effectief gefixeerd over de looptijd van de investeringsverplichting (tot en met december 2027). Ultimo 2025 betrof het volume van de variabele investeringsverplichting 239.362 MWh (2024: 308.421 MWh). Het prijsrisico op de variabele investeringsverplichting is ultimo 2025 volledig afgedekt (ultimo 2024: idem). De waarde van de gasprijsswaps bedroeg ultimo 2025 +/- € 10,6 miljoen (2024: +/- € 16,3 miljoen).

Ultimo 2025 hebben we de sensitiviteit van de gasprijs-swaps bepaald voor wat betreft redelijke mutaties in de forward gasprijzen. De gevolgen voor het resultaat voor belastingen en het eigen vermogen van dergelijke wijzigingen zijn – uitgaande van de blootstelling ultimo boekjaar – als volgt:

In miljoenen euro's	Positie in euro's	Stijging / daling prijs	Effect op resultaat voor belasting	Effect op eigen vermogen
2025				
Mutatie forward gasprijs	-10,2	+/- 30%	+/- 1,8	+/- 1,4
2024				
Mutatie forward gasprijs	-16,3	+/- 30%	+/- 3,8	+/- 2,8

Kredietrisico

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan als financiële of andere tegenpartijen (zoals onze klanten) volledig of gedeeltelijk in gebreke blijven en hun contractuele verplichtingen niet nakomen. We zijn op de balansdatum niet onderhevig aan een belangrijk kredietrisico ten aanzien van een enkele individuele afnemer of tegenpartij (ultimo 2024: idem). Om het kredietrisico op onze tegenpartijen te beperken, vragen we in voorkomende gevallen om garantiestellingen van onze klanten en andere partijen waarmee transacties plaatsvinden.

We hebben ultimo 2025 de volgende garantiestellingen ontvangen van derden:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025		31 dec. 2024	
	Aantal	Saldo	Aantal	Saldo
Security Deposits	165	129,7	161	163,8
Bankgaranties	82	241,8	89	218,4
Parent Company Guarantees	42	595,0	40	586,4
Surety Agreements	15	129,1	9	33,1
Totaal ontvangen garantiestellingen	304	1.095,5	299	1.001,7

Ultimo 2025 hebben we voor € 141,3 miljoen (2024: € 176,2 miljoen) aan contragaranties ontvangen van onze mede-aandeelhouder in EemsEnergyTerminal. Deze contragaranties zijn niet in de bovenstaande tabel opgenomen. Nadere informatie over deze contragaranties is opgenomen in [noot 28 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'](#).

De ontvangen zekerheden hebben met name betrekking op garanties behorende bij onze gastransport- en opslagactiviteiten alsmede enkele garanties verstrekt door aannemers en leveranciers betrokken bij grote investeringsprojecten. Voor nadere informatie over de security deposits verwijzen we naar [noot 26 'Handels- en overige schulden'](#).

De looptijd van de ontvangen garantiestellingen varieert van enkele maanden tot garanties zonder overeengekomen einddatum. De garantiestellingen zijn niet vrij overdraagbaar.

Bij toepassing van (afgeleide) financiële instrumenten hanteren we overeenkomstig ons treasurybeleid strikte limieten per tegenpartij ter beperking van het kredietrisico. Hierdoor beperken we de hoogte van het risico dat we op betreffende tegenpartij ondervinden. We hebben selectiecriteria opgesteld ten aanzien van tegenpartijen in financiële transacties. Deze criteria beperken het risico verbonden aan mogelijke kredietconcentraties en marktrisico's. Ten aanzien van de ultimo 2025 aangehouden afgeleide financiële instrumenten is geen onderpand ontvangen noch verstrekt (ultimo 2024: idem).

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico betreft het risico dat we over onvoldoende kas en kasequivalenten beschikken om aan onze direct opeisbare verplichtingen te voldoen. Voor de kwantificering van het liquiditeitsrisico werken we met een meerjarenplanning voor de kapitaallasten en de investeringen en een liquiditeitsprognose met een horizon van minimaal één jaar voor de operationele uitgaven.

Ons financieringsbeleid richt zich mede het op reduceren van het liquiditeitsrisico tegen zo laag mogelijke kosten. De mogelijkheden tot reduceren van dit risico hangen mede samen met onze solvabiliteit en verhouding tussen verdien capaciteit en schuldpositie. We zijn solvabel en kunnen daardoor relatief eenvoudig kredietfaciliteiten aantrekken. Zowel de lange- en kortetermijn-creditratings van S&P (respectievelijk AA- stable outlook en A-1+) en van Moody's (respectievelijk A2 stable outlook en P-1) zijn gedurende 2025 niet veranderd.

Om het liquiditeitsrisico af te dekken, hebben we ultimo 2025 een niet-gecommitteerde rekening-courant faciliteit van € 25,0 miljoen (ultimo 2024: € 25,0 miljoen), een niet-gecommitteerde bancaire leningsfaciliteit van € 100,0 miljoen (ultimo 2024: € 100,0 miljoen), een gecommitteerde kredietfaciliteit van € 1.400,0 miljoen (ultimo 2024:

€ 1.050,0 miljoen), een Euro Commercial Paper (ECP) programma ter grootte van € 750,0 miljoen (ultimo 2024: € 750,0 miljoen) en een European Medium Term Note (EMTN) programma ter grootte van € 7,5 miljard (ultimo 2024: € 7,5 miljard).

De gecommitteerde kredietfaciliteit is vernieuwd op 6 november 2025 en heeft een initiële looptijd van vijf jaar met twee verlengingsmogelijkheden van ieder één jaar. De uiterste einddatum na uitoefening van beide verlengingsmogelijkheden is 6 november 2032. Door een accordion faciliteit kan de kredietfaciliteit met maximaal € 600,0 miljoen worden verhoogd tot € 2,0 miljard. Deze kredietfaciliteit is opgezet als een Sustainability-Linked Loan. Dit betekent dat de financiële voorwaarden van de faciliteit direct zijn gekoppeld aan het behalen van vastgestelde duurzaamheidsdoelstellingen. De doelstellingen zijn per jaar geformuleerd voor methaanemissiereductie, Scope 1 & 2 CO₂-emissiereductie en diversiteit (percentage vrouwen in managementposities), waarvan de eerste twee doelstellingen conform de SLB-obligaties zijn (zie [noot 17 'Rentedragende leningen'](#)). De diversiteitsdoelstelling wordt in 2026 vastgesteld. Jaarlijks moet er een Sustainability Compliance Certificate (voor het eerst uiterlijk 30 juni 2027) worden overlegd die is geverifieerd door de externe accountant. De rentemarge wordt jaarlijks met 1 of 2 basispunten verhoogd of verlaagd afhankelijk van het aantal behaalde doelstellingen. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Onder het ECP namen we afgelopen jaar € 150,0 miljoen op (2024: € 105,0 miljoen). Op de gecommitteerde kredietfaciliteit zijn het afgelopen jaar geen gelden getrokken. Daarnaast kunnen we ook gebruik maken van andere kortlopende leningen op de geldmarkt. In 2025 namen we hiervan € 120,0 miljoen op (2024: opname € 50,0 miljoen). Binnen het EMTN-programma is ultimo 2025 € 3.800,0 miljoen (ultimo 2024: € 3.050,0 miljoen) aan leningen geplaatst, waarvan € 650,0 miljoen in 2026 moet worden afgelost. Het EMTN-programma is op 1 oktober 2025 goedgekeurd en is geldig tot één jaar na goedkeuring.

Overzicht toekomstige kasstromen

Het overzicht van de vervaltermijnen van toekomstige niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot de langlopende en kortlopende financiële verplichtingen uitstaand op de balansdatum is als volgt:

In miljoenen euro's	Totaal	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
2025				
Langlopende schulden				
- rentedragende leningen	3.390,0	-	540,0	2.850,0
- overige langlopende verplichtingen	25,0	-	25,0	-
- leaseverplichtingen	123,3	-	32,5	90,7
- afgeleide financiële instrumenten	7,6	-	7,6	-
Kortlopende schulden				
- kortlopende financieringsverplichtingen	800,0	800,0	-	-
- leaseverplichtingen	11,5	11,5	-	-
- handelsschulden	70,9	70,9	-	-
- schulden aan joint ventures en geassocieerde deelnemingen	63,7	63,7	-	-
- belastingverplichtingen	14,6	14,6	-	-
- overige schulden en overlopende passiva	439,6	410,6	29,0	-
- afgeleide financiële instrumenten	9,8	9,8	-	-
Rentebetalingen op verplichtingen	885,1	86,6	322,7	475,7
Totaal voor boekjaar 2025	5.841,0	1.467,7	956,8	3.416,5

Het overzicht van de vervaltermijnen van toekomstige niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot de langlopende en kortlopende financiële verplichtingen in 2024 is als volgt:

In miljoenen euro's	Totaal	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
2024				
Langlopende schulden				
- rentedragende leningen	3.290,0	-	1.100,0	2.190,0
- overige langlopende verplichtingen	19,7	-	19,7	-
- leaseverplichtingen	124,4	-	30,6	93,8
- afgeleide financiële instrumenten	10,9	-	10,9	-
Kortlopende schulden				
- kortlopende financieringsverplichtingen	125,0	125,0	-	-
- leaseverplichtingen	10,5	10,5	-	-
- handelsschulden	102,7	102,7	-	-
- belastingverplichtingen	12,7	12,7	-	-
- overige schulden en overlopende passiva	417,0	399,7	17,3	-
- afgeleide financiële instrumenten	11,6	11,6	-	-
Rentebetalingen op verplichtingen	712,3	65,3	223,2	423,8
Totaal voor boekjaar 2024	4.836,8	727,5	1.401,7	2.707,6

Vrijwel alle in de balans opgenomen leasecontracten zijn onderhevig aan een jaarlijkse inflatiecorrectie op grond van onderliggende prijsindexen. In de vermelde kasstromen met betrekking tot de leases is geen rekening gehouden met toekomstige verhogingen. Er is ultimo 2025 geen sprake van leases met een toekomstige startdatum. Verder is geen sprake van restwaardegaranties of belangrijke extensie- of beëindigingsopties (ultimo 2024: idem).

Reële waarde

In deze jaarrekening zijn diverse financiële instrumenten opgenomen die zijn gewaardeerd op de reële waarde of waarvoor de reële waarde kan afwijken van de boekwaarde op basis van de geamortiseerde kostprijs. Dit betreft onze:

- Overige kapitaalbelangen;
- Afgeleide financiële instrumenten;
- Rentedragende leningen;
- Overige primaire financiële instrumenten.

De wijze van reëlewaardebepaling is beschreven onder het hoofd 'Bepaling van de reële waarde' in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. Gedurende 2025 vonden geen transfers plaats tussen de verschillende reëlewaardebepalingsniveaus (2024: idem).

Overige kapitaalbelangen

De waarde van de in de balans op reële waarde gewaardeerde overige kapitaalbelangen ultimo 2025 bedraagt € 7,0 miljoen (ultimo 2024: € 7,0 miljoen). Het gaat om een reëlewaardebepaling volgens niveau 3 (ultimo 2024: niveau 3). Voor meer informatie verwijzen we naar [noot 9 'Overige kapitaalbelangen'](#).

Afgeleide financiële instrumenten

De afgeleide financiële instrumenten betreffen onze valutatermijncontracten en gasprijsswaps.

De reële waarde van de valutatermijncontracten bepalen we aan de hand van de contante waarde van de toekomstige kasstromen. Hierbij is gebruik gemaakt van de in de markt zichtbare valutatermijnkoersen met een vergelijkbare looptijd en een zero-coupon disconteringsvoet die past bij de valuta en de looptijd van de transacties,

rekening houdend met het kredietrisico van zowel Gasunie als de relevante tegenpartijen. Dit is een reëlewaardebepaling volgens niveau 2 (ultimo 2024: niveau 2). Ultimo 2025 bedroeg de reële waarde van de valutatermijncontracten nihil (ultimo 2024: € 0,8 miljoen). In [noot 23 'Afgeleide financiële instrumenten'](#) lichten we dit nader toe.

De reële waarde van de gasprijsswaps bepalen we aan de hand van de contante waarde van beursgenoteerde commodity prijzen voor gasprijsswaps. Hierbij is gebruik gemaakt van de in de markt zichtbare slotkoersen voor termijnleveringscontracten voor aardgas, met een vergelijkbare looptijd en een zero-coupon disconteringsvoet die past bij de looptijd van de transacties, rekening houdend met het kredietrisico van zowel Gasunie als de relevante tegenpartijen. Dit is een reëlewaardebepaling volgens niveau 2 (ultimo 2024: niveau 2). Ultimo 2025 bedroeg de reële waarde van de gasprijsswap -/- € 10,1 miljoen (ultimo 2024: -/- € 16,3 miljoen).

Rentedragende leningen

De rentedragende leningen bestaan uit obligatieleningen met een notering aan Euronext te Amsterdam alsmede onderhandse leningen.

De reële waarde van de beursgenoteerde obligatieleningen is gelijk aan de slotkoers per balansdatum. Dit betreft een reëlewaardebepaling volgens niveau 1 (ultimo 2024: niveau 1). De reële waarde van de onderhandse leningen is berekend door verwachte toekomstige kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. Hierbij houden we rekening met ons eigen risicoprofiel en dat van de tegenpartijen. Dit is een reëlewaardebepaling volgens niveau 2 (ultimo 2024: niveau 2).

De boekwaarde en de reële waarde van de rentedragende leningen is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025			31 dec. 2024		
	Boekwaarde	Reële waarde	Vershil	Boekwaarde	Reële waarde	Vershil
Obligatieleningen	3.781,0	3.611,6	-169,4	3.034,8	2.904,6	-130,2
Onderhandse leningen	240,0	218,7	-21,3	365,0	342,2	-22,8
Totaal rentedragende leningen	4.021,0	3.830,8	-190,7	3.399,8	3.246,8	-153,0

Overige primaire financiële instrumenten

De overige primaire financiële instrumenten bestaan uit handels- en overige vorderingen, kas en kasequivalenten, kortlopende financieringsverplichtingen (exclusief de kortlopende aflossingsverplichtingen op langlopende leningen) en handels- en overige schulden. Voor deze instrumenten benadert de boekwaarde de reële waarde gegeven de korte looptijd van deze instrumenten.

28. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Ultimo 2025 zijn we contractuele investeringsverplichtingen aangegaan ter hoogte van € 1.176,2 miljoen (ultimo 2024: € 335,5 miljoen). De stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de voortgang in de bouw van het warmtetransportnetwerk van WarmtelinQ (toename € 295,7 miljoen). Daarnaast zijn in Duitsland meer investeringsverplichtingen aangegaan voor de uitbreiding van de transportcapaciteit voor de doorvoer van LNG (toename € 378,1 miljoen) en voor de aansluiting van LNG-terminal Stade op het aardgastransportnetwerk (toename € 144,6 miljoen).

Verstreckte garantiestellingen

De verstreckte garanties zijn als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025		31 dec. 2024	
	Aantal	Waarde	Aantal	Waarde
Bankgaranties	5	0,4	5	0,4
Parent Company Guarantees	19	589,4	19	669,8
Overige garanties	3	95,1	2	119,1
Totaal verstreckte garantiestellingen	27	684,9	26	789,3

De verstreckte zekerheden omvatten zekerheden en garanties verstrekt aan onze klanten, leveranciers en overige belanghebbenden (of die van onze niet-geconsolideerde deelnemingen of joint ventures). De verstreckte Parent Company Guarantees houden met name verband met de garanties voor de huur van twee drijvende opslag- en hervergassingsinstallaties (FSRU's) van onze joint venture EemsEnergyTerminal. De overige garanties zien vrijwel volledig toe op de garanties

jegens bepaalde kredietverstrekkers van leningen die zijn opgenomen door onze niet-geconsolideerde deelneming Gate terminal. De garantiestellingen zijn niet vrij overdraagbaar. De looptijd van de verstreckte zekerheden varieert over het algemeen tussen de één en tien jaar; een beperkt aantal zekerheden heeft geen overeengekomen einddatum.

Ultimo 2025 hebben we voor € 141,3 miljoen (ultimo 2024: € 176,2 miljoen) aan contragaranties ontvangen van onze mede-aandeelhouder in EemsEnergyTerminal (Vopak). De contragaranties zijn niet in mindering gebracht op de verstreckte garanties, omdat niet aan de juridische voorwaarden voor saldering is voldaan.

Meerjarige verplichtingen

De meerjarige verplichtingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Contractwaarde	
	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Looptijd		
0 – 1 jaar	89,2	84,9
1 – 5 jaar	192,3	196,2
> 5 jaar	73,3	87,6
Totaal	354,8	368,6

De meerjarige verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op de inkoop van stikstofproductiecapaciteit, gereserveerde transportcapaciteit voor transportleidingen die niet volledig ons eigendom zijn en de daarmee samenhangende managementservices en ICT- en overige diensten.

In de meerjarige verplichtingen zijn niet begrepen de eventuele verplichtingen die betrekking hebben op de toekomstige levering van energie uit hoofde van de termijnleveringscontracten. Voor nadere informatie over deze contracten verwijzen we naar [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#) onder het hoofd 'Prijrisico'.

Voorwaardelijke verplichtingen

In Duitsland wordt het waterstofnetwerk gefinancierd via intertemporele kostentoerekening door middel van een amortisatiefonds. Dit fonds zorgt ervoor dat de initiële kosten van de uitrol van het netwerk gelijkmatiger worden verdeeld tussen de eerste en toekomstige gebruikers van het Duitse waterstofnetwerk. Jaarlijkse verschillen tussen de toegestane inkomsten en gereguleerde kosten worden bijgehouden en voorgefinancierd vanuit het amortisatiefonds. Indien het amortisatiefonds uiterlijk in 2055 niet in evenwicht is, geldt een eigen risico in de vorm van een percentage van de openstaande schuld dat aan de Duitse staat moet worden voldaan. Onze huidige inschatting is dat het Duitse waterstofnetwerk succesvol wordt geëxploiteerd en het amortisatiefonds aan het einde van de periode in evenwicht is, waardoor geen terugbetaling zal plaatsvinden.

Opruimverplichtingen

In voorkomende gevallen hebben we vanuit wet- en regelgeving en/of vanuit rechten en vergunningen een verplichting tot het opruimen van buitengebruik gestelde activa. Voor de activa waarvoor op de balansdatum sprake is van een dergelijke wettelijke of feitelijke verplichting, hebben we een voorziening voor opruimkosten in de balans opgenomen. Nadere informatie hierover hebben we opgenomen in [noot 22 'Overige voorzieningen'](#).

Voor een aanzienlijk deel van onze activa geldt dat de opruimverplichting slechts een conditionele verplichting is. We hebben geen voorziening in de balans opgenomen voor de activa waarvoor we vanuit wet- en regelgeving of vanuit rechten of vergunningen niet

verplicht zijn deze op te ruimen, tenzij toekomstige gebeurtenissen zich materialiseren. Voorbeelden van dergelijke gebeurtenissen zijn situaties waarin onze activa na buitengebruikstelling leiden tot milieuverontreiniging of wanneer een rechthebbende of een vergunningverlener met een beroep op een ter zake relevante contractuele regeling of publiekrechtelijke bevoegdheid ons verplicht om onze buitengebruik gestelde activa te verwijderen.

We verwachten op dit moment dat onze opruimverplichtingen in een beperkt aantal gevallen zullen materialiseren. We verwachten namelijk dat het transport van aardgas in de komende jaren belangrijk blijft en dat we daarna een aanzienlijk deel van onze activa in bedrijf houden in het kader van de energietransitie, bijvoorbeeld voor het transport van waterstof of CO₂. Ontwikkelingen op het gebied van de energietransitie kunnen ertoe leiden dat deze schatting in de toekomst wijzigt.

Daarnaast verwachten we dat opruiming van buitengebruik gestelde activa veelal niet zal materialiseren, omdat de kosten van het opruimen in voorkomende gevallen niet opwegen tegen de maatschappelijke kosten daarvan en de betrokken partijen in de praktijk daarom geen opruiming van ons vereisen. Ook kunnen rechthebbenden of vergunningverleners om andere praktische redenen afstand doen van hun recht om buitengebruik gestelde activa te laten verwijderen. Deze schatting kan wijzigen als ons beleid en/of dat van de betrokken derde partijen in de toekomst wijzigt en/of omdat de technische verwijderingsmogelijkheden evolueren.

Claims en geschillen

Een van onze klanten is een procedure gestart bij de rechtbank om haar langlopende capaciteitscontracten tussentijds te annuleren. We zijn van mening dat deze vordering ongegrond is. Indien de vordering echter geheel of gedeeltelijk zou worden toegewezen, dan verwachten we geen directe financiële gevolgen voor ons vanwege de in de wet- en regelgeving vastgelegde systematiek van omzetregulering.

Daarnaast hebben we vorderingen op Gazprom Export LLC inzake het niet nakomen van contractuele verplichtingen jegens ons. Op 31 december 2024 heeft het Tribunaal het vonnis gewezen en is PJSC Gazprom veroordeeld tot betaling van het bedrag onder de door haar afgegeven garantstelling (Parent Company Guarantees), evenals rente en de door ons gemaakte kosten voor de arbitrage. Inmiddels is uitgebreid onderzoek gedaan naar verhaalsmogelijkheden en zijn meerdere derdenbeslagen gelegd en hebben we de derdenbeslagenen gedagvaard. We hebben ook een tegenovergestelde vorderingen van Gazprom Export LLC ontvangen. We zien geen juridische basis voor deze tegenvorderingen. We hebben voor de uitkomst van deze claims en of derdenbeslagen geen vordering of verplichting in de balans opgenomen.

Hoofdelijke aansprakelijkheid fiscale eenheid

N.V. Nederlandse Gasunie vormt samen met haar Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn we hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden met betrekking tot de vennootschapsbelasting en omzetbelasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen. In Duitsland geldt een soortgelijk aansprakelijkheidsregime voor de Duitse fiscale eenheid.

Hoofdelijke aansprakelijkheid personenvennootschappen

We hebben indirect een aantal samenwerkingsverbanden in de vorm van personenvennootschappen (vennootschappen zonder rechtspersoonlijkheid). Onze groepsmaatschappij die participeert in een personenvennootschap of optreedt als beherend vennoot voor een personenvennootschap, is hoofdelijk aansprakelijk voor de verplichtingen die deze personenvennootschappen aangaan.

Instemmings- en aansprakelijkheidsverklaring

Voor Gasunie Assets B.V. is een instemmings- en aansprakelijkheidsverklaring ex. art. 2:403 BW verstrekt door N.V. Nederlandse Gasunie.

29. Netto-omzet

De netto-omzet nam met 23,8% toe ten opzichte van het vorige boekjaar (2024: afname van 35,9%). Voor een nadere toelichting op deze stijging verwijzen we naar [noot 1](#) [‘Significante aangelegenheden en gebeurtenissen’](#).

Informatie over operationele activiteiten

We categoriseren onze opbrengsten naar de manier waarop economische factoren de aard, de omvang, het moment, en de onzekerheid van de kasstromen beïnvloeden. We onderscheiden twee omzetcategorieën. De eerste omzetcategorie is de omzet uit de gereguleerde transport- en aanverwante diensten. Voor deze omzetcategorie stellen de Nederlandse en Duitse toezichthouders voor een meerjarige periode de toegestane inkomsten vast. De tweede omzetcategorie betreft de niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde diensten. Bij deze diensten bepaalt de markt op basis van vraag en aanbod onze tarieven en de volumes en daarmee onze omzet.

De omzet per operationele activiteit is als volgt:

In miljoenen euro's	Netto-omzet	
	2025	2024
Omzetgereguleerde diensten	1.340,9	995,4
Niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde diensten	210,1	257,6
Totaal netto-omzet	1.551,0	1.253,0

De stijging van de omzet uit omzetgereguleerde diensten is met name te verklaren door hogere tarieven als gevolg van de methode van regulering. Dit effect wordt gedempt door minder capaciteitsverkopen en lagere opbrengsten uit capaciteitsveilingen. Voor een nadere toelichting op de stijging van de netto-omzet verwijzen we naar [noot 1](#)

[‘Significante aangelegenheden en gebeurtenissen’](#). De daling van de niet-gereguleerde en/of van regulering vrijgestelde diensten hangt overwegend samen met minder capaciteitsverkopen door minder gunstige marktomstandigheden.

Informatie over producten en diensten

Onze omzet bestaat uit omzet uit hoofde van gastransport en aanverwante diensten en overige activiteiten. Onder gastransport en aanverwante diensten zijn zowel de omzet uit hoofde van gereguleerd gastransport als uit hoofde van niet-gereguleerd en/of van regulering vrijgesteld gastransport opgenomen. Onder overige activiteiten is bijvoorbeeld de omzet van gasopslag begrepen.

De onderverdeling is als volgt:

In miljoenen euro's	Netto-omzet	
	2025	2024
Gastransport en aanverwante diensten	1.402,9	1.099,1
Overige activiteiten	148,1	153,9
Totaal netto-omzet	1.551,0	1.253,0

De stijging van de omzet uit gastransport en aanverwante diensten houdt met name verband met hogere tarieven, zoals opgenomen in [noot 1](#) [‘Significante aangelegenheden en gebeurtenissen’](#).

30. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Exploitatiesubsidies	51,2	41,2
Overige	-	0,2
Totaal overige opbrengsten	51,2	41,4

De exploitatiesubsidies hebben voornamelijk betrekking op subsidies voor de realisatie van onze waterstofnetwerken (2024: idem). Een bedrag van € 22,3 miljoen (2024 € 17,7 miljoen) betreft een DAEB-subsidie van de Nederlandse Staat ter dekking van aanloopverliezen bij de ontwikkeling van het landelijke waterstofnetwerk. Een bedrag van € 17,1 miljoen (2024: € nihil) ziet toe op een bijdrage uit het Duitse amortisatiefonds ter dekking van kosten tijdens de opbouwfase van het Duitse waterstofnetwerk. Ten aanzien van het amortisatiefonds hebben we een voorwaardelijke verplichting welke we hebben toegelicht in [noot 28 'Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen'](#).

31. Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Salarissen	291,4	247,0
Sociale lasten	36,3	31,1
Pensioenlasten	60,7	51,9
Totaal personeelskosten	388,4	330,0

De stijging in de personeelskosten hangt samen met een toename van het aantal medewerkers en met de CPI-gerelateerde loonontwikkeling, zoals vastgelegd in onze cao. De gemiddelde personeelsbezetting over 2025 bedraagt 2.499 fulltime-equivalenten, waarvan 364 buiten Nederland (2024: 2.252 fulltime-equivalenten, waarvan 313 buiten Nederland). De nieuwe medewerkers zijn overwegend aangetrokken vanwege onze activiteiten op het gebied van de energietransitie.

Pensioenlasten

Voor de medewerkers van Gasunie in Nederland geldt een collectief beschikbare premieregeling (toegezegde-bijdrageregeling). De pensioenopbouw in het voorwaardelijk middelloonsysteem is gemaximeerd op 1,875% per jaar over de gemiddelde pensioengrondslag tot ten hoogste het wettelijk maximaal pensioengevend salaris. De verschuldigde premie betalen we aan een onafhankelijke entiteit (Stichting Pensioenfonds Gasunie). De stichting voert de pensioenregeling uit.

De looptijd van de huidige regeling tot 31 december 2026 valt samen met de door Stichting Pensioenfonds Gasunie geplande overgangsdatum naar het nieuwe pensioenstelsel als gevolg van de Wet toekomst pensioenen (Wtp), waarbij geopteerd is

voor het zogenaamde ‘invaren’ van de huidige regeling. Uitgangspunt blijft dat de nieuwe regeling kwalificeert als een collectief beschikbare premieregeling (toegezegde-bijdrageregeling), welke wordt uitgevoerd door Stichting Pensioenfonds Gasunie.

Voor de werknemers van Gasunie Deutschland die vanaf 2012 in dienst zijn getreden, is sprake van een regeling die is verzekerd. Ook deze regeling kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling. De werkgeversbijdrage bepalen we per jaar en bedraagt voor 2025 3% van het pensioengevend salaris tot aan de vastgestelde drempelwaarde en 15% van het pensioengevend salaris boven de vastgestelde drempelwaarde.

De kosten van de toegezegde-bijdrageregelingen die verantwoord zijn in de winst-en-verliesrekening, bedragen € 56,5 miljoen (2024: € 47,7 miljoen). Voor de kosten van de toegezegd-pensioenregeling en het deel van de kosten dat we rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten verwerken, verwijzen we naar [noot 21 ‘Personele voorzieningen’](#).

Bezoldiging van (gewezen) bestuurders en (gewezen) commissarissen

De bezoldiging van de (gewezen) bestuurders over 2025 is als volgt:

In euro's	Salaris	Variabele beloning	Vaste en variabele beloning	Pensioen-vergoedingen	Sociale lasten	Overige emolumenten	Totaal
2025							
Bestuurders							
Mevr. W.R. Terpstra, voorzitter	407.041	69.197	476.238	98.818	13.291	55.816	644.163
Dhr. J.A.F. Coenen	325.633	55.358	380.991	79.605	13.291	18.869	492.756
Dhr. B.H.A.L. Leenders ¹	47.604	8.093	55.697	11.694	2.215	2.694	72.300
Dhr. M.W.M. van der Linden ²	95.208	16.185	111.393	23.388	4.430	5.388	144.599
Dhr. A.J. Boekelman ³	324.907	59.683	384.590	79.122	9.944	38.450	512.106
Dhr. B.J. Hoevers ⁴	217.089	37.855	254.944	53.070	8.861	18.935	335.810
Mevr. J. Hermes ⁵	61.056	9.769	70.825	14.869	3.323	8.775	97.792
Mevr. K.A. Slipper ⁶	-	-	-	-	-	-	-
Gewezen bestuurder							
Dhr. B.J. Hoevers ⁷	27.136	-	27.136	6.634	1.108	-	34.878
Totaal voor boekjaar 2025	1.505.674	256.140	1.761.814	367.200	56.463	148.927	2.334.404
¹ Per 1 november 2025 benoemd als bestuurder.							
² Per 1 september 2025 benoemd als bestuurder.							
³ Per 11 februari 2025 benoemd als bestuurder en per 31 december 2025 afgetreden.							
⁴ Per 1 september 2025 afgetreden als bestuurder.							
⁵ Per 11 februari 2025 afgetreden als bestuurder.							
⁶ Per 15 januari 2026 benoemd als bestuurder (voor de opmaakdatum van de jaarrekening 2025, maar na de balansdatum). In het boekjaar 2025 geen werkzaamheden voor Gasunie verricht en daarom geen bezoldiging ontvangen.							
⁷ Per 1 september 2025 tot 1 oktober 2025 werkzaam als directeur GTS.							

De variabele beloningen zijn gebaseerd op het bereiken van de afgesproken doelstellingen gedurende het verslagjaar, zoals nader toegelicht in het directieverslag onder ‘Remuneratiebeleid raad van bestuur’.

De pensioenregeling voor de leden van de raad van bestuur is gelijk aan die voor andere medewerkers van Gasunie in Nederland.

De vergoedingen begrepen onder de post ‘Overige emolumenten’ zijn met name de uitkeringen van het flexbudget voor niet-genoten vrije dagen en aanvullend voor mevrouw Terpstra en de heer Boekelman een vergoeding voor de kosten van woonruimte.

De bezoldiging van de (gewezen) bestuurders over 2024 is als volgt:

In euro's	Salaris	Variabele beloning	Vaste en variabele beloning	Pensioen vergoedingen	Sociale lasten	Overige emolumenten	Totaal
2024							
Bestuurders							
Mevr. W.R. Terpstra, voorzitter ¹	327.540	49.131	376.671	79.596	10.362	48.164	514.793
Mevr. J. Hermes, (interim) voorzitter ²	353.744	53.062	406.806	86.240	12.434	1.178	506.658
Dhr. J.A.F. Coenen	307.950	47.166	355.116	75.432	12.434	17.143	460.125
Dhr. B.J. Hoevers	314.439	47.166	361.605	76.964	12.434	11.715	462.718
Totaal voor boekjaar 2024	1.303.673	196.525	1.500.198	318.232	47.664	78.200	1.944.294
¹ Per 1 maart 2024 benoemd als voorzitter.							
² Tot 1 maart 2024 (interim) voorzitter. Per 11 februari 2025 als bestuurder afgetreden (voor de opmaakdatum van deze jaarrekening).							

De bezoldiging van de (gewezen) commissarissen over 2025 is als volgt:

In euro's	RvC	AC	BBC	Premie Zvw	Totaal
2025					
Dhr. D.M. Samsom, voorzitter	41.532	-	5.160	-	46.692
Dhr. T.H.J.J. van der Hagen, vicevoorzitter	30.472	-	5.160	-	35.632
Mevr. S.F.L. Baudic ¹	21.882	4.078	-	-	25.960
Dhr. J. Meier	27.688	5.160	-	-	32.848
Mevr. A.L.M. Mutsaers	27.688	-	5.160	-	32.848
Dhr. A.S. Visser	27.688	5.160	-	-	32.848
Mevr. C. Wielinga	27.688	5.160	-	-	32.848
Dhr. G.A.J. Dubbeld ²	20.766	3.870	-	-	24.636
Totaal voor boekjaar 2025	225.404	23.428	15.480	-	264.312

¹ Benoemd per 27 maart 2025.
² Afgetreden per 1 oktober 2025.

De bezoldiging van de (gewezen) commissarissen over 2024 is als volgt:

In euro's	RvC	AC	BBC	Premie Zvw	Totaal
2024					
Dhr. D.M. Samsom, voorzitter ¹	17.824	-	1.346	-	19.170
Dhr. T.H.J.J. van der Hagen, vicevoorzitter ²	29.424	-	2.692	-	32.116
Dhr. G.A.J. Dubbeld ³	22.280	5.580	-	-	27.860
Dhr. J. Meier	26.736	6.696	-	2.197	35.629
Mevr. A.L.M. Mutsaers	26.736	-	2.692	-	29.428
Dhr. A.S. Visser	26.736	6.696	-	-	33.432
Mevr. C. Wielinga	26.736	6.696	-	-	33.432
Totaal voor boekjaar 2024	176.472	25.668	6.730	2.197	211.067

¹ Benoemd per 1 juli 2024, voorzitter per 9 september 2024.
² Interim-voorzitter tot 9 september 2024.
³ Benoemd per 4 maart 2024.

De bezoldiging van de (gewezen) leden van de raad van commissarissen (RvC) bestaan uit een basisvergoeding en een aanvullende vergoeding bij deelname in de Audit Commissie (AC) en/of Belonings- & selectie/benoemingscommissie (BBC). Onder het begrip bezoldiging vallen eveneens de in het kader van de Zorgverzekeringswet (Zvw) af te dragen premies.

32. Afschrijvingskosten (im)materiële vaste activa

De afschrijvingskosten zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Afschrijvingskosten materiële vaste activa (excl. gebruiksrecht activa)	345,3	321,5
Afschrijvingskosten gebruiksrecht activa	11,6	10,1
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	13,5	9,7
Boekresultaat desinvesteringen	3,8	12,4
Totaal afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	374,2	353,7

De stijging van de afschrijvingskosten materiële vaste activa heeft voornamelijk betrekking op installaties en hoofdtransportleidingen. Dit is overwegend te verklaren door de ingebruikname van de stikstofinstallatie en de aansluiting van een LNG-terminal in Duitsland gedurende 2024.

Het boekresultaat desinvesteringen is het saldo van de opbrengstwaarde van de verkochte of overgedragen activa minus de boekwaarde daarvan op het moment van de desinvestering.

33. Overige kosten

De overige kosten zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	374,0	335,0
Kosten van netbeheer	259,6	276,0
Overige bedrijfskosten	116,0	23,1
Totaal overige kosten	749,6	634,1

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn mede toegenomen door een hogere inzet van externe medewerkers, met name door onze toegenomen activiteiten op het gebied van de energietransitie.

De kosten van netbeheer omvatten met name de inkoop van stikstofproductiecapaciteit en elektriciteit voor de productie van stikstof en de kosten van elektriciteit en gas voor het gastransport en de gasopslag. De daling van de kosten van netbeheer in 2025 houdt overwegend verband met lagere energieprijzen en een lager energieverbruik.

De overige bedrijfskosten omvatten met name verzekeringskosten, overige materiële en personele kosten en incidentele kosten. De stijging van de overige bedrijfskosten wordt voor € 57,6 miljoen veroorzaakt door de voorziening voor opruimkosten welke in 2025 een dotatie kent van € 9,8 miljoen versus een vrijval in 2024 van € 47,8 miljoen, zoals toegelicht in [noot 22 'Overige voorzieningen'](#). Daarnaast ziet een bedrag van € 6,8 miljoen stijging toe op een nog af te wikkelen voorwaardelijke vergoeding met betrekking tot de desinvestering van EemsEnergyTerminal in 2023 (zie [noot 24 'Overige langlopende verplichtingen'](#)).

34. Financiële baten

De specificatie van de financiële baten is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Rentebaten en soortgelijke baten voor instrumenten gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs	9,7	17,3
Mutatie reële waarde voor instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde	-	3,7
Resultaten op vreemde valuta	0,5	0,2
Totaal financiële baten	10,2	21,2

De rentebaten en soortgelijke baten omvatten overwegend rentes op uitgezette deposito's en callgelden met looptijden korter dan één jaar.

De baten als gevolg van de instrumenten gewaardeerd op reële waarde betreffen de mutaties van de op reële waarde gewaardeerde valutatermijncontracten en gasprijsswaps. Nadere informatie over deze afgeleide financiële instrumenten hebben we opgenomen in [noot 23 'Afgeleide financiële instrumenten'](#).

35. Financiële lasten

De specificatie van de financiële lasten is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Rentelasten op leningen gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs	83,9	69,2
Rentelasten op leaseverplichtingen	1,9	1,7
Rentelasten op contractverplichtingen	4,0	3,5
Resultaten op vreemde valuta	0,9	0,3
Oprenting voorzieningen	0,7	2,4
Overige financieringslasten voor instrumenten gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs	12,3	8,6
Mutatie reële waarde voor instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde	1,5	-
Overige financiële lasten	0,7	3,0
Totaal rente- en financieringslasten	105,9	88,7
Geactiveerde bouwrente	-9,9	-9,4
Totaal financiële lasten	96,0	79,3

Van de rentelasten is in 2025 in totaal € 9,9 miljoen geactiveerd (2024: € 9,4 miljoen).

Basis voor de activering vormt de gewogen gemiddelde rentevoet van onze langlopende lening portefeuille. Over 2025 was deze rentevoet gemiddeld 2,0% (2024: 1,7%). De overige financieringslasten voor instrumenten gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs bestaan met name uit geamortiseerde transactiekosten en disagio op de langlopende leningen, uit rente die we vergoeden over ontvangen security deposits van klanten, alsmede in 2025 de gemaakte transactiekosten voor de nieuw afgesloten gecommiteerde kredietfaciliteit. De overige financiële lasten hebben betrekking op het resultaat op het gerealiseerde deel van onze gasprijsswaps, zoals nader toegelicht in [noot 27 'Financieel risicomanagement'](#) onder het hoofd 'Prijrisico'.

36. Belastingen

De specificatie van de belastinglast is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Belastinglast over het boekjaar	10,5	29,1
Belastinglast over voorgaande jaren	-0,4	2,1
Mutaties in uitgestelde belastingen	-61,7	-19,1
Totale belastinglast	-51,6	12,1

In 2025 is een belastinglast van € 2,5 miljoen rechtstreeks verantwoord in de niet-gerealiseerde resultaten (2024: € 1,2 miljoen). Dit betreft het belastingeffect van de actuariële aanpassingen van de Duitse toegezegd-pensioenregeling die we eveneens rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten verwerken. Nadere informatie over dit belastingeffect hebben we opgenomen in [noot 21 'Personele voorzieningen'](#).

De effectieve belastingdruk is als volgt:

In percentages en miljoenen euro's	2025	2024
Resultaat voor belastingen	33,4	82,3
Toepasselijk belastingtarief Nederland	25,8%	25,8%
Effect van belastingtarieven in andere landen	1,7%	1,6%
Effect deelnemingsvrijstelling	-12,5%	-11,6%
Effect tariefswijziging op de uitgestelde belastingen	-90,8%	1,9%
Effect innovatiebox en energie-investeringsaftrek	-67,9%	-7,0%
Aanpassingen uit voorgaande jaren	-10,4%	3,2%
Overige verschillen	-1,1%	0,8%
Effectief tarief	-155,2%	14,7%

Het effectieve belastingtarief wijkt in 2025 sterk af van het toepasselijk belastingtarief in Nederland. Dit wordt met name veroorzaakt door de geleidelijke verlaging van het toekomstige vennootschapsbelastingtarief ('het Körperschaftsteuersatz') in Duitsland. Nadere informatie over deze wijziging hebben we opgenomen in [noot 20 'Uitgestelde belastingverplichtingen'](#). Daarnaast investeert Gasunie fors in de energietransitie. Een aantal van deze investeringen kwalificeert voor generieke belastingregelingen, zoals de energie-investeringsaftrek. Vanwege de toenemende omvang van onze investeringen in 2025 hebben deze belastingregelingen een significante invloed op de effectieve belastingdruk. De overige verschillen betreffen diverse niet-afrekbare bedragen.

De belastinglast over 2025 omvat geen belastingen die betrekking hebben op heffingen als gevolg van Pillar Two. Op basis van de Pillar Two voorwaarden is de inschatting dat we over 2025 de CbCR veilighavenregeling kunnen toepassen. Uit onze analyse blijkt dat we in alle jurisdicties aan de 'de minimis'-regeling of de routinewinst-regeling voldoen. Dit houdt in dat er geen sprake zal zijn van bijheffing onder de Pillar Two wetgeving voor 2025 (2024: idem).

37. Verbonden partijen

Transacties in concernverband

De dienstverlening tussen Gasunie en haar groepsmaatschappijen en tussen groepsmaatschappijen onderling vindt plaats op zakelijke gronden (*'at arm's length'*). Dit geldt ook voor transacties met joint ventures, joint operations en geassocieerde deelnemingen en overige kapitaalbelangen. Voor een volledige lijst met verbonden entiteiten verwijzen we naar [noot 60 'Overzicht groepsmaatschappijen en deelnemingen'](#). Voor meer informatie over intra-groepstransacties verwijzen we naar [noot 2 'Financiële informatie per segment'](#).

Transacties met bestuurders en commissarissen

De leden van de raad van bestuur kwalificeren als verbonden partij, omdat zij zeggenschap of invloed van betekenis op het financiële of operationele beleid van Gasunie kunnen uitoefenen. Met de leden van de raad van bestuur hebben geen andere transacties plaatsgevonden dan de transacties als gevolg van hun bezoldiging en eventuele werkelijke onkostendeclaraties. Dit geldt ook voor de leden van de raad van commissarissen. Voor een toelichting op de bezoldiging van de bestuurders en commissarissen verwijzen we naar [noot 31 'Personeelskosten'](#).

Overige transacties met verbonden partijen

GTS verleent gastransportdiensten aan haar klanten, waaronder GasTerra B.V. Onze enig aandeelhouder, de Staat der Nederlanden, is ook 50% aandeelhouder van GasTerra. Hierdoor kan de Staat der Nederlanden, binnen de kaders van zijn hoedanigheid als aandeelhouder, invloed van betekenis uitoefenen op het beleid van beide vennootschappen.

De diensten van GTS aan GasTerra worden uitgevoerd in overeenstemming met de bepalingen van de Gaswet. Op grond van deze wetgeving moet GTS alle marktpartijen, dus ook GasTerra, non-discriminatoir behandelen en conform aanvraag zakendoen. De door GTS bij GasTerra en bij andere klanten in rekening gebrachte tarieven zijn vastgesteld door ACM. ACM werkt onafhankelijk van Gasunie, GTS, GasTerra en de Staat der Nederlanden.

38. Honoraria externe accountant

De volgende honoraria met betrekking tot de controle van de geconsolideerde en vennootschappelijke jaarrekening zijn door EY Accountants B.V. ten laste gebracht van N.V. Nederlandse Gasunie, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert; een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

	Totaal EY		Waarvan EY Accountants B.V.	
In miljoenen euro's	2025	2024	2025	2024
Onderzoek van de jaarrekening	1,0	1,1	0,8	0,8
Andere controleopdrachten ¹	0,7	0,4	0,7	0,4
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-	-
Andere niet-controlediensten	0,4	0,4	0,3	0,3
Totaal honoraria externe accountant	2,2	1,9	1,7	1,5

¹ Inclusief assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid op het geconsolideerde duurzaamheidsverslag van circa € 0,5 miljoen (2024: circa € 0,3 miljoen).

39. Gebeurtenissen na de balansdatum

Op 8 januari 2026 hebben we een lening van € 750 miljoen in de markt geplaatst met een looptijd van twaalf jaar en een couponrente van 3,75%. Het betreft een groene lening, wat inhoudt dat Gasunie het geld gaat investeren in energietransitieprojecten voor waterstof, warmte en CCS, in lijn met de categorieën en voorwaarden zoals opgenomen in het groene financieringsraamwerk dat Gasunie in 2023 heeft gepubliceerd.

Op 15 januari 2026 is mevrouw K.A. Slipper benoemd als onze nieuwe Chief Financial Officer (CFO) en statutair lid van de raad van bestuur.

16 Vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming)

In miljoenen euro's	Noot	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Activa			
Vaste activa			
- materiële vaste activa	40	84,3	84,3
- financiële vaste activa	41	10.415,0	10.026,6
- uitgestelde belastingvorderingen	48	4,0	-
- afgeleide financiële instrumenten		2,3	2,5
Totaal vaste activa		10.505,6	10.113,4
Vlottende activa			
- voorraden		91,7	74,1
- afgeleide financiële instrumenten		5,0	4,5
- handels- en overige vorderingen		76,5	44,7
- vorderingen op groepsmaatschappijen	42	677,2	468,5
- vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		32,0	120,4
- kas en kasequivalenten		14,7	45,5
Totaal vlottende activa		897,1	757,7
Totaal activa		11.402,7	10.871,1

Full of new energy

In miljoenen euro's	Noot	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Passiva			
Eigen vermogen			
- geplaatst kapitaal	43	0,2	0,2
- herwaarderingsreserve	44	1.409,1	1.453,3
- wettelijke reserve deelnemingen	45	188,8	143,1
- overige reserves	46	4.795,9	4.718,5
- onverdeeld resultaat	47	83,6	67,8
Totaal eigen vermogen		6.477,6	6.382,9
Voorzieningen	48	18,2	56,4
Langlopende schulden			
- rentedragende leningen		3.371,0	3.274,8
- leaseverplichtingen		80,3	80,4
- afgeleide financiële instrumenten		7,6	10,9
- overige langlopende verplichtingen		10,3	10,5
Totaal voorzieningen en langlopende schulden		3.487,4	3.433,0
Kortlopende schulden			
- kortlopende financieringsverplichtingen		800,0	280,0
- leaseverplichtingen		9,9	8,2
- afgeleide financiële instrumenten		9,8	11,6
- handels- en overige schulden	49	196,5	212,2
- schulden aan groepsmaatschappijen	50	421,5	543,2
Totaal kortlopende schulden		1.437,7	1.055,2
Totaal passiva		11.402,7	10.871,1

Full of new energy

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025

In miljoenen euro's	Noot	2025	2024
Netto-omzet	51	718,7	757,5
Overige opbrengsten	52	11,7	23,5
Totale opbrengsten		730,4	781,0
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	53	-406,8	-508,4
Personeelskosten	54	-339,2	-288,4
Afschrijvingskosten	40	-9,9	-8,5
Waardeverminderingen van vlottende activa	55	-2,1	-3,5
Overige kosten	56	-93,8	-70,6
Totale lasten		-851,8	-879,4
Bedrijfsresultaat		-121,4	-98,4
Aandeel in resultaat van deelnemingen	41	172,9	157,9
Financiële baten en lasten	57	-21,4	1,2
Resultaat vóór belastingen		30,1	60,7
Belastingen	58	53,5	7,1
Resultaat na belastingen		83,6	67,8

Full of new energy

17 Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Algemeen

Deze vennootschappelijke jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening vormen samen de statutaire jaarrekening van de vennootschap. De financiële informatie van N.V. Nederlandse Gasunie is ook opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans en de vennootschappelijke winst- en-verliesrekening van N.V. Nederlandse Gasunie (hierna ook: 'de vennootschap' of 'we'). De toelichtingen op de vennootschappelijke financiële overzichten maken integraal deel uit van de vennootschappelijke jaarrekening.

Basis voor de opstelling

Deze vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Voor het vaststellen van de grondslagen voor de verwerking en waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaten van onze vennootschappelijke jaarrekening, maken we gebruik van de mogelijkheid die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit betekent dat de grondslagen voor de verwerking en waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat van de vennootschappelijke jaarrekening gelijk zijn aan de op EU-IFRS gebaseerde geconsolideerde jaarrekening ('combinatie 3').

Voor nadere informatie over het gebruik van financiële instrumenten en aanverwante risico's verwijzen we naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Dit geldt ook voor de toelichting op gebeurtenissen na balansdatum, de toelichting over transacties met verbonden partijen, de toelichting over niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen en de toelichting over de bezoldiging van de bestuurders en de commissarissen.

In het geval we geen andere grondslagen noemen, verwijzen we naar de grondslagen zoals beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een juiste interpretatie van deze vennootschappelijke jaarrekening, moet de vennootschappelijke jaarrekening worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening. De gehanteerde grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar. De gehanteerde grondslagen voor de presentatie zijn eveneens ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin we direct of indirect overheersende zeggenschap hebben. Deelnemingen in groepsmaatschappijen verwerken we in de vennootschappelijke jaarrekening op basis van de nettovermogenswaarde, met afzonderlijke presentatie van eventuele goodwill onder immateriële vaste activa, onder toepassing van de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin we deelnemen omvat ons aandeel in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen ons en onze deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover we deze als niet-gerealiseerd beschouwen.

Eigen vermogen

Algemeen

Eigenvermogensinstrumenten presenteren we onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten brengen we in mindering op het eigen vermogen.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die zijn gewaardeerd op actuele waarde nemen we op in de herwaarderingsreserve. Uitzondering hierop vormen de financiële instrumenten met een frequente marktnotering die we waarderen tegen actuele waarde.

Waardemutaties van die activa verwerken we onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening.

De herwaarderingsreserve vormen we per individueel actief, uitgezonderd de waardeveranderingen van de samenhangende posities, welke we gezamenlijk beschouwen. De herwaarderingsreserve voor de herwaardering van materiële vaste activa is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van de actuele waarde. De herwaarderingsreserve verminderen we met de gerealiseerde herwaardering (verband houdend met systematische afschrijvingen van het actief). Op de herwaarderingsreserve brengen we waardeverminderingen van het betreffende actief, niet zijnde systematische afschrijvingen, eveneens in mindering.

De herwaarderingsreserve voor de herwaardering van financiële vaste activa is niet hoger dan het verschil tussen de waarde van de deelneming gewaardeerd volgens de equitymethode en de actuele waarde. De herwaarderingsreserve verminderen we met de gerealiseerde herwaardering.

Als we een actief vervreemden of desinvesteren, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserves. Bij de bepaling van de herwaarderingsreserve is – waar van toepassing – een bedrag voor latente belastingverplichtingen in mindering gebracht, berekend tegen het actuele belastingtarief.

Wettelijke reserve deelnemingen

Deze reserve is gelijk aan het (op basis van onze grondslagen berekende) aandeel in de resultaten en de rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, verminderd met uitkeringen waarop we recht hebben gekregen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, en verminderd met uitkeringen die we zonder beperkingen kunnen bewerkstelligen. De wettelijke reserve bepalen we op individuele basis. Voor investeringen in overige kapitaalbelangen welke tegen reële waarde worden gewaardeerd (in verband met de toepassing van 'combinatie 3') worden hier ook de reële waardeverandering boven de oorspronkelijke verkrijgingsprijs verantwoord.

Belastingen

Tussen N.V. Nederlandse Gasunie en haar Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. We alloceren alleen vennootschapsbelasting aan de groepsmaatschappijen Gasunie Transport Services B.V., Gasunie Assets B.V. en Maasvlakte Storage B.V. De in de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening opgenomen belastinglast van Gasunie heeft daarom betrekking op alle tot de fiscale eenheid behorende vennootschappen, met uitzondering van het deel van de belastinglast dat is gealloceerd aan de voornoemde groepsmaatschappijen. Bij het bepalen van de allocatie van de vennootschapsbelasting aan Gasunie Transport Services B.V., Gasunie Assets B.V. en Maasvlakte Storage B.V. berekenen we de hoogte van de acute en uitgestelde belastingen alsof ieder van deze voegingspartners fiscaal zelfstandig is.

18 Nadere toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

40. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa in 2025 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2025	Investerings	Desinvesterings	Afschrijvingen	Boekwaarde per 31 dec. 2025
Gebruiksrecht activa	84,3	9,9	-	-9,9	84,3
Totaal voor boekjaar 2025	84,3	9,9	-	-9,9	84,3

Ultimo 2025 bestaan de materiële vaste activa volledig uit gebruiksrecht activa behorende bij bepaalde leaseovereenkomsten. We hebben het economische, maar niet het juridische eigendom van deze gebruiksrecht activa. De gebruiksrecht activa omvatten met name bedrijfsgebouwen en terreinen en het wagenpark. De actuele waarde van de activa wijkt niet significant af van de boekwaarde daarvan.

De mutaties in de materiële vaste activa in 2024 zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Boekwaarde per 1 jan. 2024	Investerings	Desinvesterings	Afschrijvingen	Boekwaarde per 31 dec. 2024
Gebruiksrecht activa	80,2	12,6	-	-8,5	84,3
Totaal voor boekjaar 2024	80,2	12,6	-	-8,5	84,3

De aanschafwaardes en de cumulatieve afschrijvingen (inclusief bijzondere waardeverminderingen) zijn als volgt:

In miljoenen euro's	Aanschafwaarde per 31 dec. 2025	Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec. 2025*	Aanschafwaarde per 31 dec. 2024	Cumulatieve afschrijvingen per 31 dec. 2024*
Gebruiksrecht activa	137,2	-52,9	127,3	-43,0
Totaal	137,2	-52,9	127,3	-43,0

* inclusief gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

41. Financiële vaste activa

De mutaties in de financiële vaste activa zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025		2024	
	Groepsmaatschappijen	Overige deelnemingen	Groepsmaatschappijen	Overige deelnemingen
Stand per 1 januari	6.934,4	-	6.686,0	-
Mutaties				
- Acquisities	-	-	-	-
- Agiostortingen	370,9	-	188,7	-
- Resultaat groepsmaatschappijen en deelnemingen	172,9	-	157,9	-
- Ontvangen dividend	-96,0	-	-99,2	-
- Rechtstreekse mutaties eigen vermogen	11,1	-	1,0	-
Stand per 31 december	7.393,3	-	6.934,4	-
Leningen aan groepsmaatschappijen en deelnemingen				
Stand per 1 januari	3.048,9	43,3	3.275,2	21,4
Mutaties				
- Verstrekte langlopende leningen	30,0	12,0	56,0	68,7
- Aflossing langlopende leningen	-110,2	-2,0	-282,4	-46,8
- Rente toevoeging	0,1	-0,4	0,1	-
Stand per 31 december	2.968,8	52,9	3.048,9	43,3
Totaal financiële vaste activa per 31 december		10.415,0		10.026,6

Groepsmaatschappijen en overige deelnemingen

De agiostortingen in 2025 hebben betrekking op investeringen in onze groepsmaatschappijen die zich richt op de realisatie van het CCS-project Porthos (€ 275,9 miljoen) en daarnaast op Gasunie Deutschland (€ 95,0 miljoen).

De rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de groepsmaatschappijen hebben betrekking op het actuariële resultaat op de pensioenregeling van Gasunie Deutschland (zoals opgenomen in [noot 21 'Personele voorzieningen'](#) en [noot 46 'Overige reserves'](#)) en op de herwaardering van het belang in Gate terminal als gevolg van de wijziging in de waarde van het effectieve deel van een cashflow hedge (zoals opgenomen in [noot 7 'Investerings'](#) in joint ventures' en in [noot 44 'Herwaarderingsreserve'](#)).

Het overzicht met deelnemingen, hun vestigingsplaats en het deelnemingspercentage dat we hebben, is opgenomen in [noot 60 'Overzicht groepsmaatschappijen en deelnemingen'](#).

Leningen aan groepsmaatschappijen en overige deelnemingen

De rentevoet over de verstrekte langlopende leningen bedraagt, tenzij anders aangegeven, de gewogen gemiddelde rentevoet van de lange-leningenportefeuille van N.V. Nederlandse Gasunie met een opslag van 12,5 basispunten (2024: idem).

Er zijn geen bijzondere voorwaarden of garanties overeengekomen tussen N.V. Nederlandse Gasunie en de groepsmaatschappijen en overige deelnemingen met betrekking tot de verstrekte langlopende leningen. De omvang van de voorziening voor verwachte kredietverliezen bedraagt ultimo 2025 minder dan € 0,1 miljoen (ultimo 2024: minder dan € 0,1 miljoen).

Ultimo 2025 bedraagt de reële waarde van de verstrekte langlopende leningen aan groepsmaatschappijen, overige deelnemingen en joint ventures in totaal € 2.987,0 miljoen (ultimo 2024: € 2.975,4 miljoen).

Lening aan groepsmaatschappijen

De leningen aan groepsmaatschappijen bestaan met name uit de leningen aan GTS en Gasunie Assets.

De verstrekte langlopende lening aan GTS bedraagt ultimo 2025 € 2.760,7 miljoen (ultimo 2024: € 2.870,9 miljoen). Dit betreft het opgenomen saldo onder een leningsfaciliteit met een maximale omvang van € 5,0 miljard, die ter beschikking is gesteld op 1 januari 2014. De faciliteit eindigt in beginsel op 31 december 2029, maar heeft een niet-gecommiteerde mogelijkheid tot verlenging. We zijn overeengekomen dat GTS tussentijds onbeperkt op de faciliteit kan opnemen of aflossen. Er is geen tussentijds aflossingsschema overeengekomen. Om deze reden is het opgenomen bedrag op balansdatum volledig gepresenteerd onder de langlopende vorderingen.

De verstrekte langlopende lening aan Gasunie Assets bedraagt ultimo 2025 € 200,1 miljoen (ultimo 2024: € 171,1 miljoen). Dit betreft het opgenomen saldo onder twee leningsfaciliteiten met een gezamenlijke maximale omvang van € 250,0 miljoen. De faciliteit eindigt voor een bedrag van € 116,1 miljoen op 31 december 2029 en voor een bedrag van € 133,9 miljoen op 31 december 2044. We zijn overeengekomen dat Gasunie Assets tussentijds onbeperkt op de faciliteit kan opnemen of aflossen. Er is geen tussentijds aflossingsschema overeengekomen. Om deze reden is het opgenomen bedrag op balansdatum volledig gepresenteerd onder de langlopende vorderingen.

Het uitstaande saldo van de overige langlopende leningen aan groepsmaatschappijen bedraagt ultimo 2025 € 8,0 miljoen (ultimo 2024: € 6,9 miljoen).

Leningen aan overige deelnemingen

De leningen aan overige deelnemingen bestaan met name uit de leningen aan EemsEnergyTerminal en BBL Company.

Aan EemsEnergyTerminal hebben we een leningfaciliteit ter hoogte van € 40,0 miljoen ter beschikking gesteld. De looptijd van deze faciliteit is tot 1 juli 2027. Onder deze faciliteit is ultimo 2025 een bedrag opgenomen van € 40,0 miljoen (ultimo 2024: € 28,0 miljoen). Er is geen aflossingsschema overeengekomen. De rente is gebaseerd op de 3-maands Euribor plus een opslag van 230 basispunten.

De verstrekte lening aan BBL Company bedraagt ultimo 2025 € 12,9 miljoen (ultimo 2024: € 14,8 miljoen) en heeft een looptijd tot 1 december 2035. Er is een niet-lineair aflossingsschema overeengekomen. Het kortlopende deel van deze vordering bedraagt ultimo 2025 € 1,9 miljoen (ultimo 2024: € 2,0 miljoen). Dit bedrag is niet separaat onder de kortlopende vorderingen verantwoord. De afgesproken rente is gefixeerd op 3,0% over de gehele looptijd.

Het uitstaande saldo van de overige langlopende leningen aan deelnemingen bedraagt ultimo 2025 nihil (ultimo 2024: € 0,5 miljoen).

42. Vorderingen op groepsmaatschappijen

Intra-groepsposities ontstaan door dienstverlening van N.V. Nederlandse Gasunie aan groepsmaatschappijen en vice versa, door uitkering van dividend binnen de groep en door de cashpool transacties die we als het groepshoofd uitvoeren namens onze groepsmaatschappijen in het kader van de operationele bedrijfsactiviteiten.

Er is geen aflossingsschema overeengekomen ten aanzien van de vorderingen op groepsmaatschappijen; de vorderingen hebben de kenmerken van een rekening-courantverhouding.

Over het saldo van de intra-groepsvorderingen ontvangen we een zakelijke rente die is gebaseerd op een variabele rente plus een opslag, die past bij het risicoprofiel van zowel N.V. Nederlandse Gasunie als de betreffende groepsmaatschappij.

De omvang van de voorziening voor verwachte kredietverliezen bedraagt ultimo 2025 minder dan € 0,1 miljoen (ultimo 2024: minder dan € 0,1 miljoen).

43. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 756.000 en is verdeeld in 7.560 gewone aandelen van elk € 100 nominaal. Ultimo 2025 zijn hiervan 1.513 aandelen geplaatst en volgestort. Het geplaatst kapitaal bedraagt daarmee € 151.300. In het boekjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden in het geplaatste en gestorte kapitaal (2024: idem).

Op de balansdatum houdt de Staat der Nederlanden al onze geplaatste aandelen (ultimo 2024: idem).

44. Herwaarderingsreserve

De specificatie van de herwaarderingsreserve is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Herwaardering GTS	1.398,8	1.440,3
Herwaardering EemsEnergyTerminal	13,4	21,4
Herwaardering cash flow hedge	-3,1	-8,4
Totaal herwaarderingsreserve	1.409,1	1.453,3

Omdat de cashflow hedge reserve negatief is, bedraagt het feitelijk beklemd vermogen ultimo 2025 € 1.412,2 miljoen (ultimo 2024: € 1.461,7 miljoen).

Herwaardering GTS

Deze herwaarderingsreserve heeft betrekking op de herwaardering van de activa van GTS naar de veronderstelde kostprijs. De herwaardering hield oorspronkelijk verband met de transitie naar IFRS in 2005, volgend op de splitsing van N.V. Nederlandse Gasunie in een handels- en een transportonderneming. De herwaardering is berekend naar de situatie per 1 januari 2004. GTS was ten tijde van deze herwaardering nog niet de eigenaar van de activa. Bij de overdracht van de activa aan GTS op 1 januari 2014 is de herwaarderingsreserve behorende bij de activa eveneens aan GTS overgedragen. De herwaarderingsreserve is gevormd onder aftrek van een verplichting voor uitgestelde belastingen, zoals nader toegelicht in [noot 10 'Uitgestelde belastingvorderingen'](#). In de vennootschappelijke jaarrekening mogen we een herwaarderingsreserve bij een deelneming verwerken als een herwaarderingsreserve of als een wettelijke reserve deelneming. We hebben geopteerd voor verwerking als een herwaarderingsreserve.

Herwaardering EemsEnergyTerminal

Deze herwaarderingsreserve is gevormd naar aanleiding van de verkoop van 50% van de aandelen in EemsEnergyTerminal aan Vopak in 2023. Bij de verkoop hebben we het belang dat we hebben behouden, gewaardeerd op de reële waarde als de initiële boekwaarde. Vanwege de toepassing van 'combinatie 3' in de vennootschappelijke jaarrekening hebben we voor deze reële waarde aanpassing een herwaarderingsreserve gevormd.

Herwaardering cashflow hedge

De rechtstreekse vermogensmutaties hebben betrekking op de wijziging van de reële waarde van het effectieve deel van een cashflow hedge van Gate terminal. We hebben deze vermogensmutatie in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt in de niet-gerealiseerde resultaten. In de vennootschappelijke jaarrekening is de reële waardemutatie te typeren als een herwaardering, waarvoor een (negatieve) herwaarderingsreserve is gevormd. Voor een nadere toelichting hierop verwijzen we naar [noot 7 'Investeringen in joint ventures'](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

De mutaties in de herwaarderingsreserve zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	1.453,3	1.503,4
Realisatie herwaardering GTS	-41,5	-40,3
Realisatie herwaardering EemsEnergyTerminal	-8,0	-8,1
Mutatie cash flow hedge	5,3	-1,7
Stand per 31 december	1.409,1	1.453,3

45. Wettelijke reserve deelnemingen

De mutaties in de wettelijke reserve deelnemingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	143,1	127,0
Aandeel in de resultaten en rechtstreekse vermogensmutaties joint ventures en geassocieerde deelnemingen	70,7	42,9
Ontvangen dividend joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-25,0	-26,8
Stand per 31 december	188,8	143,1

De wettelijke reserve deelnemingen heeft volledig betrekking op onze investeringen in joint ventures en geassocieerde deelnemingen gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde. We bepalen de wettelijke reserve op individuele basis. Dit leidt ertoe dat de mutaties in de wettelijke reserve kunnen afwijken van het resultaat en de dividenduitkeringen door onze joint ventures zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een nadere toelichting op het resultaat en de dividenduitkeringen door onze joint ventures verwijzen we naar [noot 7 'Investerings in joint ventures'](#) en [noot 8 'Investerings in geassocieerde deelnemingen'](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

46. Overige reserves

De mutaties in de overige reserve zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	4.718,5	4.467,1
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	67,8	216,3
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen	-45,7	-16,1
Saldo van actuariële winsten en verliezen terzake van personeelsbeloningen, waarvan vennootschapsbelasting	8,3	3,9
Realisatie herwaardering GTS	-2,5	-1,2
Realisatie herwaardering EemsEnergyTerminal	41,5	40,3
	8,0	8,1
Stand per 31 december	4.795,9	4.718,5

Voor een nadere toelichting op de mutaties verwijzen we naar [noot 7 'Investeringsreserves'](#), [noot 21 'Personele voorzieningen'](#), [noot 44 'Herwaarderingsreserve'](#), [noot 45 'Wettelijke reserve deelnemingen'](#) en [noot 47 'Onverdeeld resultaat'](#).

Onze groepsmaatschappij GTS is de netbeheerder van het landelijk gastransportnet in Nederland in de zin van de Gaswet. Als landelijk netbeheerder dient GTS in 2025 te voldoen aan de vereisten in de Gaswet en het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder ('BFBN'). De ratio's uit het BFBN zijn niet van toepassing indien door een erkend kredietbeoordelingsbureau aan de netbeheerder een kredietwaardigheidsbeoordeling als 'investeringswaardig' is toegekend. In 2025 beschikt GTS over een private rating van een erkend kredietbeoordelingsbureau met de kwalificatie 'investeringswaardig'. Daarmee voldoet GTS over 2025 aan de vereisten rondom financieel beheer van netbeheerders.

Met ingang van 1 januari 2026 is de Gaswet vervallen en de Energiewet van kracht geworden. In de Energiewet is bepaald dat een systeembeheerder zijn kredietwaardigheid aantoont door middel van een door een erkend kredietbeoordelingsbureau aan hem toegekende kredietwaardigheidsbeoordeling als 'investeringswaardig'. Indien een systeembeheerder kredietwaardigheid conform de eisen niet kan aantonen dan dient onverwijld de ACM te worden geïnformeerd, een herstelplan te worden ingediend en kan er geen dividend of andere kapitaaluitkeringen aan de aandeelhouder worden uitgekeerd.

47. Onverdeeld resultaat

De mutaties in het onverdeeld resultaat zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	67,8	482,3
Uitgekeerd dividend	-	-266,0
Toegevoegd aan de overige reserves	-67,8	-216,3
Resultaat boekjaar	83,6	67,8
Stand per 31 december	83,6	67,8

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

We zijn met onze aandeelhouder overeengekomen dat we onze resultaten over de boekjaren 2024 tot en met 2026 volledig aanwenden voor onze investeringen in de energietransitie. Daarom hebben we het resultaat 2024 volledig toegevoegd aan de overige reserves.

Voorstel tot resultaatbestemming over het boekjaar 2025

We zijn met onze aandeelhouder overeengekomen dat we onze resultaten over de boekjaren 2024 tot en met 2026 volledig aanwenden voor onze investeringen in de energietransitie. De raad van bestuur stelt daarom voor om de winst over het boekjaar 2025 volledig toe te voegen aan de overige reserves.

Het voorstel tot resultaatbestemming is niet verwerkt in de balans per 31 december 2025 en de toelichting daarop.

48. Voorzieningen

De specificatie van de voorzieningen is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen	-	46,1
Voorziening voor jubileumuitkeringen	10,1	10,1
Voorziening voor secundaire arbeidsvoorwaarden	8,1	0,2
Totaal voorzieningen	18,2	56,4

Voor een nadere toelichting op de voorzieningen verwijzen we naar [noot 10 'Uitgestelde belastingvorderingen'](#) en [noot 21 'Personele voorzieningen'](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

De mutaties in de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Stand per 1 januari	46,1	62,3
Realisatie tijdelijke verschillen in winst-en-verliesrekening	-49,8	-16,2
Realisatie tijdelijke verschillen in eigen vermogen	-	-
Stand per 31 december	-3,7	46,1
Herclassificatie naar uitgestelde belastingvorderingen	3,7	-
Stand per 31 december	-	46,1

49. Handels- en overige schulden

De specificatie van de handels- en overige schulden is als volgt:

In miljoenen euro's	31 dec. 2025	31 dec. 2024
Handelsschulden	59,8	79,0
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	14,3	12,7
Overige schulden en overlopende passiva	122,4	120,5
Totaal handels- en overige schulden	196,5	212,2

De belastingverplichtingen omvatten de te betalen loonheffing en premies sociale verzekeringen.

De overige schulden en overlopende passiva bestaan ultimo 2025 met name uit nog te betalen rente, nog te ontvangen facturen en vooruit ontvangen subsidies.

Vanwege het kortlopende karakter van de handelsschulden en overige te betalen posten benadert de boekwaarde de reële waarde van deze verplichtingen.

50. Schulden aan groepsmaatschappijen

Intra-groepsposities ontstaan door dienstverlening van N.V. Nederlandse Gasunie aan groepsmaatschappijen en vice versa, door uitkering van dividend binnen de groep en door de cashpool transacties die we als het groepshoofd uitvoeren namens de groepsmaatschappijen in het kader van de operationele bedrijfsactiviteiten.

Er is geen aflossingsschema overeengekomen ten aanzien van de schulden aan groepsmaatschappijen; de schulden hebben de kenmerken van een rekening-courantverhouding.

Over het saldo van de intra-groepsschulden betalen we een zakelijke rente die is gebaseerd op een variabele rente plus een opslag die past bij het risicoprofiel van zowel N.V. Nederlandse Gasunie als de betreffende groepsmaatschappij.

51. Netto-omzet

We kopen extern goederen en diensten in voor onze groepsmaatschappijen en/of andere deelnemingen. Daarnaast zijn we de juridisch werkgever voor medewerkers van N.V. Nederlandse Gasunie. Onze netto-omzet bestaat vrijwel volledig uit de bedragen die we in rekening brengen bij onze groepsmaatschappijen en/of andere deelnemingen voor de inzet van onze medewerkers dan wel de levering van extern ingekochte goederen en diensten ten behoeve van onze groepsmaatschappijen en/of andere deelnemingen. We treden tegenover onze groepsmaatschappijen en/of andere deelnemingen op als principaal.

52. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten betreffen exploitatiesubsidies welke betrekking hebben op de aanloopkosten van diverse projecten ten behoeve van de energietransitie.

53. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten bestaan uit goederen en diensten die we inkopen ten behoeve van de dienstverlening aan onze groepsmaatschappijen en/of andere deelnemingen, waaronder GTS als de landelijk netbeheerder voor het gastransport in Nederland. Een belangrijk deel van deze kosten ziet toe op de kosten van de inkoop van stikstofproductiecapaciteit en elektriciteit voor het gastransport en de gasopslag in Nederland.

54. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Salariskosten	253,3	215,1
Sociale lasten	30,0	25,9
Pensioenkosten	55,9	47,4
Totaal personeelskosten	339,2	288,4

De gemiddelde personele bezetting in 2025 bedraagt 2.139 fulltime-equivalenten (2024: gemiddeld 1.945 fulltime-equivalenten), waarvan 7 buiten Nederland (2024: 8 buiten Nederland).

Voor een toelichting op de bezoldiging van de bestuurders en de commissarissen van Gasunie verwijzen we naar [noot 31 'Personeelskosten'](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

55. Waardeverminderingen van vlottende activa

De waardeverminderingen van vlottende activa zijn als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Dotatie voorziening incurante voorraden	2,1	3,8
Vrijval voorziening incurante voorraden	-	-0,3
Totaal waardevermindering van vlottende activa	2,1	3,5

Er is geen sprake van waardeverminderingen van andere vlottende activa.

56. Overige kosten

De overige kosten bestaan met name uit goederen en diensten die N.V. Nederlandse Gasunie inkoopt ten behoeve van de dienstverlening aan haar groepsmaatschappijen en/of andere deelnemingen. De overige kosten omvatten met name verzekeringskosten en overige materiële en personele kosten.

57. Financiële baten en lasten

De specificatie van de financiële baten en lasten is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Rentebaten en soortgelijke baten	91,5	95,2
Mutatie reële waarde voor instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde	-	3,7
Totaal financiële baten	91,5	98,9
Rentelasten en soortgelijke lasten	-102,6	-91,8
Overige financieringslasten	-8,8	-5,9
Mutatie reële waarde voor instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde	-1,5	-
Totaal financiële lasten	-112,9	-97,7
Totaal financiële baten en lasten	-21,4	1,2

Onder de rentebaten en soortgelijke baten zijn voornamelijk begrepen de rentes die we berekenen over de leningen aan groepsmaatschappijen en andere deelnemingen en de rente op cashpool vorderingen. In 2025 bedroegen deze baten € 82,6 miljoen (2024: € 80,0 miljoen). Het overige deel van de rentebaten ziet voornamelijk toe op uitgezette callgelden en deposito's. Voor nadere informatie over de verstrekte leningen aan groepsmaatschappijen en andere deelnemingen verwijzen we naar [noot 41 'Financiële vaste activa'](#).

De rentelasten en soortgelijke lasten betreffen voornamelijk de rente over de langlopende externe leningen en de rente over onze cashpool schulden tegenover een aantal van onze groepsmaatschappijen. Over het saldo van de cashpool schulden betalen we een zakelijke rente die is gebaseerd op een variabele marktrente plus een opslag die past bij het risicoprofiel van zowel N.V. Nederlandse Gasunie als de betreffende groepsmaatschappij.

58. Belastingen

De specificatie van de belastinglast is als volgt:

In miljoenen euro's	2025	2024
Belastinglast over het boekjaar	-3,4	6,6
Belastinglast over voorgaande jaren	-	2,5
Mutaties in uitgestelde belastingen	-50,1	-16,2
Totale belastinglast	-53,5	-7,1

59. Overige posten en toelichtingen

Voor een toelichting op de overige posten in de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening en voor de overige toelichtingen verwijzen we naar de toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten.

60. Overzicht groepsmaatschappijen en deelnemingen

Het overzicht met groepsmaatschappijen en andere deelnemingen is als volgt:

Entiteit	Zetel	31 dec. 2025	Financieel belang op 31 dec. 2024
<i>Groepsmaatschappijen</i>			
EnergyStock B.V.	Groningen	100%	100%
Gastransport Noord-West Europa Holding B.V.	Groningen	100%	100%
Gastransport Noord-West Europa B.V.	Groningen	100%	100%
Gastransport Noord-West Europa Services 1 B.V.	Groningen	100%	100%
Gastransport Noord-West Europa Services 2 B.V.	Groningen	100%	100%
Gastransport Noord-West Europa Services 3 B.V.	Groningen	100%	100%
Gastransport Noord-West Europa Services 4 B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Assets B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie BBL B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Certification & Data Holding B.V. ¹	Groningen	100%	100%
Gasunie CC(U)S Holding B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Energy Information Services B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie LNG Holding B.V. ²	Groningen	100%	100%
Gasunie New Energy B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Rotterdam CC(U)S B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Transport Services B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Warmte Holding B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Waterstof Holding B.V.	Groningen	100%	100%
Gridwise Engineering & Services B.V.	Groningen	100%	100%
GroRoCo Land LP B.V.	Groningen	100%	100%
GroRoCo LP B.V.	Groningen	100%	100%
GroRoCo Zee LP B.V.	Groningen	100%	100%
GUFU BBL B.V.	Groningen	75,0%	75,0%
Hynetwork Services B.V.	Groningen	100%	100%
HyStock B.V.	Groningen	100%	100%
Maasvlakte Storage B.V.	Groningen	100%	100%

Entiteit	Zetel	31 dec. 2025	Financieel belang op 31 dec. 2024
WarmtelinQ Transport Services B.V.	Groningen	100%	100%
Gasunie Deutschland GmbH & Co. KG	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Deutschland Transport Services Holding GmbH	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Deutschland Transport Services GmbH	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Deutschland Verwaltungs GmbH	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Energy Development GmbH	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Energy Solutions I GmbH	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Deutschland Wasserstoff Transport GmbH ³	Hannover, Duitsland	100%	100%
Gasunie Infrastructuur AG	Zug, Zwitserland	100%	100%
<i>Joint operations</i>			
BBL Company V.O.F.	Groningen	75,0%	75,0%
<i>Joint ventures</i>			
DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport GmbH	Handewitt, Duitsland	75,0%	75,0%
DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport GmbH & Co. KG	Handewitt, Duitsland	33,4%	33,4%
EemsEnergy Terminal B.V.	Groningen	50,0%	50,0%
EemsGas Asset Company B.V.	Amsterdam	50,0%	50,0%
Gate terminal C.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Gate terminal Management B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
German LNG Terminal GmbH	Hamburg, Duitsland	40,0%	40,0%
National Energy Information Services B.V.	Groningen	50,0%	50,0%
NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale	Emstek/Schneiderkrug, Duitsland	50,0%	50,0%
NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale & Co. KG	Emstek/Schneiderkrug, Duitsland	44,1%	44,1%
Porthos CO2 Transport and Storage C.V.	Rotterdam	33,3%	33,3%
Porthos CO2 Transport and Storage GP B.V.	Rotterdam	33,3%	33,3%

Full of new energy

Entiteit	Zetel	Financieel belang op	
		31 dec. 2025	31 dec. 2024
Porthos Offshore Transport and Storage C.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos Offshore Transport and Storage GP B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos Onshore Transport C.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos Onshore Transport GP B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
Porthos System Operator B.V.	Rotterdam	50,0%	50,0%
VertiCer B.V.	Arnhem	50,0%	50,0%
Geassocieerde deelnemingen			
Beheerder Afsprakenstelsel B.V.	Amersfoort	25,0%	25,0%
Demonstratie Faciliteit Super Kritische Water Vergassing (SKW) Alkmaar B.V.	Alkmaar	32,8%	34,8%
Trading Hub Europe GmbH	Berlijn, Duitsland	9,1%	9,1%
Overige kapitaalbelangen			
Energie Data Services Nederland (EDSN) B.V.	Arnhem	12,5%	12,5%
Nord Stream AG	Zug, Zwitserland	9,0%	9,0%
PRISMA European Capacity Platform GmbH	Leipzig, Duitsland	12,8%	12,8%
SCW Systems B.V.	Schoorl	4,2%	4,2%

¹ Naamswijziging per 1 januari 2026 in Gasunie Methaan Holding BV.
² Naamswijziging per 1 januari 2026 in Gasunie Storage & Terminals Holding BV.
³ Oorspronkelijke naam Gasunie Energy Solutions II GmbH, naamswijziging per 16 december 2025 in Gasunie Deutschland Wasserstoff Transport GmbH.

19 Ondertekening

De raad van bestuur,

Mevr. W.R. Terpstra*, voorzitter

Mevr. K.A. Slipper*

Dhr. J.A.F. Coenen

Dhr. B.H.A.L. Leenders

Dhr. M.W.M. van der Linden

De raad van commissarissen,

Dhr. D.M. Samsom, voorzitter

Dhr. T.H.J.J. van der Hagen, vicevoorzitter

Mevr. S.F.L. Baudic

Dhr. J. Meier

Mevr. A.L.M. Mutsaers

Dhr. A.S. Visser

Mevr. C. Wielinga

Groningen, 5 maart 2026

*Statutair bestuurder

Jaarverslag 2025

Overige gegevens



gasunie

Full of new energy

nie

20 Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouder en raad van commissarissen van N.V.
Nederlandse Gasunie



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van N.V. Nederlandse Gasunie te Groningen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening en de vennootschappelijke jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Nederlandse Gasunie per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie (EU-IFRSs) en met Titel 9 Boek 2 BW;
- geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Nederlandse Gasunie per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de volgende overzichten over 2025: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht;
- de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit:

- de vennootschappelijke balans per 31 december 2025;
- de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Nederlandse Gasunie (hierna ook: Gasunie of de onderneming) zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Ons inzicht in N.V. Nederlandse Gasunie

N.V. Nederlandse Gasunie (de onderneming, of, tezamen met haar geconsolideerde deelnemingen, de groep) is een Europees energie-infrastructuurbedrijf. De voornaamste activiteit van Gasunie is het aanbieden van gereguleerde aardgastransportdiensten in Nederland en in Duitsland. Gasunie zet haar infrastructuur en kennis ook in voor verdere ontwikkeling en integratie van alternatieve energiebronnen en -dragers. Gasunie neemt eveneens deel in samenwerkingsverbanden voor transportleidingen die het Gasunie-transportnet verbinden met buitenlandse markten. Daarnaast biedt Gasunie ook andere diensten aan op het gebied van energie-infrastructuur. De inkomsten uit gereguleerde activiteiten van Gasunie Transport Services B.V. en Gasunie Deutschland Transport Services GmbH staan onder toezicht van de Autoriteit Consument & Markt

(ACM) in Nederland en de Bundesnetzagentur (BNetzA) in Duitsland. Daarnaast heeft Gasunie deelnemingen die infrastructuurdiensten aanbieden die niet gereguleerd zijn of die (vooralsnog) van regulering zijn vrijgesteld.

Wij hebben, op basis van de activiteiten van de groep en onze risicoanalyse, in onze controle bijzondere aandacht besteed aan de waardering van materiële vaste activa, de waardering van joint ventures en het frauderisico op opbrengstenverantwoording.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Materialiteit	€ 115 miljoen (afgerond) (2024: € 110 miljoen (afgerond))
Toegepaste benchmark	1% van het totaal van de activa per 31 december 2025
Nadere toelichting	Wij hanteren het totaal van de activa als de benchmark voor het bepalen van de materialiteit, rekening houdend met de aard en omvang van de bedrijfsactiviteiten. Dit doen wij op basis van onze analyse van de belangrijkste informatiebehoeften van de gebruikers van de jaarrekening. De wijze waarop wij de materialiteit hebben bepaald, is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaand boekjaar.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hanteren wij voor de in de jaarrekening verantwoorde (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende netto-omzet en kosten en balansposten anders dan de vaste activa een lager materialiteitsniveau dan voor de jaarrekening als geheel. Dit lagere materialiteitsniveau is vastgesteld op € 14 miljoen (2024: € 16 miljoen) hetgeen gebaseerd is op 3,75% van een vier jaar gemiddeld (2024: drie jaar gemiddeld) (genormaliseerde) resultaat voor belastingen. De wijziging van drie naar een vier jaar gemiddelde volgt op het feit dat Gasunie Transport Services een jaar langer de tijd heeft gekregen voor de verrekening van een deel van het overschot op de gereguleerde inkomsten van 2022 en 2023.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de auditcommissie van de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 5,75 miljoen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

N.V. Nederlandse Gasunie staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de

aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en de evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Op basis van ons inzicht in de groep en haar omgeving, het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel en het interne beheersingssysteem van de groep, hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening en de belangrijke posten en toelichtingen geïdentificeerd en ingeschat.

Op basis van deze risico-inschatting hebben wij de aard, timing en omvang van de uitgevoerde controlewerkzaamheden bepaald, inclusief de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep (groepsonderdelen) waar controlewerkzaamheden worden uitgevoerd. Daarbij hebben wij rekening gehouden met de aard van de relevante gebeurtenissen en omstandigheden die aanleiding gaven tot de geïdentificeerde risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening, het verband dat deze risico's hebben met groepsonderdelen alsmede de materialiteit of de financiële omvang van groepsonderdelen ten opzichte van de groep.

Wij hebben de controlewerkzaamheden zelf uitgevoerd of de uit te voeren controlewerkzaamheden en geïdentificeerde risico's gecommuniceerd middels instructies aan accountants van groepsonderdelen. Wij hebben accountants van groepsonderdelen verzocht om aangelegenheden te communiceren met betrekking tot de financiële informatie van het groepsonderdeel die relevant zijn voor het identificeren en inschatten van risico's.

Wij hebben:

- zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot onderwerpen, zoals bijvoorbeeld waardering van materiële vaste activa en joint ventures en de waardering van de uitgestelde belastingvorderingen;
- negen groepsonderdelen en zes joint ventures geselecteerd, waarbij controlewerkzaamheden in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd, omdat wij een significant risico hebben geïdentificeerd op een afwijking van materieel belang in een of meer posten of toelichtingen.

Dit resulteerde in een dekking van 99% van het resultaat vóór belastingen, 98% van de opbrengsten en 99% van de totale activa. Voor andere groepsonderdelen hebben wij analytische procedures uitgevoerd ter bevestiging dat onze risicoanalyse en de reikwijdte van de groepscontrole gedurende de controle passend bleven.

Wij hebben locatiebezoeken afgelegd om te overleggen met het management en de accountant van het groepsonderdeel, de activiteiten te observeren, de risicoanalyse van de groep en de risico's op een afwijking van materieel belang te bespreken voor Gasunie Deutschland GmbH & Co. KG en Gasunie Deutschland Transport Services GmbH. Wij hebben de toereikendheid van de rapportages van accountants van de groepsonderdelen beoordeeld en geëvalueerd en waar nodig belangrijke werkdocumenten beoordeeld om risico's op een afwijking van materieel belang te adresseren. Voor Gasunie Deutschland GmbH & Co. KG, Gasunie Deutschland Transport Services GmbH, Gate terminal-CV, German LNG Terminal GmbH, en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. en Porthos Onshore Transport C.V. (onderdeel van de Porthos groep — joint venture) hielden wij planningsvergaderingen, tussentijdse vergaderingen die van belang waren gegeven de omstandigheden en hebben we afsluitende vergaderingen bijgewoond van het management en de accountant van het groepsonderdeel. Tijdens deze vergaderingen werden onder andere de planning, de uitgevoerde procedures op basis van de risicoanalyse, bevindingen en observaties

besproken. Eventueel verdere controlewerkzaamheden die nodig werden geacht door de groepsaccountant of de accountants van groepsonderdelen, zijn bepaald en vervolgens uitgevoerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten

Wij hebben zorggedragen dat de opdrachtteams zowel op het niveau van de groep als op het niveau van de groepsonderdelen over de juiste kennis en vaardigheden beschikken die nodig zijn voor de controle van een organisatie van openbaar belang in de energie-infrastructuursector. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT-audit, forensische accountancy en belastingen. Daarnaast hebben wij eigen deskundigen ingeschakeld voor de controle van de waardering van de materiële vaste activa en pensioenen.

Onze aandacht voor klimaatrisico's en de energietransitie

Klimaatverandering en de energietransitie bepalen in belangrijke mate de maatschappelijke agenda. Zaken als CO₂-reductie hebben een impact op de financiële verslaggeving, omdat deze onder meer risico's meebrengen voor de bedrijfsvoering, de waardering van activa en voorzieningen of de houdbaarheid van het bedrijfsmodel en toegang tot financiële markten van bedrijven met een grotere CO₂-voetafdruk.

De raad van bestuur heeft N.V. Nederlandse Gasunie's toezeggingen en verplichtingen samengevat, en rapporteert in sectie Governance van het bestuursverslag hoe de onderneming omgaat met klimaat-gerelateerde- en milieurisico's. Verder verwijzen wij naar sectie Dit is Gasunie en sectie Financiële vooruitzichten van het bestuursverslag waarin de raad van bestuur haar beoordelingen en de plannen uiteengezet heeft met betrekking tot klimaat-gerelateerde risico's en de effecten van de energietransitie.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, hebben wij geëvalueerd in hoeverre N.V. Nederlandse Gasunie bij schattingen en belangrijke veronderstellingen rekening houdt met klimaatrisico's en de mogelijke effecten van de energietransitie en met de toezeggingen en feitelijke verplichtingen op dit gebied. Dit met name met betrekking tot aannames over de levensduur en bijbehorende afschrijvingstermijnen en bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa en de waardering van haar belang in joint ventures alsmede in de opzet van relevante interne beheersmaatregelen. Verder hebben wij het bestuursverslag gelezen en overwogen of er een inconsistentie van materieel belang is tussen de beschreven niet-financiële informatie in Noot 3, "Dit is Gasunie" en de ontwikkelingen in de regulering in Noot 4, "Kerncijfers" en de financiële overzichten, waaronder toelichting 1. Significante aangelegenheden en gebeurtenissen en de jaarrekening. Wij beschrijven in de controleaanpak van het kernpunt Waardering van materiële vaste activa onze controlewerkzaamheden om in te spelen op het geïdentificeerde risico met betrekking tot de impact van de energietransitie.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen

afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Gasunie en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk Governance van het jaarverslag, waarin de raad van bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragswijzer, Speak Up Regeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in nauwe samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in de Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening onderdeel: Oordelen en schattingen door het management, waaronder de waardering van de vaste activa en de waardering van de voorziening voor opruimkosten, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving.

Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Volgens onze inschatting geven zowel de omzet in de geregleerde activiteiten als de niet-geregleerde activiteiten binnen de groep aanleiding tot deze risico's. Wij beschrijven in de sectie onze controleaanpak van het kernpunt frauderisico inzake opbrengstenverantwoording de controlewerkzaamheden om in te spelen op de veronderstelde frauderisico's bij de opbrengstenverantwoording.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en inlichtingen gevraagd bij leden van de raad van bestuur, management, de interne accountantsdienst, juridische zaken, compliance afdeling en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de raad van bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van rapporten van de interne accountantsdienst en compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in de Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening onderdeel: Continuïteit, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de raad van bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst. Wij hebben de specifieke beoordeling met de raad van bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd.

Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de raad van bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de raad bestuur geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen

gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

In vergelijking met voorgaand jaar, hebben wij geen relevante wijzigingen aangebracht in de aard van de kernpunten van onze controle. Wij hebben enkel een splitsing gemaakt in het kernpunt waardering van vaste activa naar waardering van materiële vaste activa en waardering van investeringen in joint ventures'. Dit is gedaan vanwege de specifieke karakteristieken van beide aspecten.

Waardering van materiële vaste activa	
Risico	De balans van N.V. Nederlandse Gasunie wordt gedomineerd door de vaste activa welke circa 82% van het balanstotaal vertegenwoordigen. Zoals toegelicht in noot 3 “Onderzoek naar bijzondere waardevermindering” van de Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, staat de waardering van de vaste activa onder invloed van ontwikkelingen in de regulering voor het gastransport in Nederland en Duitsland alsmede van de bredere macro (economische) ontwikkelingen beïnvloed door onder andere de energietransitie en klimaatwetgeving. Bij de bepaling van waardering van de vaste activa maakt het management gebruik van parameters, veronderstellingen en schattingen. Door de intrinsiek hoge mate van subjectiviteit van schattingen bij de bepaling van de realiseerbare waarde, hebben we de waardering van de vaste activa als kernpunt van onze controle onderkend. De vaste activa betreffen grotendeels materiële vaste activa voor de gereguleerde activiteiten van Gasunie Transport Services B.V. (€ 6,3 miljard) en Gasunie Deutschland GmbH & Co KG (€ 2,0 miljard). Daarnaast betreft dit materiële vaste activa van groepsmaatschappijen en overige deelnemingen in de van regulering vrijgestelde sector alsmede investeringen in joint ventures (€ 2,5 miljard), waaronder EnergyStock B.V., BBL Company V.O.F. en in toenemende mate WarmtelinQ Transport Services B.V. en Hynetwork Services B.V. Voor deze groepsmaatschappijen heeft de raad van bestuur op basis van haar onderzoek geen interne en externe aanwijzingen voor het bestaan van bijzondere waardeverminderingen geconstateerd. De raad van bestuur heeft de waardering van het gastransportnetwerk in zowel Nederland (GTS) als in Duitsland (GUD) onderzocht. Dit naar aanleiding van wijzigingen in het regulatoire kader. Deze wijzigingen kunnen gevolgen hebben voor de toekomstige toegestane inkomsten en daarmee kan dit ook gevolgen hebben voor de waardering van het gastransportnetwerk per 31 december 2025. In beide landen worden de transporttarieven vastgesteld door een onafhankelijke toezichthouder (ACM respectievelijk BNetzA) en vormt het reguleringskader de basis voor de bepaling van de kasstromen en is daarmee ook mede bepalend voor de waardering van het gastransportnetwerk per 31 december 2025. Voor de inschatting van de realiseerbare waarde heeft de raad van bestuur een inschatting gemaakt op basis van de bedrijfswaardeberekening (value-in-use-benadering), op basis van de verwachte toekomstige kasstromen van het gastransportnetwerk. De belangrijkste veronderstellingen welke hierbij zijn gehanteerd zijn: • De bepalingen vanuit het bestaande reguleringskader alsmede het toekomstige reguleringskader. • Specifiek voor GTS is ook rekening gehouden met de bepalingen vanuit het sector breed akkoord tussen ACM, netbeheerders en representatieve organisaties. • Specifiek voor GUD is ook rekening gehouden met de gevolgen van KANU 2.0 vanaf 2026, waarmee versnelde regulatoire afschrijving wordt toegestaan om restwaarderisico's te beperken, in lijn met de Duitse klimaatdoelstelling. • Specifiek voor GUD is ook rekening gehouden met het gegeven dat BNetzA vanaf 2028 een kapitaalkostenvergoeding zal vaststellen.

Waardering van materiële vaste activa	
	Op basis van de uitgevoerde bedrijfswaardeberekening heeft de raad van bestuur geconcludeerd dat de realiseerbare waarde van het gastransportnetwerk in Nederland hoger is dan de boekwaarde. Daarbij heeft de raad van bestuur ook overwogen of bijzondere waardeverminderingen uit het verleden teruggenomen moeten worden. Overeenkomstig de toelichting in Noot 3, “Onderzoek naar bijzondere waardeverminderingen” heeft de raad van bestuur geconcludeerd om geen terugname van bijzondere waardeverminderingen uit het verleden te verwerken. Op basis van de uitgevoerde bedrijfswaardeberekening heeft de raad van bestuur geconcludeerd dat de realiseerbare waarde van het gastransportnetwerk in Duitsland lager (€ 140,7 miljoen) is dan de boekwaarde. Deze bijzondere waardevermindering is verwerkt in de winst- en verliesrekening van 2025.
Onze controleaanpak	Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit het evalueren of de door Gasunie gehanteerde grondslagen voor de waardering van de materiële vaste activa in overeenstemming zijn met IAS 16 “Materiële vaste activa” en IAS 36 “Bijzondere waardevermindering” van activa en of deze grondslagen en de gehanteerde modellen en veronderstellingen bij de bepaling van de waardering en het identificeren van een mogelijk bijzonder waardeverminderingverlies of een terugname daarvan consistent zijn toegepast. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de relevante interne beheersingsmaatregelen in het proces van het opmaken van de jaarrekening gerelateerd aan de waardering van vaste activa. Wij hebben verder volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd: • Evalueren van de overwegingen van de raad van bestuur inzake het onderzoek van indicaties voor bijzondere waardevermindering inclusief het beoordelen van de juistheid en volledigheid van de overwogen aspecten. • Evalueren van de methodes en modellen welke door de raad van bestuur zijn gehanteerd op onder andere consistentie en geschiktheid. • Inschakelen van onze eigen waarderingsspecialisten om ons te assisteren bij de controle van de waardering. Onze focus omvatte hierbij het evalueren van het werk van de managementspecialisten die door Gasunie zijn ingezet bij het bepalen van de waardering en het beoordelen van de belangrijkste veronderstellingen die in de waardering zijn opgenomen. • Vaststellen dat de gehanteerde boekwaarde juist door de raad van bestuur is bepaald. • Vaststellen van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gehanteerde disconteringsvoet. • Inspecteren en beoordelen van de impact van de regulatoire ontwikkelingen op het bestaande businessplan. • Aansluiten van de gehanteerde efficiency op het reguleringskader. • Inspecteren en beoordelen van de impact van de effecten van de sectorafspraken welke zijn gemaakt tussen ACM, GTS en marktpartijen. • Inspecteren en beoordelen van de impact van de effecten van de nieuwe regulatoire besluitvorming door de Bundesnetzagentur (BNetzA) eind 2025 alsmede de toepassing van KANU 2.0 vanaf 2026. Ten slotte hebben wij de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening geëvalueerd

Waardering van materiële vaste activa	
Belangrijke observaties	Op grond van onze werkzaamheden achten wij het door de raad van bestuur uitgevoerde onderzoek naar bijzondere waardevermindering van de investeringen in joint ventures en in het bijzonder de waardering van EemsEnergy Terminal B.V. toereikend. Daarnaast achten wij op grond van onze werkzaamheden de door de raad van bestuur gehanteerde uitgangspunten in de bepaling van de realiseerbare waarde van haar belang in EemsEnergy Terminal B.V. aanvaardbaar.

Waardering van joint ventures	
Risico	Zoals toegelicht onder Noot 2, “Financiële informatie per segment” en Noot 7, “Investeringen in joint ventures”, blijft N.V. Nederlandse Gasunie investeren in haar joint ventures in het kader van de energietransitie. De investeringen in 2025 hebben voornamelijk betrekking op de belangen van Gasunie in Porthos en German LNG Terminal GmbH, welke noodzakelijk zijn voor de verdere ontwikkeling van de nieuwbouwprojecten CCS (Porthos) en de LNG-terminal van German LNG Terminal GmbH. Van de joint ventures hebben Gate terminal, EemsEnergyTerminal en Porthos een (kwantitatief dan wel kwalitatief) materiële invloed op het vermogen en resultaat van Gasunie. De waardering van investeringen in joint ventures, is een kernpunt binnen onze controle vanwege de subjectieve aard van de gebruikte waarderingsveronderstellingen en toenemende omvang van deze post (9% van het totale balanstotaal). Investeringen in joint ventures worden getoetst op bijzondere waardeverminderingen wanneer indicatoren hiervoor aanleiding geven. Tijdens onze controleplanning hebben wij samen met de raad van bestuur de reikwijdte van deze beoordeling vastgesteld. Deze omvatte onder meer de omvangrijke geplande investeringen in nieuwe energie-initiatieven, zoals waterstof, warmtenetten en CO₂-transport- en opslagsystemen, evenals LNG-projecten. De investeringen richten zich primair op Porthos en German LNG Terminal GmbH, met als doel de uitbreiding van de activiteiten binnen deze joint ventures te financieren. Binnen de vastgestelde reikwijdte (in-scope joint ventures), heeft de raad van bestuur onderzoek gedaan naar interne en externe aanwijzingen voor het bestaan van bijzondere waardeverminderingen. Dit onderzoek omvatte de voornaamste kasstroom generende eenheden van de onderneming, waaruit dergelijke aanwijzingen niet zijn gebleken, behoudens voor het financiële belang in EemsEnergy Terminal B.V. Overeenkomstig hetgeen beschreven in Noot 3, “Onderzoek naar bijzondere waardevermindering” gaven aanpassing van de businesscase van EemsEnergy Terminal B.V. met betrekking tot de verlenging aanleiding voor een onderzoek naar de waardering. Aangezien er eind 2025 geen direct vergelijkbare reële waarde beschikbaar was (bijvoorbeeld op basis van vergelijkbare transacties), heeft de raad van bestuur een waarderingstechniek toegepast die zoveel mogelijk is gebaseerd op marktgegevens (de income approach). De belangrijkste veronderstellingen welke in het onderzoek naar de bijzondere waardevermindering van EemsEnergy Terminal B.V. zijn gehanteerd zijn: • verlenging van de bestaande business case tot en met oktober 2036 (oorspronkelijk 2027); • inschatting van de belangrijkste kosten en opbrengsten; • toekomstige capaciteit van de terminal; • gehanteerde disconteringsvoet. Op basis van het uitgevoerde onderzoek heeft de raad van bestuur geconcludeerd dat de realiseerbare waarde van haar belang in EemsEnergy Terminal B.V. hoger is dan de boekwaarde daarvan. Derhalve is geen sprake van een bijzondere waardevermindering.

Waardering van joint ventures	
Onze controleaanpak	Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit het evalueren of de door Gasunie gehanteerde grondslagen voor de waardering van de investeringen in joint ventures in overeenstemming zijn met IAS 28, “Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures” en IAS 36, “Bijzondere waardevermindering” van activa en of deze grondslagen en de gehanteerde modellen en veronderstellingen bij de bepaling van de waardering en het identificeren van een mogelijk bijzonder waardeverminderverslies of een terugname daarvan consistent zijn toegepast. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de relevante interne beheersingsmaatregelen in het proces van het opmaken van de jaarrekening gerelateerd aan de waardering van vaste activa, waaronder investeringen in joint ventures. Wij hebben verder de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd: • Evalueren van de overwegingen van de raad van bestuur inzake het onderzoek van indicaties voor bijzondere waardevermindering. • Evalueren van de methodes en modellen welke door de raad van bestuur zijn gehanteerd op onder andere consistentie en geschiktheid. • Inschakelen van onze eigen waarderingsspecialisten om ons te assisteren bij de controle van de waardering. Onze focus omvatte hierbij het evalueren van het werk van de door Gasunie zijn ingezet bij het bepalen van de waardering en het beoordelen van de belangrijkste veronderstellingen die in de waardering zijn opgenomen. • Vaststellen dat de gehanteerde boekwaarde juist door de raad van bestuur is bepaald. • Vaststellen van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gehanteerde disconteringsvoet. • Inspecteren en beoordelen van de impact van de marktontwikkelingen op het bestaande businessplan. • Inspecteren en beoordelen van de gehanteerde veronderstellingen door de raad van bestuur voor de verlenging van de business case na 2027 tot en met 2036. • Beoordelen van de door de raad van bestuur gehanteerde uitgangspunten voor de belangrijkste kosten en opbrengsten van de terminal en de verwachte volumes. Ten slotte hebben wij de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening geëvalueerd.
Belangrijke observaties	Op grond van onze werkzaamheden achten wij het door de raad van bestuur uitgevoerde onderzoek naar bijzondere waardevermindering van de investeringen in joint ventures en in het bijzonder de waardering van EemsEnergy Terminal B.V. toereikend. Daarnaast achten wij op grond van onze werkzaamheden de door de raad van bestuur gehanteerde uitgangspunten in de bepaling van de realiseerbare waarde van haar belang in EemsEnergy Terminal B.V. aanvaardbaar.

Frauderisico inzake opbrengstenverantwoording	
Risico	In 2022 en deels in 2023 was sprake van extreme marktomstandigheden waarbij de werkelijke netto-omzet de toegestane inkomsten (significant) oversteeg. In 2024 was reeds sprake van het omgekeerde effect en ook in 2025 is dit zichtbaar. De werkelijke geregleerde opbrengsten zijn in zowel 2024 als 2025 lager dan de toegestane inkomsten. Daarom kunnen naar ons oordeel – in jaren met lage(re) inkomsten – prikkels zijn om inkomsten naar voren te halen, waardoor het risico bestaat dat de inkomsten te hoog worden verantwoord. BBL Company V.O.F. en EnergyStock B.V. opereren in een niet-geregleerde zakelijke omgeving waar doorgaans een prikkel aanwezig is om budgetten te halen of te overschrijden. Daarom identificeren we een risico van opbrengstenverantwoording met een tendentie om meer inkomsten te verantwoorden of door fictieve omzet op te voeren of omzet te verschuiven tussen boekjaren. De omzet is nader toegelicht in Noot 2, “Financiële informatie per segment” en Noot 29, “Netto-Omzet” van de jaarrekening.
Onze controleaanpak	Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit het evalueren of de door Gasunie gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot de opbrengstenverantwoording in overeenstemming zijn met IFRS 15, “Opbrengsten van contracten met klanten” en of deze grondslagen consistent zijn toegepast. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van de relevante interne beheersingsmaatregelen in het proces van opbrengstenverantwoording. Wij hebben verder de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd: • Testen van de juiste afgrenzing van de omzet per jaareinde om mogelijke verschuivingen van omzet te identificeren. • Gebruikgemaakt van data-analyse om journaalposten en handmatige boeking met een verhoogd risico te signaleren gerelateerd aan de opbrengststromen uit geregleerde activiteiten • Testen van de stroom van transacties en de correlatie van omzet naar bankontvangsten door het gebruik van data-analyse om uitzonderingen in opbrengstenverantwoording van niet-geregleerde activiteiten te identificeren, waaronder handmatige boekingen. Ten slotte hebben wij de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening geëvalueerd.
Belangrijke observaties	Op grond van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn ons geen indicaties gebleken van onjuiste opbrengstenverantwoording door fouten of fraude.

Naleving vereisten van SBR Regelgevende Technische Standaard, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag (met uitzondering van het duurzaamheidsverslag) en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRSs en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de auditcommissie van de raad van commissarissen op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van commissarissen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen op 12 oktober 2022 benoemd als accountant van N.V. Nederlandse Gasunie vanaf de controle van het boekjaar 2023 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Groningen, 5 maart 2026

EY Accountants B.V.

w.g. J.J. Kooistra RA

Assurance-rapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsverklaring

Aan: de aandeelhouder en raad van commissarissen van N.V.
Nederlandse Gasunie



Onze conclusie

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring voor 2025 van N.V. Nederlandse Gasunie te Groningen (hierna: de onderneming) in de onderdelen “Duurzaamheidsverklaring” en de bijlage “Appendix Duurzaamheidsverklaring” van bijgaand bestuursverslag inclusief de informatie opgenomen in de duurzaamheidsverklaring door middel van verwijzingen (hierna: de duurzaamheidsverklaring).

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de duurzaamheidsverklaring niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten:

- is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) zoals vastgesteld door de Europese Commissie en in overeenstemming met het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse-proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen;
- voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).

Onze conclusie is gevormd op basis van de aangelegenheden die in dit assurance-rapport zijn uiteengezet.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsverklaring verricht volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3810N, “Assurance-opdrachten inzake duurzaamheidsverslaggeving”.

Onze assurance-opdracht was gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid dat de duurzaamheidsverklaring vrij is van afwijkingen van materieel belang. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie “Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsverklaring”.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Nederlandse Gasunie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Dit houdt onder meer in dat wij geen activiteiten ondernemen die conflicterend kunnen zijn met onze onafhankelijke assurance-opdracht en dat wij niet betrokken zijn bij het opstellen van de duurzaamheidsverklaring, aangezien dit onze onafhankelijkheid kan aantasten. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Inherente beperkingen die samenhangen met de meting of evaluatie van duurzaamheidsinformatie

Significante onzekerheden die van invloed zijn op de kwantitatieve maatstaven

In onderdeel Oordelen, schattingen en onzekerheden van de duurzaamheidsverklaring zijn de kwantitatieve maatstaven geïdentificeerd die aan een hoge mate van meetonzekerheid onderhevig zijn en wordt informatie gerapporteerd over de bronnen van meetonzekerheid, alsmede de aannames, benaderingen en oordelen die de onderneming bij het meten daarvan heeft gehanteerd in overeenstemming met de ESRS.

De vergelijkbaarheid kan beperkt zijn voor entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie

De onderneming rapporteert additionele entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie in de onderdelen Energietransitie, Leveringszekerheid en Veiligheid (specifiek de maatstaf Total Reportable Frequency Index als onderdeel van sectie Meetbare doelen) van de

duurzaamheidsverklaring. De vergelijkbaarheid van entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van geüniformeerde praktijken of beschikbare externe informatiebronnen voor het meten of evalueren van deze informatie die aan de vergelijkbaarheid kunnen bijdragen. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen.

Inherente beperkingen van een dubbele materialiteitsanalyse proces

De duurzaamheidsverklaring bevat mogelijk niet iedere impact, risico en kans of additionele entiteitspecifieke rapportage die een individuele stakeholder(groep) belangrijk kan achten in diens eigen specifieke inschatting.

Inherente beperkingen van prospectieve informatie

Wanneer de onderneming prospectieve informatie rapporteert in overeenstemming met de ESRS, geeft de raad van bestuur een beschrijving van de onderliggende aannames en methodes voor het produceren van de informatie, alsmede van andere factoren waaruit blijkt dat deze informatie een weergave is van de daadwerkelijke plannen of beslissingen van de onderneming (acties). Prospectieve informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. De werkelijke uitkomsten zullen naar verwachting afwijken, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet onderzocht

De verdeling medewerkers naar leeftijdsgroep, het aantal vrouwen in de managementpopulatie en het percentage vrouwen in de totale managementpopulatie over 2024 die zijn opgenomen in de duurzaamheidsverklaring, zijn geen onderdeel geweest van deze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid. Derhalve geven wij geen zekerheid bij deze ter vergelijking opgenomen informatie en daaraan gerelateerde toelichtingen in de duurzaamheidsverklaring. Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de duurzaamheidsverklaring

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring in overeenstemming met de ESRS, inclusief het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces als basis voor de duurzaamheidsverklaring en het rapporteren over materiële impacts, risico's en kansen in overeenstemming met de ESRS. Als onderdeel van het opstellen van de duurzaamheidsverklaring, is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het voldoen aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van additionele entiteitspecifieke rapportage zodat gebruikers inzicht krijgen in de duurzaamheidsimpacts, -risico's of -kansen van de onderneming en voor het bepalen dat deze additionele entiteitspecifieke rapportage aanvaardbaar is in de gegeven omstandigheden en in overeenstemming met de ESRS.

De raad van bestuur is verder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de duurzaamheidsverklaring mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het duurzaamheidsrapportageproces, waaronder het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces.

Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsverklaring

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Wij passen de van toepassing zijnde voorschriften voor kwaliteitsmanagement toe op grond van de Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement (NVKM). Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestond onder andere uit:

- het inwinnen van inlichtingen en uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties, de kenmerken van de onderneming, de activiteiten en de waardeketen, en de essentiële immateriële middelen, om het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces te beoordelen als basis voor de duurzaamheidsverklaring en het rapporteren over alle materiële duurzaamheidsimpacts, -risico's en -kansen in overeenstemming met de ESRS;
- het via het inwinnen van inlichtingen op hoofdlijnen inzicht verwerven in de interne beheersingsomgeving, de processen van de onderneming voor het verzamelen en rapporteren van informatie over de entiteit en de waardeketen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de onderneming relevant voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring, alsmede voor het identificeren van de activiteiten van de onderneming, het bepalen van in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten en het opstellen van de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), zonder het verkrijgen van assurance-informatie over de implementatie van of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen;
- het beoordelen van het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces en het identificeren van gebieden in de duurzaamheidsverklaring, inclusief de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zich zal voordoen (geselecteerde informatie). Het bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden om te beoordelen dat de duurzaamheidsverklaring geen afwijkingen van materieel belang bevat in reactie op deze risico-inschatting;
- het overwegen of de beschrijving van het dubbele materialiteitsanalyse proces in de duurzaamheidsverklaring door de raad van bestuur in overeenstemming lijkt te zijn met het door de onderneming uitgevoerde proces;
- het bepalen van de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen en locaties. Bepalend hierbij zijn de aard, omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen;
- het uitvoeren van cijferanalyses op kwantitatieve informatie in de duurzaamheidsverklaring, inclusief het overwegen van data en trends;
- het beoordelen of de door de onderneming gehanteerde methoden voor het ontwikkelen van schattingen passend zijn en consistent zijn toegepast voor geselecteerde informatie. We hebben data en trends overwogen, echter omvatten onze werkzaamheden niet het toetsen van de gegevens waarop de schattingen zijn gebaseerd of het zelfstandig ontwikkelen van onze eigen schattingen voor het evalueren van de schattingen van de raad van bestuur;
- het op basis van beperkte deelwaarnemingen analyseren van relevante interne en externe documentatie die voor de onderneming beschikbaar is (inclusief publiek beschikbare informatie of informatie afkomstig van spelers in de waardeketen) voor geselecteerde informatie;
- het lezen van de andere informatie in het jaarverslag om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met de duurzaamheidsverklaring te identificeren;

- het overwegen of de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening) voor elke milieudoelstelling, aansluit op de onderliggende vastleggingen van de onderneming en consistent of samenhangend is met de duurzaamheidsverklaring, redelijk lijkt, in het bijzonder of de in aanmerking komende economische activiteiten voldoen aan de cumulatieve voorwaarden om te kwalificeren als afgestemd en of aan de technische screeningcriteria is voldaan, en of de gerapporteerde kritische prestatie-indicatoren zijn bepaald en berekend in overeenstemming met de gedelegeerde Taxonomiehandelingen, en voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), inclusief het verslagleggings-formaat en de presentatie van de activiteiten;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en fundamentele kwalitatieve kenmerken van informatie (relevantie en getrouwe weergave: volledig, onpartijdig (neutraal) en nauwkeurig) gerapporteerd in de duurzaamheidsverklaring, inclusief de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening);
- het overwegen op basis van onze werkzaamheden ter verkrijging van een beperkte mate van zekerheid en de evaluatie van de verkregen assurance-informatie of de duurzaamheidsverklaring zonder afwijkingen van materieel belang is opgesteld in overeenstemming met de ESRS.

Groningen, 5 maart 2026

EY Accountants B.V.

w.g. J.J. Kooistra RA

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de assurance-opdracht en over de significante bevindingen die uit onze assurance-opdracht naar voren zijn gekomen.

Statutaire regeling omtrent de winstbestemming

Overeenkomstig artikel 39 lid 2 van de statuten staat de winst over het boekjaar ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

We kunnen aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover ons eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Jaarverslag 2025

Aanvullende informatie



gasunie

Full of new energy

nie

21 Aanvullende informatie

Appendix Duurzaamheidsverklaring

Algemeen

Opzet van het materialiteitsonderzoek

De DMA hebben we uitgevoerd in drie stappen.

Stap 1: Identificeren van mogelijke materiële ESG-thema's

Een belangrijke eerste stap binnen de DMA was het verkrijgen van inzicht in de waardeketen van Gasunie en de positie van de onderneming daarin. Deze analyse vormt de basis voor het identificeren van relevante impacts, risico's en kansen in de vervolgstappen van de DMA.

We hebben een *longlist* opgesteld van potentiële materiële thema's. Naast Gasunie's bedrijfscontext hebben we ook de corporate- en duurzaamheidsstrategie, de uitkomsten van de DMA-analyse 2024, materiële thema's gerapporteerd door *peers* in hun jaarverslagen en interne stakeholder-input meegenomen.

Stap 2: Van longlist naar mediumlist - de verfijning op relevantie en IRO's

In de tweede stap is de longlist verfijnd tot een mediumlist. Hierbij hebben we de mogelijke materiële thema's geëvalueerd op relevantie voor Gasunie en haar stakeholders. Thema's zonder potentiële impact, risico of kans (IRO) zijn uitgesloten. Om mogelijke materiële IRO's te identificeren, hebben we interviews gehouden met interne experts. Hierbij is gesproken met collega's met specifieke expertise. Bijvoorbeeld een ecooloog, omgevingsmanager, adviseur inkoop, HR-adviseur en een expert op het gebied van Corporate Legal Affairs en Corporate Governance. Hun inzichten vormden een waardevolle basis voor het verder aanscherpen van de mediumlist.

Stap 3: van mediumlist naar shortlist met materiële thema's en bepalen inside-out en outside-in impact

De derde stap bestond uit het opstellen van de *shortlist* uit de mediumlist. De uitkomsten van de mediumlist zijn getoetst aan interne en externe stakeholders. Interviews zijn gehouden met milieuorganisatie Natuur & Milieu, het ministerie van Financiën en leden van de raad van bestuur en raad van commissarissen van Gasunie. Hieruit volgde een shortlist.

We hebben workshops gehouden om input te verzamelen over de inside-out en outside-in impact van de thema's en IRO's op de shortlist. Voor deze workshops hebben we deelnemers geselecteerd die op basis van hun expertisegebied input konden leveren. Op basis van de input uit de workshops zijn de IRO's gescoord op impact- en financiële materialiteit. In onze DMA hebben we ook gekeken naar de samenhang tussen impacts, afhankelijkheden, risico's en kansen voor de organisatie. Deze samenhang is meegenomen in het bepalen welke duurzaamheidsonderwerpen materieel zijn voor onze rapportage.

De impact- en financiële materialiteit is bepaald op basis van de volgende factoren:

Impact materialiteit:

- Schaal: Hoe erg is de impact?
- Reikwijdte: Hoe groot is de impact?
- Herstelbaarheid: In hoeverre kunnen de negatieve impacts door het nemen van corrigerende maatregelen worden verminderd of hersteld?
- Waarschijnlijkheid: wat is de waarschijnlijkheid of de kans dat de impact optreedt?

Financiële materialiteit:

- Financiële omvang: Wat zijn de financiële gevolgen die aan de kans of het risico zijn verbonden? Dat kunnen directe kosten of opbrengsten zijn, maar ook indirecte zoals reputatieschade of potentiële inkomstenverliezen of -stijgingen.
- Waarschijnlijkheid: Wat is de waarschijnlijkheid of de kans dat het risico optreedt?

Door het zetten van een drempelwaarde hebben we de materiële van de niet-materiële IRO's kunnen scheiden. We beschouwen een IRO 'materieel' als het hoog scoort vanuit een impact perspectief en/of een financieel perspectief. Om externe validatie te verkrijgen van de uitkomsten van de DMA, zijn onze belangrijkste externe stakeholders benaderd met het verzoek om feedback. De materiële thema's zijn intern ter validatie voorgelegd aan de stuurgroep CSRD, bestaande uit een zestal afdelingsmanagers. Tot slot zijn de uitkomsten van de DMA goedgekeurd door de raad van bestuur.

Energietransitie**Bijdrage aan het Nationale Transitiepad**

We hebben berekend hoe groot de invloed van Gasunie de komende jaren is op de Nederlandse route naar decarbonisatie (het 'Transitiepad'). Het is de vijfde keer dat we dit berekend hebben.

In het hoofdstuk [Energietransitie](#), paragraaf Bijdrage aan het Nationale Transitiepad laten we zien wat het effect is van de investeringen die we tot en met 2030 en tot en met 2035 willen doen op de nationale broeikasgasemissies. We laten zien wat de invloed is op het transitiepad; het gemiddelde CO₂-reductietempo dat Nederland moet aanhouden om in 2050 netto emissievrij te worden.

Hoe meer duurzame Gasunie-projecten er op tijd af komen, hoe groter de hoeveelheden groene energie en afgevangen CO₂ die we voor onze klanten gaan vervoeren. Deze verduurzaming gaat waarschijnlijk gepaard met een afname van de hoeveelheid fossiele

energie die we vervoeren. In de grafieken van de eerdergenoemde paragraaf tonen we de netto-emissies¹⁷, oftewel de CO₂-voetafdruk van alle energie en de negatieve emissie van de CO₂ die we in opdracht van derden vervoeren van en naar partijen in Nederland. Deze reductie wordt mede mogelijk gemaakt door invoerders, klanten en projectpartners van Gasunie.

We houden alleen rekening met de gassen die door het Gasunie-netwerk stromen. Zo laten we bijvoorbeeld de bijdrage van groen gas in de netten van de regionale netbeheerders buiten beschouwing. Eventuele negatieve emissies van groengasproductie zijn ook niet meegeteld. Bij waterstof is alleen groene waterstof en import meegenomen. Blauwe waterstof laten we buiten beschouwing, om dubbeltelling met CCS-projecten te voorkomen.

Voor de bepaling van de bijdrage van onze investeringen in groen gas en waterstof veronderstellen we dat hiermee het gebruik van aardgas wordt vervangen. Deze aanname is conservatief. De emissiereductiebijdrage wordt groter wanneer bijvoorbeeld olie of steenkool wordt vervangen. Voor CCS-projecten hanteren we de verwachte CO₂-transportstroom van afgevangen CO₂ uit Nederland. Eventuele opslag van CO₂ uit omliggende landen tellen we niet mee. Upstream-ketenemissies zijn niet meegenomen.

¹⁷ Bij netto nul emissies kan er nog steeds aardgasverbruik zijn. Bijvoorbeeld omdat CO₂-emissies van fossiele brandstoffen worden afgevangen (CCS).

De emissiereductie wordt bepaald ten opzichte van basisjaar 2023. Als referentie voor alle externe ontwikkelingen (buiten de duurzame Gasunie-projecten om) gebruiken we de Klimaat en Energieverkenning (KEV) van PBL met huidig en voorgenomen beleid. Voor de jaren tot aan 2030 gebruiken we hiervoor de KEV-editie van 2025 [\(link\)](#). De latere jaren zijn gebaseerd op de KEV-editie van 2024 [\(link\)](#), aangezien de nieuwste KEV geen data bevat voor de periode na 2030. We gebruiken een aardgas-emissiefactor van 56,2 kg/GJ [\(link\)](#).

In de cijfers houden we alleen rekening met de emissiereductie in Nederland. De energietransitie-investeringen van Gasunie kunnen ook bijdragen aan emissiereductie in het buitenland, bijvoorbeeld door transport van buitenlandse CO₂ voor opslag in Nederland (in 2030 goed voor 1,5 Mton reductie).

Omdat Gasunie ook in Duitsland actief is, hebben we het emissiereductie-effect van onze voorgenomen Duitse waterstofnet-investeringen (Hyperlink) ook meegenomen in de tabel. Dit effect tellen we niet mee bij het berekenen van onze invloed op het nationale transitiepad voor Nederland. De invloed van Gasunie op het nationale transitiepad van Duitsland hebben we niet berekend en niet gevisualiseerd, omdat de impact die we in Duitsland kunnen maken veel geringer is dan in Nederland, waar we de enige aardgastransportnetbeheerder zijn.

We houden in dit jaarverslag nog alleen rekening met de effecten van onze investeringen tussen 2020 en 2030 cq 2035. Een nieuwe reeks Gasunie-investeringen voor de periode daarna kan leiden tot een steilere daling van het Nationale Transitiepad.

De volgende twee visuals geven een gedetailleerde prognose van onze verwachte facilitering in maatschappelijke CO₂-reductie in Nederland zoals we dat nu verwachten (jaarverslag 2025) ten opzichte van een jaar eerder (jaarverslag 2024).

We verwachten nu dat gebruikers door onze energietransitie-projecten in 2030 7,8 Mton CO₂-uitstoot kunnen reduceren. In het vorige jaarverslag gingen we nog uit van 16,4 Mton.

Projecten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035
 Waterstof	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2	0,5	1,9
 CO ₂	0,0	0,0	0,5	2,0	2,5	2,5	6,1	17,7
 Groen gas	0,1	0,1	0,3	0,5	0,7	0,9	1,1	2,6
 Warmte	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Totaal:	0,1	0,1	0,9	2,7	3,4	3,8	7,8	22,3

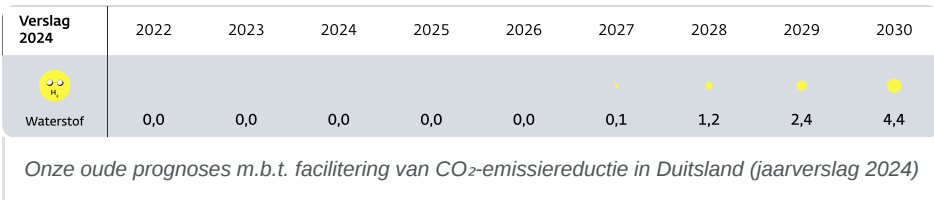
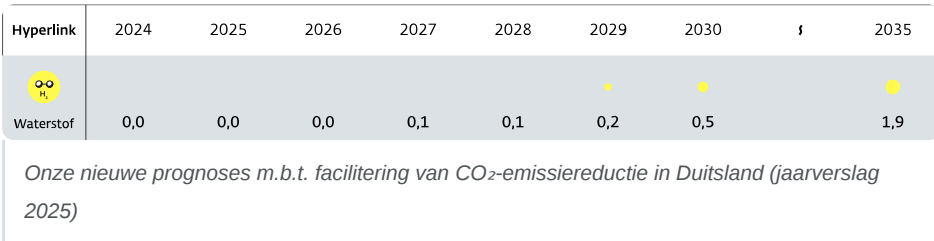
Onze nieuwe prognoses m.b.t. facilitering van CO₂-emissiereductie (jaarverslag 2025)

Verslag 2024	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
 Waterstof	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	1,2	1,2	1,2	2,3
 CCS	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3	2,5	2,5	8,5	13,0
 Groen gas	0,1	0,1	0,1	0,3	0,4	0,6	0,7	0,9	1,0
 Warmte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Totaal	0,1	0,1	0,1	0,3	1,8	4,3	4,5	10,7	16,4

Onze oude prognoses m.b.t. facilitering van CO₂-emissiereductie (jaarverslag 2024)

De volgende twee visuals geven een gedetailleerde prognose van onze verwachte facilitering in maatschappelijke CO₂-reductie in Duitsland zoals we dat nu verwachten (jaarverslag 2025) ten opzichte van een jaar eerder (jaarverslag 2024).

We verwachten nu dat Hyperlink (ons aandeel in Kernnetz) in 2030 een maatschappelijke reductie van 1,3 Mton kan faciliteren (verwachting vorig jaarverslag: 4,4 Mton in 2030).



Taxonomie

De EU Taxonomie-tabellen zijn gebaseerd op de [geconsolideerde jaarrekening](#). Al onze in aanmerking komende activiteiten zijn toegewezen aan activiteiten behorende bij de milieudoelstelling mitigatie van klimaatverandering. Er is geen sprake van het dubbel toewijzen aan meerdere klimaatdoelen. Wij passen de Gedelegeerde Verordening tot wijziging van Gedelegeerde Taxonomieverordeningen van 4 juli 2025 niet eerder toe, zoals voorgesteld in de Questions and answers van de Europese Commissie inzake EU Taxonomie vereenvoudigingen.

Capex KPI

Het aandeel van in aanmerking komende economische activiteiten in onze investeringen in kapitaalgoederen (capex) hebben we berekend door de capex van deze activiteiten (teller) te delen door de totale capex (noemer). In de teller en noemer zijn onze investeringen in materiële vaste activa en immateriële vaste activa opgenomen. Aanvullend hebben we nog onze investeringen in joint ventures die in aanmerking komende activiteiten realiseren toegelicht. In de geconsolideerde jaarrekening worden de hierboven genoemde posten nader toegelicht in [noot 4 'Materiële vaste activa'](#), [noot 5 'Immateriële vaste activa'](#) en [noot 7 'Investerings in joint ventures'](#).

Opex KPI

Het aandeel van in aanmerking komende economische activiteiten in onze opex hebben we berekend door de opex van deze activiteiten (teller) te delen door de totale opex (noemer). In de noemer hebben we de personeelskosten en de overige kosten meegenomen, gecorrigeerd voor kosten die zijn toegerekend aan investeringen en overheadkosten.

In de overige kosten zijn ook de kosten voor netbeheer inbegrepen, dit betreffen met name de inkoop van stikstofproductiecapaciteit en elektriciteit voor de productie van stikstof en de kosten van elektriciteit en gas voor het gastransport en de gasopslag. Deze kosten zijn onlosmakelijk verbonden met het continu en doeltreffend laten functioneren van onze activa.

Omzet KPI

Het aandeel van in aanmerking komende economische activiteiten in onze totale omzet hebben we berekend door de omzet van in aanmerking komende activiteiten (teller) te delen door de totale netto-omzet (noemer) zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de gehanteerde grondslagen voor de netto-omzet nader uiteengezet.

Economische activiteit	Code	Absolute capex 2025	Aandeel capex	Criteria inzake substantiële bijdrage						DNSH criteria ('do no significant harm')							Aandeel capex 2024	Categorie faciliterende activiteiten	Categorie transitie- en ondersteunende activiteit
				Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Minimum safeguards			
mEUR	%	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T	
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Waarvan faciliterend		-	0%	100%													0%	F	
Waarvan transitieondersteunend		-	0%	0%													0%		T
A. 2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten																			
Opslag van waterstof	4.12	18	2%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								2%		
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	4.14	190	23%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								29%		
Distributie van stadsverwarming en -koeling	4.15	124	15%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								14%		
Vervoer van CO2	5.11	14	2%	iak	niak	niak	niak	niak	niak										
Capex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (A.2)		345	41%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								45%		
A. Capex van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		345	41%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								45%		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN (NIAK)																			
Capex voor niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		489	59%																
Totale capex (A + B)		834	100%																

EU Taxonomy-tabel capex

Economische activiteit	Code	Absolute opex 2025	Aandeel opex	Criteria inzake substantiële bijdrage					DNSH criteria ('do no significant harm')							Aandeel opex 2024*	Categorie faciliterende activiteiten	Categorie transitieonder- steunende activiteit	
				Klimaatmitigatie	klimaatadaptatie	Water	circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	klimaatadaptatie	Water	circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit				Minimum safeguards
mEUR	%	J;N; niak	J;N; niak	J;N; niak	J;N; niak	J;N; niak	J;N; niak	J;N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T	
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Waarvan faciliterend		-	0%	100%												0%	F		
Waarvan transitieondersteunend		-	0%	0%												0%		T	
A. 2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten																			
Opslag van waterstof	4.12	5	1%	iak	niak	niak	niak	niak	niak							0%			
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	4.14	40	5%	iak	niak	niak	niak	niak	niak							4%			
Distributie van stadsverwarming en -koeling	4.15	5	1%	iak	niak	niak	niak	niak	niak							1%			
Vervoer van CO2	5.11	17	2%	iak	niak	niak	niak	niak	niak							2%			
Opex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (A.2)		67	8%	100%	0%	0%	0%	0%	0%							7%			
A. Opex van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		67	8%	100%	0%	0%	0%	0%	0%							7%			
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN (NIAK)																			
Opex voor niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		807	92%																
Totale opex (A + B)		875	100%																

* Wij hebben vastgesteld dat in de cijfers over 2024 ten onrechte subsidies in mindering zijn gebracht op de opex. De vergelijkende cijfers zijn hiervoor gecorrigeerd middels fourterstel. Door deze aanpassing is het percentage in aanmerking komende opex gestegen van 5% naar 7%.

EU Taxonomy-tabel opex

Economische activiteit	Code	Absolute omzet 2025	Aandeel omzet	Criteria inzake substantiële bijdrage						DNSH criteria ('do no significant harm')						Aandeel omzet 2024	Categorie faciliterende activiteiten	Categorie transitieondersteunende activiteit	
				Klimaatmitigatie	klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit				Minimum safeguards
mEUR	%	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J;N;niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T		
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Waarvan faciliterend		-	0%	100%											0%	F			
Waarvan transitieondersteunend		-	0%	0%											0%		T		
A. 2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten																			
Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen	4.14	6	0%	iak	niak	niak	niak	niak	niak						0%				
Omzet voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (A.2)		6	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%						0%				
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		6	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%						0%				
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN (NIAK)																			
Omzet voor niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		1545	100%																
Totale omzet (A + B)		1551	100%																
EU Taxonomy-tabel omzet																			

Activiteiten in verband met kernenergie en fossiel gas

Kernenergie		
1	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	Nee
2	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	Nee
3	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	Nee
Fossiel gas		
4	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
5	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
6	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee

Emissies

Voor het consolideren van onze broeikasgasemissies (Scope 1, 2 en 3) passen we de operationele zeggenschap toe, dit betekent dat we naast onze groepsmaatschappijen en joint operation (BBL Company) ook de broeikasgasemissies van onze joint venture EemsEnergyTerminal mee consolideren. De joint ventures waarover wij geen operationele zeggenschap hebben, zijn opgenomen in scope 3 (categorie 15).

Om de invloed van de verschillende geëmitteerde broeikasgasemissies op te kunnen tellen, rekenen we emissies om naar CO2eq. De emissiefactoren die we hier voor gebruiken zijn afkomstig uit gerenommeerde databases, zoals emissiefactoren.nl voor Nederland en internationale equivalenten, waar van toepassing zoals DEFRA (UK's Department for Environment, Food & Rural Affairs) en DEHst (German Emissions

Trading Authority). Voor wat betreft de broeikasgasemissies gaat het niet alleen om methaan maar ook CO2 als gevolg van verbranding van fossiele brandstoffen en in geringe mate ook om koelmiddelen, SF6 en diesel.

Scope 1- en 2-emissies

De herkomst van de elektriciteit bewijzen we door GvO's. In 2025 heeft Gasunie in Nederland GvO's van Europese windmolenparken aangekocht. In Duitsland heeft Gasunie haar elektriciteitsverbruik direct groen ingekocht bij de elektriciteitsleverancier. In totaal hebben we 99,1% van onze totale Scope 2 gecompenseerd (2024: 99,7%).

Wat ons aardgasverbruik betreft, hebben we in Nederland in 2025 9.000 MWh vergoend met Garanties van Oorsprong (GvO's) (2024: 40.873 MWh) vergoend met GvO's. Dit is niet in mindering gebracht op onze Scope 1-emissies zoals in de ESRS-tabellen Scope 1, 2 en 3 is opgenomen¹⁸.

Scope 3-emissies

Hieronder geven we een nadere toelichting op de voor Gasunie significante scope 3 categorieën. De categorieën C8, C9, C10, C11 en C14 zijn geen onderdeel van onze scope 3 emissies, omdat deze niet van toepassing zijn op de bedrijfsvoering van Gasunie.

¹⁸ Groen gas maakt geen deel uit van het systeem van garanties van oorsprong omdat er geen internationaal erkende certificering voor is. Vooralsnog is het volgens het Greenhouse Gas Protocol nog niet mogelijk om groengascertificaten te gebruiken voor scope 1- en 3-emissiereductie.

Categorie 2: Kapitaalgoederen

Deze categorie omvat alle upstream (cradle-to-gate) emissies van de winning, productie en transport van kapitaalgoederen (pijpleidingen, apparatuur, IT-hardware, gebouwen, faciliteiten en voertuigen) die door Gasunie zijn gekocht. Emissiebronnen voor kapitaalgoederen zijn alle uitgaven in verband met capex en mogen daarom geen verband houden met operationele uitgaven die op jaarbasis plaatsvinden. De emissies van kapitaalgoederen worden toegerekend aan het jaar waarin de kosten zich voordoen om consistentie met de financiële verslaglegging te waarborgen.

Categorie 1: Ingekochte goederen en diensten

Voor Gasunie is deze categorie de op een na meest dominante binnen de Scope 3-categorieën. We registreren in deze categorie de emissies die vrijkomen bij de inkoop van onze goederen (niet-zijnde kapitaalgoederen) en diensten. Ook de emissies die gerelateerd zijn aan inkoop van stikstof behoren tot deze categorie. Waar dat mogelijk is, komen we met leveranciers overeen dat hun energiegebruik wordt vergroend (bijvoorbeeld door de aanschaf van GvO's) waardoor de ketenemissies lager worden. Ook andere goederen en diensten (pijpleidingenmaterialen, engineering- en onderhoudsdiensten, odorant, heli-inspecties) hebben een nadrukkelijke bijdrage aan de keten-emissies. Voor de meest dominante – pijpleidingen, afsluiters, ICT, engineering diensten, aanneming van het werk - zijn of gaan we met de betreffende aanbieders in overleg met als doel tot emissiereductie te komen.

Categorie 3: Brandstof- en energieactiviteiten

Deze categorie omvat emissies die vrijkomen bij de extractie, productie en het transport van brandstoffen en elektriciteit die in het verslagjaar zijn gekocht en verbruikt en die niet onder Scope 1 of Scope 2 vallen. Alle upstream-emissies en transport- en distributieverliezen van ingekochte brandstof en elektriciteit (Wheel To Tank, WTT)

worden in deze categorie gerapporteerd. Het omvat ook emissies door verliezen bij de transmissie en distributie van elektriciteit en de upstream- emissies van methaanlekages (als onderdeel van Scope 1).

Berekening Scope 3

In de Scope 3-berekeningen over 2025 konden we primaire gegevens verkrijgen die 48% van onze Scope 3-emissies vertegenwoordigen (2024: 35%, 2023 (basisjaar): 41%). Waar primaire gegevens niet of niet tijdig beschikbaar waren, hebben we secundaire gegevens gebruikt. De stijging van het percentage primaire gegevens wordt veroorzaakt doordat we in 2025 meer (kapitaal)goederen en diensten (categorie 1 en 2) hebben ingekocht waarvan primaire data beschikbaar was. Ook heeft de implementatie van ons leveranciersbetrokkenheidsprogramma dit jaar geleid tot meer aanlevering van primaire gegevens voor onze Scope 3 rapportage. Op termijn is het doel om de gegevenskwaliteit blijven te verbeteren en de onzekerheid te verminderen, om de prestaties zo effectief mogelijk te volgen.

De methodologie die we in 2025 hebben gebruikt, is niet veranderd ten opzichte van 2024 en 2023 (basisjaar). De recente actualisatie van de DEFRA-database heeft een materiële impact op onze Scope 3 emissies, waardoor we de vergelijkende emissiejaren 2024 en 2023 (basisjaar) opnieuw hebben berekend. Bij het in kaart brengen van onze Scope 3-emissies, hebben we drie verschillende methoden gehanteerd:

1. **Spend-methode:** Emissies worden vastgesteld op basis van de uitgaven van de desbetreffende categorieën. Inkoopdata (uitgedrukt in euro's) worden gecombineerd met emissiefactoren uit de meest recente DEFRA-database (2022), gecorrigeerd voor inflatie op basis van CBS-data.
2. **Volume-basis:** Emissies worden vastgesteld op basis van het daadwerkelijke volume product, of service (bijvoorbeeld: kilogrammen, afgelegde afstand, verbruikte hoeveelheid energie). Data van onze leveranciers worden gecombineerd met emissiefactoren van CO₂-emissiefactoren.nl (2025).

3. **Supplier-specifiek:** Emissies worden berekend door onze toeleveranciers. Emissiedata uit publieke jaarverslagen of duurzaamheidsrapportages worden vermenigvuldigd met de ratio van onze uitgaven ten opzichte van de totale omzet van een toeleverancier. In 2025 hebben we voor enkele leveranciers de emissies rechtstreeks kunnen ontvangen van onze leveranciers, de komende jaren zullen we hier meer op inzetten.

Scope 3 categorie	Beschrijving van emissiebron	Supplier specifiek	Rekenmethode	
			Volume-basis	Spend-basis
Categorie 2: Kapitaalgoederen	Emissies door de productie van ingekochte staalmaterialen (gerelateerd aan de productie van stalen buizen, kleppen, flenzen, enzovoorts)		x	x
Categorie 1: Ingekochte goederen en diensten	Emissies door ingekochte bouwdiensten (voorkomend op onze bouwplaatsen)	x		x
	Emissies door de productie van ingekochte stikstof		x	
	Overige ingekochte producten / diensten			x
Categorie 3: Brandstof- en energieactiviteiten	Alle emissies door de productie en het transport van ingekochte brandstof en energie		x	

Energieverbruik en energiemix

Ons energieverbruik en energiemix

Energy consumptie en mix in Mwh	2025	2024
<i>Energieverbruik uit fossiele bronnen</i>		
Brandstofverbruik uit kolen en kolenproducten	-	-
Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleum producten	7.522	8.975
Brandstofconsumptie uit natuurlijk gas	1.237.035	1.295.517
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	-	-
Verbruik van ingekochte of verkregen elektriciteit, warmte, stoom, en koeling uit fossiele bronnen	29.192	25.701
Totale energieverbruik uit fossiele bronnen	1.273.749	1.330.194
Aandeel energieverbruik uit fossiele bronnen (%)	60%	61%
<i>Energieverbruik uit nucleaire bronnen</i>		
Verbruik van ingekochte of verkregen elektriciteit, warmte, stoom, en koeling uit nucleaire bronnen	-	-
Aandeel energieverbruik uit nucleaire bronnen (%)	0%	0%
<i>Energieverbruik uit hernieuwbare energie</i>		
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen inclusief biomassa	67	65
Verbruik van ingekochte of verkregen elektriciteit, warmte, stoom, en koeling uit hernieuwbare bronnen	856.265	833.794
Verbruik van zelf opgewekte hernieuwbare energie	1.957	4.070
Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen	858.289	837.930
Aandeel energieverbruik uit hernieuwbare bronnen (%)	40%	39%
Totale energieconsumptie	2.132.038	2.168.124

Biodiversiteit

Gasunie opereert zowel op land als op zee, waardoor aanleg en uitbreiding van infrastructuur kan leiden tot verstoring van (marine) habitats, met mogelijke gevolgen zoals verlies van biodiversiteit. Daarnaast vormt het verkrijgen van vergunningen een transitie-risico: bij nieuwe projecten moeten ecologische effecten, waaronder stikstofdepositie, zorgvuldig worden onderzocht en gemitigeerd. Vanuit de dubbele materialiteitsanalyse levert dit verschillende impacts, risico's en kansen op:

Nr.	ESRS	Materieel thema - ESRS	IRO
4	E4	Biodiversiteit	Mogelijke negatieve impact: Met het oog op de energietransitie gaat Gasunie in de toekomst mogelijk meer infrastructuur op land en in zee bouwen en in gebruik nemen. Bouwen op land/zee leidt mogelijk tot de verstoring van de daar aanwezige habitats met als gevolg een mogelijk verlies aan biodiversiteit door verstoring van de leefgebieden, geluidsoverlast en vervuiling.
5	E4	Biodiversiteit	Transitierisico: Gasunie is voor huidige en toekomstige projecten afhankelijk van vergunningen van de overheid en andere bevoegde instanties. Deze vergunningen zijn noodzakelijk om infrastructurele projecten te starten en voort te zetten. Bij de aanvraag van een vergunning moet ook de impact op de biodiversiteit worden opgenomen en waar nodig gemitigeerd. Als deze ecologische impact (waaronder stikstofdepositie) onvoldoende wordt onderzocht en aangepakt, voldoet het project mogelijk niet aan wettelijke vereisten of maatschappelijke verwachtingen. Als biodiversiteit niet voldoende wordt meegenomen bij de vergunningaanvraag, kan dit leiden tot intrekking of weigering van de vergunning. Dat kan weer vertragingen in de projectimplementatie (kosten) en/of boetes tot gevolg hebben.

Beleid

Ons huidige biodiversiteitsbeleid richt zich op natuur-inclusief ontwerpen, bouwen, opereren en ontmantelen. Gasunie heeft richtlijnen opgesteld die ervoor zorgen dat we natuur-bevorderende maatregelen nemen in de verschillende projectfasen.

We omarmen biodiversiteit als materieel thema. Tegelijkertijd erkennen we dat we nog stappen moeten zetten in de uitwerking van ons biodiversiteitsbeleid. In 2025 zijn we gestart met het opstellen van een biodiversiteitsactieplan waarin we doelen, beleid en

actieplannen op elkaar afstemmen. Daarbij gaan we ook aansluiting zoeken bij onze huidige duurzaamheidsstrategie.

Actieplannen

De acties die nodig zijn om onze biodiversiteitsdoelen te halen, werken we uit in het bovengenoemde biodiversiteitsactieplan.

Middelen

We stellen in 2026 vast welke middelen we nodig hebben om het actieplan uit te voeren.

Meetbare doelen

We stellen in 2026 vast welke meetbare doelen we willen realiseren. In 2028 (dus over boekjaar 2027) willen we voor het eerst volledig rapporteren over biodiversiteit volgens de ESRS E4-richtlijn.

Circulariteit

Uitgangspunten berekening aantal kilo's staal en gerecyclede materialen voor het ingekochte staal

Binnen de afdeling inkoop wordt waar mogelijk geregistreerd hoeveel kilo staal is ingekocht, net als het percentage secundair hergebruikte of gerecyclede materialen dat daarin is verwerkt. Voor aangekochte pijpleidingen berekenen we het gewicht op basis van beschikbare gegevens. Als bij bepaalde artikelen geen gewichten bekend zijn en deze ook niet berekend kunnen worden, voeren we een extrapolatie uit op basis van de uitgaven.

Bij de berekening van het aantal kilo ingekocht staal (in ton) en het aandeel secundair hergebruikte of gerecyclede materialen (in procenten en ton) zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

Uitgangspunten aantal kilo staal

- Om te komen tot het aantal kilo's ingekocht staal is uitgegaan van de volgende producten: pijpen, flenzen, afsluiters, drukapparaten en drukvaten, bochten en koppelingen;
- Uitgangspunt bij de berekening van het aantal kilo van deze producten is dat deze bestaan uit 100% staal;
- Voor pijpen is de volgende methode gehanteerd om het aantal ingekochte kilo per meter te berekenen: $Kg/meter = (R^2 - (R - 2 \times WD)^2) \times (\pi/4) \times 1000 \times 7850 / 1.000.000.000$
R = buitenste straal, WD = wanddikte, π = pi de wiskundige constante (ongeveer 3.14159), 7850 = de dichtheid van staal, 1000 en 1000000000 zijn conversiefactoren om de juiste eenheden te berekenen;
- Voor flenzen, afsluiters, drukapparaten en drukvaten, bochten en koppelingen wordt het aantal kilo's bepaald door de ingekochte artikelnummers te koppelen aan gewichten uit de bijbehorende ontwerptekening;
- Als het gewicht van bepaalde componenten niet achterhaald of berekend kan worden (door ontbrekende informatie), wordt een inschatting gemaakt via extrapolatie op basis van de berekende populatie per product.

Uitgangspunten aantal kilo secundaire hergebruikte of gerecyclede materialen voor het ingekochte staal

- Indien aanwezig worden Environmental Product Declarations (EDPs) gebruikt om het % secundair materiaal te rapporteren;
- Mocht er geen EPD aanwezig zijn houden we een % secundair materiaal aan dat is berekend door de leverancier (Mokveld);

- Bij afwezigheid van leveranciersinformatie wordt de EPD van Mannesmann Line Pipe gebruikt. Deze pijpenproducent levert ook via andere leveranciers aan Gasunie. Het gehanteerde percentage (18%) is conservatief ten opzichte van de gangbare hoeveelheid schroot die wordt toegevoegd in het hoogovenproces (15–25%).

Diversiteit

Acties

Inclusief en divers leiderschap (MT)

Gasunie investeert in HARRIE's

Gasunie heeft zich tot doel gesteld om duurzame, structurele plaatsen in te zetten voor talent met een afstand tot een leuke baan. Een manier om hiervoor de juiste begeleiding te bieden is het aanbieden van HARRIE-trainingen via CNV Jongeren. HARRIE wordt aangeboden aan iedereen die zich graag als buddy beschikbaar stelt voor een collega die een afstand tot een leuke baan heeft en wellicht nét iets anders of meer nodig heeft in de dagelijkse praktijk dan een ander. Het is dus uitdrukkelijk niet alleen voor leidinggevendenden van Gasunie bedoeld. HARRIE staat voor Hulpvaardig Alert Rustig Realistisch Instruerend Eerlijk. Door het hebben van meerdere HARRIES zorgen wij voor een inclusieve en diverse organisatie waar het gelijkwaardigheidsprincipe hoog in het vaandel staat.

Ruimte voor talent (MT)

Aanbrengbonussen

Gasunie zet haar eigen medewerkers in om talent aan te trekken met ons referralprogramma. Onze collega's kunnen als geen ander vertellen over het werk dat je bij Gasunie kan doen en hoe je bijdraagt aan de energietransitie. Met het referralprogramma worden met name moeilijk vervulbare functies op een goede manier vervuld. Hierbij krijgen onze medewerkers een bonus voor het aandragen van nieuw talent, waarbij de keuze vrij staat deze bonus zelf te behouden of te doneren aan een goed doel.

Talentedpools

In de snel veranderende omgeving waarin Gasunie opereert worden hoge eisen gesteld aan leidinggevend. Om hen in staat te stellen aan die eisen te voldoen, zijn er specifieke opleidingsprogramma's voor ontwikkeld. Wij hebben op verschillende opleidingsrichtingen programma's. Denk hierbij aan traineeships, LEAD (Leadership, Empowerment and Development) voor het hogere management, HighTech voor leidinggevend met een technische richting en een campusrecruiter die zich richt op MBO BBL9 trajecten.

Werving en selectieprocedures

Gasunie hanteert de volgende uitgangspunten bij werving, selectie, doorstroom en promotie:

- Bij ons heeft iedereen met dezelfde competenties, wendbaarheid en hetzelfde potentieel, gelijke kansen op een functie
- Wij streven ernaar dat niemand zich gediscrimineerd voelt en laten ons bij werving en selectie leiden door relevante en objectieve criteria
- Wij waarderen verschillen
- We streven naar een personeelsbestand dat qua diversiteit een representatieve afspiegeling is van de maatschappij

- We geven extra kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

Wij willen dat elk talent zich kan ontwikkelen. Gasunie biedt interne budgetten voor maximaal twee jaar boventallig meewerken, plus jobcoaching en begeleiding voor medewerkers en hun begeleiders. Zo onderzoeken we in alle rust of wij een duurzame werkplek zijn voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, samen met Randstad RiseSmart.

Genderbalans RvC, RvB en management

Gasunie vindt het van belang dat de samenstelling van een raad van bestuur en een raad van commissarissen divers en evenwichtig is. Een evenwichtig en divers samengestelde raad van bestuur en raad van commissarissen draagt bij aan de kwaliteit van het besluitvormingsproces en is ook vanuit het perspectief van kansengelijkheid belangrijk. Een divers samengestelde raad kan een positieve invloed hebben op kansengelijkheid. Met functieprofielen en zoekopdrachten bij recruitmentbureaus wordt expliciet gevraagd voor en aandacht gegeven aan een aanbod van kandidaten dat voorziet diversiteit.

Stimuleren opleidingen

Bij Gasunie bieden we iedereen de ruimte en gelijke kansen om zichzelf te ontwikkelen. Via het opleidingsaanbod en de focus op persoonlijke ontwikkeling streven wij ernaar om zoveel mogelijk gelijke kansen te creëren voor iedereen. We gebruiken collectief Duurzaam Inzetbaarheidsbudget voor programma's en investeringen die bijdragen aan een gezonde medewerker zoals 'Master your Energy'. Gasunie wil graag fitte, wendbare medewerkers, die kunnen blijven meebewegen in een wereld die continu verandert. Een 'Leven Lang Leren' is hiervoor essentieel. Door je vakbekwaamheid uit te breiden en nieuwe vaardigheden aan te leren, bieden er zich meer doorgroeimogelijkheden en kansen aan.

Full of new energy

In verbinding (LT)

Trainingen

Om alle Gasunie-medewerkers te betrekken bij de visie van Gasunie op DIG en bewustwording en betrokkenheid te creëren, is het van belang medewerkers continu hierin mee te nemen. Denk hierbij aan:

- E-learning over DIG binnen Gasunie
- Unconscious bias, algemene DIG-training en omgaan met diversiteit
- DIG bij recruitment.

Werkplek

Gasunie houdt bij huisvestingsontwikkelingen zorgvuldig rekening met zo veel mogelijk belangen. Er zijn bijvoorbeeld meerdere toiletten voor minder valide collega's. Bij projecten voor huisvesting wordt dit opgezet vanuit de visie dat toeziet op: een toegankelijke werkplek, rustruimtes, kolfruimtes, prikkelarme ruimtes. Ook thuiswerken is een mogelijkheid dat ingezet kan worden voor medewerkers met een neurodiverse achtergrond, waarbij prikkelarme werkomstandigheden bevorderend voor de gezondheid en het werk is.

Referentietabel

De onderstaande tabel geeft de voortgang weer met betrekking tot de implementatie van de bepalingen van de Europese Sustainability Reporting Standards zoals gepubliceerd door de Europese Commissie op 31 juli 2023.

Omschrijving		Referentie jaarverslag	Toelichting
ESRS 2 Algemene toelichtingen			
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen	Algemeen: Basis voor opstelling Algemeen: Consolidatie	Van de optie in BP-1 5d en de vrijstelling in BP-1 5e is geen gebruik gemaakt
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	Algemeen: Oordelen, schattingen en onzekerheden Algemeen: Tijdshorizonten Algemeen: Uitkomsten materialiteitsanalyse Algemeen: Connectiviteitstabel Circulariteit: Realisatie van doelen Veiligheid: Realisatie van doelen Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Energietransitie - Taxonomie - Tabel opex	
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	Governance: Corporate governance bij Gasunie (raad van commissarissen) Governance: Samenstelling raad van bestuur Governance: Samenstelling raad van commissarissen Governance: Duurzaamheidsexpertise RvB en RvC Algemeen: Beleid en meetbare doelen Diversiteit: Realisatie van onze doelen	
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming	Governance: Duurzaamheidsexpertise RvB en RvC Algemeen: Beleid en meetbare doelen Algemeen: Connectiviteitstabel	
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Remuneratierapport: Remuneratiebeleid raad van bestuur (inleiding) Remuneratierapport: Remuneratiebeleid raad van bestuur - Variabele beloningselementen	

	Omschrijving	Referentie jaarverslag	Toelichting
GOV-4	Due-diligenceverklaring	Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Due-diligenceverklaring	Infaseringsoptie toegepast met betrekking tot datapunt 48e in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	Governance: Governance en risicomanagement - Risico-identificatie Algemeen: Beleid en meetbare doelen Algemeen: Connectiviteitstabel	
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Dit is Gasunie: Strategie 2030, onderweg naar realisatie Visie 2040 (inleiding) Dit is Gasunie: Waardeketens Kerncijfers: Niet financiële kerncijfers - realisatie van onze doelen en prognoses Diversiteit: Kerncijfers personeelsbestand	
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemeen: Belangen en opvattingen van stakeholder	
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Algemeen: Connectiviteitstabel Algemeen: Uitkomsten materialiteitsanalyse Energietransitie: Financiële effecten	
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemeen: Materiële thema's Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Algemeen - Opzet van het materialiteitsonderzoek	
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Algemeen - Opzet van het materialiteitsonderzoek Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Lijst van datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving	
MDR-P	Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema's	Algemeen: Beleid en meetbare doelen Energietransitie: Beleid Emissies: Beleid Circulariteit: Beleid Leveringszekerheid: Beleid Veiligheid: Beleid Diversiteit: Beleid	

	Omschrijving	Referentie jaarverslag	Toelichting
MDR-A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidsthema's	Energietransitie: Actieplannen Energietransitie: Middelen Emissies: Actieplannen Emissies: Middelen Circulariteit: Actieplannen Circulariteit: Middelen Leveringszekerheid: Actieplannen Leveringszekerheid: Middelen Veiligheid: Actieplannen Veiligheid: Middelen Diversiteit: Actieplannen Diversiteit: Middelen Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Diversiteit	
MDR-M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidsthema's	Energietransitie: Ontwikkeling van onze prognoses Emissies: Realisatie van onze doelen Circulariteit: Realisatie van onze doelen Leveringszekerheid: Realisatie van onze doelen Veiligheid: Realisatie van onze doelen Diversiteit: Realisatie van onze doelen	
MDR-T	Tracking effectiveness of policies and actions through targets	Energietransitie: Onze prognoses Emissies: Meetbare doelen Circulariteit: Meetbare doelen Leveringszekerheid: Meetbare doelen Veiligheid: Meetbare doelen Diversiteit: Meetbare doelen	

Omschrijving	Referentie jaarverslag	Toelichting
ESRS E1 Klimaatverandering		
ESRS 2 GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Remuneratierapport: Remuneratiebeleid raad van bestuur - Variabele beloningselementen
S: E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	Dit is Gasunie: Investeringsagenda Emissies: Beleid Emissies: Actieplannen Emissies: Middelen Emissies: Realisatie van onze doelen
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Algemeen: Connectiviteitstabel
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Algemeen: Tijdshorizonten Emissies: Impacts, risico's en kansen Emissies: Beleid - Klimaattransitieplan
IRO: E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Algemeen: Beleid en meetbare doelen Emissies: Beleid
IRO: E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering	Emissies: Beleid Emissies: Actieplannen Emissies: Middelen Emissies: Realisatie van onze doelen
M: E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Duurzaamheidsverklaring: Emissies - Beleid Duurzaamheidsverklaring: Emissies - Actieplannen Duurzaamheidsverklaring: Emissies - Meetbare doelen Duurzaamheidsverklaring: Emissies - Realisatie van onze doelen Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Emissies
M: E1-5	Energieverbruik en energiemix	Emissies: Realisatie van onze doelen Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Emissies - Energieverbruik en energiemix

Omschrijving	Referentie jaarverslag	Toelichting
M: E1-5	Energieverbruik en energiemix – Energie-intensiteit op basis van netto-opbrengsten	Het aardgastransport van GTS en GUD is gereguleerd, wat wil zeggen dat publieke toezichhouders bepalen wat deze bedrijven jaarlijks mogen verdienen. Een energieintensiteit op basis van netto-opbrengsten hebben wij daarom niet opgenomen in onze duurzaamheidsverklaring.
M: E1-6	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	Emissies: Meetbare doelen Emissies: Realisatie van onze doelen Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Emissies
M: E1-6	Broeikasgasintensiteit op basis van netto-opbrengsten	Het aardgastransport van GTS en GUD is gereguleerd, wat wil zeggen dat publieke toezichhouders bepalen wat deze bedrijven jaarlijks mogen verdienen. Een broeikasgasintensiteit op basis van netto-opbrengsten hebben wij daarom niet opgenomen in onze duurzaamheidsverklaring.
M: E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	Geen materieel sub-sub-thema
M: E1-8	Interne koolstofbeprijzing	Geen materieel sub-sub-thema

Omschrijving		Referentie jaarverslag	Toelichting
M: E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen		Infaseringsoptie toegepast met betrekking tot de rapportage-eisen 64-70 en toepassingsvoorschriften 67-81 in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen
ESRS E4 Biodiversiteit			
S: E4-1	Transitieplan en meeweging van biodiversiteit en ecosystemen in strategie en businessmodel		Voor ESRS E4 maken we gebruik van de Quick-fix infaseringsbepalingen. Zie Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Biodiversiteit
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van processen om voor biodiversiteit en ecosystemen materiële impacts, risico's, afhankelijkheden en kansen in kaart te brengen en te analyseren		
IRO: E4-2	Beleid ten aanzien van biodiversiteit en ecosystemen		
IRO: E4-3	Maatregelen en middelen wat betreft biodiversiteit en ecosystemen		
M: E4-4	Doelen wat betreft biodiversiteit en ecosystemen		
M: E4-5	Impactmaatstaven wat betreft biodiversiteit en ecosystemen		
M: E4-6	Beoogde financiële effecten van materiële risico's en kansen wat betreft biodiversiteit en ecosystemen		

Omschrijving		Referentie jaarverslag	Toelichting
ESRS E5 Materiaalgebruik en circulaire economie			
ESRS 2 IRO-1	Beschrijving van de processen om voor materiaalgebruik en circulaire economie materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	Circulariteit: Impacts, risico's en kansen	Geen materieel sub-sub-thema
IRO: E5-1	Beleid ten aanzien van materiaalgebruik en circulaire economie	Algemeen: Beleid en meetbare doelen Circulariteit: Beleid Circulariteit: Meetbare doelen	
IRO: E5-2	Beleid en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	Circulariteit: Beleid Circulariteit: Actieplannen Circulariteit: Meetbare doelen	
M: E5-3	Doelen wat betreft materiaalgebruik en circulaire economie	Circulariteit: Beleid Circulariteit: Meetbare doelen	
M: E5-4	Materiaalinstromen	Circulariteit: Realisatie van onze doelen Aanvullende gegevens: Appendix duurzaamheidsverklaring - Circulariteit	
M: E5-5	Materiaaluitstromen		
M: E5-6	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en kansen wat betreft materiaalgebruik en circulaire economie		

Omschrijving	Referentie jaarverslag	Toelichting
ESRS S1 Eigen personeel		
ESRS 2 SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Algemeen: Belangen en opvattingen van stakeholder
ESRS 2 SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Governance: Corporate governance bij Gasunie (Ondernemingsraad (OR)) Governance: Corporate governance bij Gasunie - Codes en regelingen (Gedragswijzer Samen Werken) Algemeen: Connectiviteitstabel Veiligheid: Beleid Diversiteit: Beleid Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Algemeen - Opzet van het materialiteitsonderzoek
IRO: S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	Governance: Corporate governance bij Gasunie - Codes en regelingen (Speak Up-regeling, Vertrouwenspersonen en Gedragswijzer Samen Werken) Veiligheid: Beleid Diversiteit: Beleid Diversiteit: Actieplannen
IRO: S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	Governance: Corporate governance bij Gasunie (Ondernemingsraad (OR)) Governance: Corporate governance bij Gasunie - Codes en regelingen (Gedragswijzer Samen Werken) Veiligheid: Beleid Diversiteit: Actieplannen Diversiteit: Beleid Aanvullende gegevens: Verslag van de OR - Achterbangesprekken in het land
IRO: S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken	Governance: Corporate governance bij Gasunie - Codes en regelingen

Omschrijving	Referentie jaarverslag	Toelichting
IRO: S1-4	Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten en de effectiviteit van die maatregel	Veiligheid: Actieplannen Diversiteit: Actieplannen Veiligheid: Meetbare doelen Diversiteit: Meetbare doelen Veiligheid: Middelen Diversiteit: Middelen Veiligheid: Realisatie van onze doelen Diversiteit: Meetbare doelen Aanvullende gegevens: Verslag van de OR - Achterbangesprekken in het land
M: S1-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	Algemeen: Beleid en meetbare doelen Veiligheid: Meetbare doelen Diversiteit: Meetbare doelen Veiligheid: Realisatie van onze doelen Diversiteit: Realisatie van onze doelen
M: S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	Diversiteit: Kerncijfers personeelsbestand
M: S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Diversiteit: Kerncijfers personeelsbestand
M: S1-8	CAO-dekkingsgraad en sociale dialoog	Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-9	Diversiteitsmaatstaven	Diversiteit: Meetbare doelen Diversiteit: Realisatie van onze doelen
M: S1-10	Leefbare lonen	Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-11	Sociale bescherming	Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-12	Mensen met een beperking	Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-14	Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven	Veiligheid: Beleid Veiligheid: Meetbare doelen Veiligheid: Realisatie van doelen

Omschrijving		Referentie jaarverslag	Toelichting
M: S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans		Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-16	Beloningsmaatstaven (loonkloof en totale beloning)		Geen materieel sub-sub-thema
M: S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten		Geen materieel sub-sub-thema
ESRS S2			
Werknemers in de waardeketen			
ESRS 2 SBM 2	Belangen en opvattingen van stakeholders		Voor ESRS S2 maken we gebruik van de Quick-fix infaseringsbepalingen. Zie hoofdstuk Veiligheid
ESRS 2 SBM 3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		
IRO: S2-1	Beleid ten aanzien van medewerkers in de waardeketen		
IRO: S2-2	Processen om met medewerkers in de waardeketen te overleggen over impacts		
IRO: S2-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om zorgen kenbaar te maken		
IRO: S2-4	Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft medewerkers in de waardeketen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten en de effectiviteit van die maatregel		
M: S2-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen		

Due-diligenceverklaring

Kernelementen van due diligence	Alinea's in de duurzaamheidsverklaring
a) Due diligence integreren in governance, strategie en businessmodel	Algemeen: Beleid en meetbare doelen Algemeen: Materiële thema's - Uitkomsten materialiteitsanalyse Remuneratierapport: Remuneratiebeleid raad van bestuur - Variabele beloningselementen
b) Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van de due diligence	Algemeen: Beleid en meetbare doelen Algemeen: Uitkomsten materialiteitsanalyse Algemeen: Belangen en opvattingen van stakeholders - Stakeholderbeleid
c) Negatieve impacts in kaart brengen en beoordelen	Aanvullende informatie: Appendix Duurzaamheidsverklaring - Opzet van het materialiteitsonderzoek - stap 3 van mediumlist naar shortlist Algemeen: Connectiviteitstabel
d) Maatregelen nemen om die negatieve impacts aan te pakken	Emissies: Actieplannen Circulariteit: Actieplannen Leveringszekerheid: Actieplannen Veiligheid: Actieplannen Diversiteit: Actieplannen Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Biodiversiteit - Actieplannen
e) De effectiviteit van deze inspanningen monitoren en daarover communiceren	Emissies: Realisatie van onze doelen Circulariteit: Realisatie van onze doelen Leveringszekerheid: Realisatie van onze doelen Veiligheid: Realisatie van onze doelen Diversiteit: Realisatie van onze doelen

Lijst van datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pijler 3 referentie	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Materieel / Niet materieel	Referentie jaarverslag
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit raad van bestuur alinea 21(d)	Indicator nr. 13 van tabel 1 van bijlage I	Niet van toepassing	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816 van de Commissie bijlage II	Niet van toepassing	Materieel	Diversiteit: Realisatie van onze doelen
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21(e)	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	Niet van toepassing	Materieel	Governance: Corporate governance bij Gasunie (Raad van commissarissen)
ESRS 2 GOV-4 Due-diligence-verklaring alinea 30	Indicator nr. 10 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Due diligence verklaring
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40(d) i	Indicator nr. 4 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Tabel 1 Kwalitatieve informatie over ecologisch risico en Tabel 2 Kwalitatieve informatie over sociaal risico	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	Niet van toepassing	Materieel	Kerncijfers
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Verordening (EU) 2021/1119, art. 2, lid 1	Materieel	Emissies: Beleid - Klimaat Transitieplan
ESRS E1-1 Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks alinea 16(g)	Niet van toepassing	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 1: Banking book i.v.m. klimaat-verandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1, punten d) t/m g), en art. 12, lid 2	Niet van toepassing	Niet van toepassing	
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie alinea 34	Indicator nr. 4 van tabel 2 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 3: Banking book Indicatoren van potentiële i.v.m. klimaat-verandering: Afstemmingsmaatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 6	Niet van toepassing	Materieel	Emissies: Meetbare doelen Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Emissies
ESRS E1-5 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	Indicator nr. 5 van tabel 1 en indicator nr. 5 van tabel 2 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Emissies - Energieverbruik en energiemix
ESRS E1-5 Energieverbruik en energiemix alinea 37	Indicator nr. 5 van tabel 1 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Aanvullende informatie: Appendix duurzaamheidsverklaring - Emissies - Energieverbruik en energiemix

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pijler 3 referentie	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Materieel / Niet materieel	Referentie jaarverslag
ESRS E1-5 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	Indicator nr. 6 van tabel 1 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet materieel	Het aardgastransport van GTS en GUD is gereguleerd, wat wil zeggen dat publieke toezichthouders bepalen wat deze bedrijven jaarlijks mogen verdienen. Een energieintensiteit op basis van netto-opbrengsten hebben wij daarom niet opgenomen in onze duurzaamheidsverklaring.
ESRS E1-6 Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies alinea 44	Indicatoren nrs. 1 en 2 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 1: Banking book i.v.m. klimaat-verandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 5, lid 1, art. 6 en art. 8, lid 1	Niet van toepassing	Materieel	Emissies: Realisatie van onze doelen - ESRS-tabellen Scope 1, 2 en 3
ESRS E1-6 Intensiteit bruto-BKG-emissies alinea's 53 t/m 55	Indicator nr. 3 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 3: Banking book Indicatoren van potentiële i.v.m. klimaat-verandering: Afstemmingsmaatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 8, lid 1	Niet van toepassing	Niet materieel	Het aardgastransport van GTS en GUD is gereguleerd, wat wil zeggen dat publieke toezichthouders bepalen wat deze bedrijven jaarlijks mogen verdienen. Een broeikasgasintensiteit op basis van netto-opbrengsten hebben wij daarom niet opgenomen in onze duurzaamheidsverklaring.
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke alinea 66	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	Niet van toepassing	Niet materieel	Infaseringsbepaling toegepast met betrekking tot de rapportage-eisen 64-70 en toepassingsvoorschriften 67-81 in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen.
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a) ESRS E1-9 Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)	Niet van toepassing	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, 47; Template 5: Banking book Klimaat-verandering fysiek risico: Aan fysiek risico onderhevige blootstellingen	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet materieel	Infaseringsbepaling toegepast met betrekking tot de rapportage-eisen 64-70 en toepassingsvoorschriften 67-81 in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen.
ESRS E1-9 Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)	Niet van toepassing	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, alinea 34; Template 2: Banking book i.v.m. klimaat-verandering: Leningen gedekt door zekerheden in de vorm van onroerend goed Energie-efficiëntie van de zekerheid	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet materieel	Infaseringsbepaling toegepast met betrekking tot de rapportage-eisen 64-70 en toepassingsvoorschriften 67-81 in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen.
ESRS E1-9 Mate blootstelling portefeuille aan klimaatkansen alinea 69	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, bijlage II	Niet van toepassing	Niet materieel	Infaseringsbepaling toegepast met betrekking tot de rapportage-eisen 64-70 en toepassingsvoorschriften 67-81 in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen.

Rapportage-eis en betrokken datapunt	Referentie SFDR	Pijler 3 referentie	Referentie benchmark-verordening	Referentie EU-Klimaatwet	Materieel / Niet materieel	Referentie jaarverslag
ESRS S1-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Governance: Corporate governance bij Gasunie - Codes en regelingen
ESRS S1-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Governance: Corporate governance bij Gasunie - Codes en regelingen
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	Indicator nr. 11 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet materieel	
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	Indicator nr. 1 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Veiligheid: Beleid
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88(b) en (c)	Indicator nr. 2 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Veiligheid: Realisatie van doelen
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88(e)	Indicator nr. 3 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Materieel	Infaseringsoptie toegepast met betrekking tot de rapportage-eisen 88 d, 88 e en 89 en toepassingsvoorschriften 94 in lijn met ESRS 1 Bijlage C: Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen.
ESRS2 SBM3 S2 Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11(b)	Indicatoren nrs. 12 en 13 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Infaseringsbepaling toegepast	
ESRS S2-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Infaseringsbepaling toegepast	
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen alinea 18	Indicatoren nrs. 11 en 4 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Infaseringsbepaling toegepast	
ESRS S2-1 Niet-nakoming and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 19	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I	Niet van toepassing	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	Niet van toepassing	Infaseringsbepaling toegepast	
ESRS S2-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	Niet van toepassing	Infaseringsbepaling toegepast	
ESRS S2-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstreamwaardeketen alinea 36	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Infaseringsbepaling toegepast	

Verslag van de OR

Voorwoord van de voorzitter

Het jaar 2025 stond voor de ondernemingsraad (OR) in het teken van meebewegen mét en waken óver een organisatie in transitie. Naast onze reguliere werkzaamheden — adviesaanvragen en instemmingsverzoeken — werd het jaar vooral gekleurd door de implementatie van het nieuwe operating model (bedrijfsmodel). Een organisatiewijziging van deze omvang en impact hadden we bij Gasunie in zeker tien jaar niet meer meegemaakt.

Implementatie van het nieuwe operating model

Vanaf de allereerste contouren van het ontwerp heeft de OR intensief en op frequente basis het gesprek gevoerd met de raad van bestuur (RvB) en het Transformatieteam dat de implementatie van het nieuwe bedrijfsmodel heeft voorbereid. Deze vroege, constructieve betrokkenheid stelde ons in staat al in de ontwerpfase aandachtspunten in te brengen en daarmee daadwerkelijk invloed uit te oefenen op de nieuwe organisatiestructuur — zowel op de inrichting als op de randvoorwaarden voor samenwerking, governance en besluitvorming. Dit sluit aan bij de lijn die in de adviestrajecten rond het operating model is vastgelegd: heldere rollen en verantwoordelijkheden, eenduidige processen en een besturingsfilosofie die slagvaardigheid bevordert, met expliciete aandacht voor cultuur en gedrag.

Een wijziging van deze schaal gaat verder dan lijnschetsen op een organogram. Gedrags- en cultuuraspecten zijn bepalend voor succes. Daarom heeft de OR steeds de samenhang tussen structuur, leiderschap en samenwerking benadrukt. Daarnaast adviseerden we om voorbeeldgedrag vanuit de top te verankeren, zodat de nieuwe werkwijzen landen in de praktijk.

Cultuur en gedrag: start van het cultuurprogramma

Per 1 oktober is het cultuurprogramma van start gegaan, dat samenhangt met de invoering van het nieuwe bedrijfsmodel. De OR treedt daarbij op als klankbord. We spiegelen, geven gevraagd en ongevraagd advies en helpen signalen uit de organisatie vroegtijdig te duiden. Onze insteek is steeds dezelfde. Maak duidelijke keuzes, borg ze in eenvoudig werkbare afspraken en zorg voor zichtbare, consistente opvolging — vooral daar waar ketensamenwerking en mandaten elkaar raken.

Reguliere medezeggenschap

Naast de transformatie hebben we in 2025 een reeks reguliere adviesaanvragen en instemmingsverzoeken behandeld. In die trajecten heeft de OR, zoals gebruikelijk, getoetst op noodzaak, proportionaliteit, draagvlak en uitvoerbaarheid. Waar nodig hebben we randvoorwaarden en verzachtende maatregelen geformuleerd.

Achterbangesprekken in het land

Om de verbinding met alle werknemers binnen de organisatie te behouden, houdt de OR diverse vergaderingen op locaties in het land. Hierbij wordt altijd een achterbanlunch georganiseerd, waarbij wij het gesprek aangaan met de collega's. Dit levert waardevolle inzichten op die we kunnen gebruiken bij de behandeling van adviesaanvragen en instemmingsverzoeken en die we waar nodig aankaarten in afdelingsoverleggen of in overleg met HR. Regelmatig terugkerende thema's in deze gesprekken zijn werkdruk, organisatieverandermoeheid, organisatiegroei en natuurlijk de invoering van het operating model. Verder vragen we altijd hoe het gesteld is met veiligheid, huisvesting en doelmatigheid. Dit zijn tenslotte onze speerpunten. In 2025 hielden we 8 achterbangesprekken (2024: 7).

Personele wisselingen in de RvB

Het jaar 2025 kende belangrijke personele bewegingen in de top van de organisatie. In januari verwelkomde de OR interim-CFO Jan Boekelman. In de loop van het jaar heeft de OR positief geadviseerd over de benoeming van COO Marc van der Linden en CTO Bart Leenders. Tenslotte heeft de OR positief geadviseerd over de benoeming van CFO Katie Slipper per januari 2026.

- De kennismakingsgesprekken met Jan Boekelman verliepen in een goede sfeer. De benoeming van de interim-CFO sloot naadloos aan op de continuïteitsbehoefte in het financiële domein.
- Over de benoeming van COO Marc van der Linden bracht de OR een positief advies uit, na gesprekken waarin vooral de aansturing van kapitaalintensieve projecten, het realiseren van voorspelbare resultaten en aandacht voor cultuur en leiderschap centraal stonden.
- Over CTO Bart Leenders en CFO Katie Slipper adviseerde de OR eveneens positief. De benoemingen passen bij de benodigde versterking van het technisch en financieel leiderschap voor de komende fase van de energietransitie.

Wat deze OR essentieel vond

- Vroegtijdige betrokkenheid bij ontwerpkeuzes en implementatie-aanpak, zodat uitvoerbaarheid en werkbaarheid voor medewerkers geborgd blijven;
- Samenhang structuur–cultuur–gedrag. Zonder duidelijk leiderschap en voorbeeldgedrag landt geen operating model. Hier heeft de OR consistent op gestuurd;
- Continuïteit in governance tijdens personele wisselingen in de RvB, met oog voor balans tussen interne kennis en externe vernieuwing.

Vooruitblik 2026

De komende periode ligt het accent op het 'waarmaken in de praktijk' van het nieuwe bedrijfsmodel en de nieuwe werkwijze. Dit houdt in; processen verfijnen, rollen verhelderen, mandaten daadwerkelijk gebruiken, en sturen op voorspelbare resultaten met ruimte voor leren en bijsturen. De OR blijft daarin een kritische bondgenoot. We zijn constructief waar het kan, vasthoudend waar het moet. We blijven het cultuurprogramma spiegelen, de effecten van de reorganisatie op werkdruk en welzijn monitoren, en de dialoog met collega's, RvB en Transformatieteam intensief voortzetten.

Dankwoord

De OR dankt alle collega's voor hun openheid en inzet, de RvB en het Transformatieteam voor de intensieve samenwerking, en de medezeggenschapscollega's voor de professionele ondersteuning. De transitie heeft veel gevraagd van iedereen. Juist daarom waarderen wij de veerkracht en het vakmanschap die in 2025 zijn getoond.

Risicomanagement

Titel	Omschrijving
Ongewenste cultuur en ongewenst gedrag	Risico dat Gasunie te maken krijgt met een ongewenste cultuur en ongewenst gedrag. Als gevolg van onvoldoende inzicht in en beheersing van gewenst gedrag bestaat het risico dat er een ongewenste cultuur ontstaat. Dit leidt tot ondermijning van de bedrijfsethiek, financiële en operationele vertragingen en reputatieschade.
Verstoringen in de toeleveringsketen	Risico dat Gasunie te maken krijgt met verstoringen in de toeleveringsketen. De oorzaken hiervan zijn tekortkomingen van leveranciers of logistieke problemen. Dit leidt tot projectvertragingen, hogere operationele kosten en ontevredenheid bij klanten als gevolg van vertraagde leveringen.
Risico door derden	Risico dat Gasunie te maken krijgt met verstoringen en onwenselijke incidenten door derden. De oorzaken hiervan zijn onvoldoende screening en due diligence bij de uitbesteding aan en samenwerking met derden en ondermaats functioneren van derden. Dit leidt tot verstoring van de bedrijfsactiviteiten, boetes/sancties, frauduleuze activiteiten en reputatieschade.
Reguleringsrisico	Risico dat Gasunie te maken krijgt met (onverwachte) significante veranderingen in vereisten en verplichtingen. De oorzaken hiervan zijn veranderingen in reguleringen (door organisaties zoals de ACM/BNetzA). Dit leidt tot lagere inkomsten, verhoogde kosten, boetes en sancties en reputatieschade.
Hogere financieringskosten	Risico dat Gasunie te maken krijgt met significant hogere financieringskosten. Als gevolg van veranderende omstandigheden op de financiële markten en uitvoering van de strategische investeringsagenda. Dit leidt tot een lager rendement en een lagere kredietrating.
Niet-naleving van wet- en regelgeving	Risico dat Gasunie wet- en regelgeving niet naleeft. Als gevolg van onvoldoende bewustzijn, gebrek aan training of onderbezetting bij toezichtfuncties. Dit leidt tot juridische sancties, boetes, tijdsdruk, reputatieschade en bedrijfsverstoringen.
Technologisch risico	Risico dat Gasunie als gevolg van technologische ontwikkelingen te maken krijgt met verminderde vraag naar transport-, opslag- en terminalcapaciteit. Als gevolg van technologische doorbraken die de rol van moleculen (bijv. batterijtechnologie) fundamenteel kunnen veranderen of decentralisering van vraag en aanbod. Dit leidt tot vervroegde afwaardering van activa en verminderde inkomsten.
Onderbreking van het gastransport	Risico dat Gasunie te maken krijgt met onderbreking van het gastransport. Als gevolg van ingrijpende klimaatverandering en weersomstandigheden of onvoorziene operationele verstoringen en gebeurtenissen als gevolg van sociale onrust. Dit leidt tot operationele onderbrekingen, schade aan bedrijfsmiddelen, mogelijke bedreiging van de veiligheid van de omgeving van bedrijfsmiddelen, vertragingen bij de projectuitvoering en hoge kosten voor herstel en risicomanagement.

Begrippenlijst

B

Bcm	miljard kubieke meter
Blauwe waterstof	Waterstof die wordt gemaakt uit fossiele energie (aardgas) in combinatie met CO ₂ -afvang en -opslag.
BMWK	Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (federaal ministerie voor Economische Zaken en Klimaat).
BNetzA	Bundesnetzagentur (federale toezichthouder in Duitsland, vergelijkbaar met ACM).
Broeikasgas	Gas dat bijdraagt aan de vorming van een isolerende laag om de aarde, waardoor deze opwarmt. De belangrijkste broeikasgassen zijn: waterdamp, koolzuurgas, methaan, distikstofoxide en gechloreerde koolwaterstoffen.

C

Capex	Capital expenditures: kapitaaluitgaven. Dit zijn uitgaven voor de aanschaf, verbetering of uitbreiding van vaste activa zoals gebouwen, installaties, machines, infrastructuur of andere investeringen die meerdere jaren waarde toevoegen aan de organisatie.
CCS	Afvang en opslag van CO ₂ wordt ook wel CCS (Carbon Capture and Storage) genoemd.
CH₄	Methaan; de belangrijkste component van aardgas.
CO₂	Kooldioxide of koolzuurgas; komt vrij bij volledige verbranding van brandstoffen.
CO₂-equivalentemissie	CO ₂ - en CH ₄ -emissies kunnen met behulp van de zogeheten Global Warming Potential (GWP) worden omgezet in een maat voor het versterkte broeikaseffect, de zogenaamde CO ₂ -equivalentemissie.
CSR	Corporate social responsibility is de term voor maatschappelijk verantwoord ondernemen, waarbij bedrijven niet alleen streven naar winst, maar ook rekening houden met hun sociale en milieu-impact. Dit omvat het integreren van sociale en milieukwesties in de bedrijfsvoering, ethisch gedrag, eerlijke arbeidsomstandigheden en het leveren van een positieve bijdrage aan de gemeenschap.

Full of new energy

D**Decarbonisatiehefboom**

Een decarbonisatiehefboom is een strategie of maatregel die helpt om de uitstoot van CO₂ te verminderen.

E**EBITDA**

Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization: Het resultaat voor aftrek van rente, belastingen, afschrijvingen en amortisaties.

EPD

Environmental Product Declaration. Een milieuproductverklaring is een gestandaardiseerd en onafhankelijk getoetst document dat de milieu-impact van een product gedurende de volledige levenscyclus weergeeft.

ESRS

European Sustainability Reporting Standards: Rapportagestandaarden die door de Europese Commissie zijn vastgesteld om consistent, vergelijkbaar en betrouwbaar te rapporteren over milieu-, sociale en governanceaspecten (ESG), in lijn met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

F**FEED**

Front-end engineering design. Planning- en ontwerpfase van een project, waarbij nog relatief veel veranderd kan worden in het ontwerp zonder dat daaraan direct grote kosten verbonden zijn.

Flaren

Het gecontroleerd laten ontsnappen van gas door middel van verbranding.

FSRU

Floating storage regasification unit (drijvende opslag- en hervergassingsinstallatie).

FTE

Een FTE (fulltime-equivalent) is een rekeneenheid die wordt gebruikt om de arbeidskracht van een organisatie te meten. Een FTE komt overeen met een voltijdse werkweek van een werknemer. Bij de Nederlandse bedrijfsonderdelen van Gasunie is dat 40 uur per week. Bij Gasunie Deutschland is dat 38 uur per week. De werknemers die in ploegen (vijf) werken, met of zonder een reserveploeg, zijn de enige uitzondering op deze definitie. Voor hen geldt dat 34 2/3 uur (met reserveploeg) of 33 2/3 uur (zonder reserveploeg) werk per week telt als een FTE.

G

G-gas

Gas van Groningenveld-kwaliteit, met een iets lagere calorische waarde dan (internationaal) hoogcalorisch gas (H-gas). Ook wel L-gas genoemd.

Garantie van Oorsprong

Een Garantie van Oorsprong (GvO) is een bewijsstuk waarmee de afkomst van duurzaam geproduceerde energie aangetoond kan worden.

GHG Protocol

Het Greenhouse Gas Protocol, de geldende standaard voor rapportage over CO₂-emissies, hanteert een onderverdeling van emissies naar bron. Deze is opgedeeld in Scope 1 (directe emissies als gevolg van onze eigen activiteiten), Scope 2 (indirecte emissies van de energie die is ingekocht) en Scope 3 (alle overige indirecte emissies die het gevolg zijn van onze bedrijfsactiviteiten).

Groen gas

Groen gas is biogas dat is opgewerkt tot aardgaskwaliteit.

Groene waterstof

Waterstof die op een klimaatneutrale manier wordt gemaakt uit duurzame energie, zoals windenergie en zonne-energie.

GTS

Gasunie Transport Services

GUD

Gasunie Deutschland

GW

Een gigawatt (GW) is een eenheid voor elektrisch vermogen.

H

H-gas

Hoogcalorisch gas. Gas met een iets hogere energiewaarde dan gas van Groningenveld-kwaliteit, dat ook wel G-gas of L-gas wordt genoemd.

H₂

Waterstof.

I

ISO

International Standardisation Organisation; een organisatie die internationale normen vaststelt.

Full of new energy

K

Kwaliteitsconversie

Het toevoegen van stikstof aan hoogcalorisch aardgas, om zo laagcalorisch aardgas te maken dat geschikt is voor consumptie door Nederlandse kleinverbruikers.

L

L-gas

Gas van Groningenveld-kwaliteit, met een iets lagere calorische waarde dan (internationaal) hoogcalorisch gas (H-gas). Ook wel G-gas genoemd.

LNG

Liquefied Natural Gas (vloeibaar aardgas).

Location-based emissies

Broeikasgasemissies veroorzaakt door de productie van elektriciteit in de regio waar het elektriciteitsverbruik plaatsvindt. Het locatie-gebaseerde cijfer wordt berekend door vermenigvuldiging van het elektriciteitsverbruik (verbruik uitgedrukt in kWh) met de van toepassing zijnde CO₂-emissiefactor.

M

Market-based emissies

Broeikasgasemissies veroorzaakt door de energie-installaties waarvan de gekochte elektriciteit afkomstig is. De herkomst van de elektriciteit bewijzen we door Garanties van Oorsprong (GvO's).

Methaan

Methaan is het voornaamste bestanddeel van aardgas en wordt ook als synoniem voor aardgas gebruikt.

Miljard m³

Miljard kubieke meter, ook wel aangeduid als bcm (billion cubic meter).

MW

Een megawatt (MW) is een eenheid voor elektrisch vermogen.

N

NO_x

Verzamelnaam voor stikstofoxidegassen. Deze gassen komen vrij bij alle verbrandingsprocessen en dragen bij tot verzuring van de atmosfeer.

O

Onderliggend resultaat

Elementen uit de winst- en verliesrekening die zijn gecorrigeerd voor i) regulatoire verrekeningen uit het verleden en ii) regulatoire verrekeningen die in het betreffende jaar ontstaan en in de toekomst worden verrekend.

Ongevallen (met/zonder verzuim)

Ongevallen die gepaard gaan met letsel van één of meer werknemers van Gasunie en/of van derden als gevolg van het verrichten van arbeid. In geval van verzuim wordt niet binnen 1 werkdag (24 uur) het werk hervat danwel vervangend werk aangeboden.

Opex

Opex = operational expenditures. Dit zijn de kosten die gemaakt worden voor het dagelijks functioneren van de organisatie, zoals personeelskosten, onderhoud, energie, huur, materialen en andere uitgaven die direct verband houden met de bedrijfsvoering.

R

Reportables

Ongevallen gevolgd door verzuim, medische handelingen, vervangend werk of dodelijke slachtoffers.

S

SBTi (Science Based Targets initiative)

Een internationaal initiatief dat bedrijven helpt om wetenschappelijk onderbouwde klimaatdoelen vast te stellen in lijn met het Parijsakkoord.

Scope 1, 2 en 3

Het Greenhouse Gas Protocol, de geldende standaard voor rapportage over CO₂-emissies, hanteert een onderverdeling van emissies naar bron. Deze is opgedeeld in Scope 1 (directe emissies als gevolg van onze eigen activiteiten), Scope 2 (indirecte emissies van de energie die is ingekocht) en Scope 3 (alle overige indirecte emissies die het gevolg zijn van onze bedrijfsactiviteiten).

Stakeholders

Belanghebbenden; organisaties of personen die een bepaald belang hebben bij de onderneming.

T**Three lines model**

Een model voor risicomanagement en interne controle, waarbij verantwoordelijkheden zijn verdeeld over drie 'lijnen': uitvoering, toezicht en onafhankelijke beoordeling.

Total Reportable Frequency Index

Maat voor de veiligheid; het aantal 'reportable' ongevallen (ongevallen gevolgd door verzuim, medische handelingen, vervangend werk of fataliteit) per 1 miljoen werkuren.

TSO

Transmission System Operator: een transmissienetbeheerder is een entiteit die is belast met het transport van energie in de vorm van aardgas of elektriciteit op nationaal of regionaal niveau, met behulp van vaste infrastructuur.

V**VGM**

Veiligheid, Gezondheid en Milieu. Beleid en procedures om een veilige, gezonde werkomgeving te creëren en de impact op het milieu te minimaliseren.

W**WACC**

De Weighted average cost of capital, vaak afgekort als WACC is de Engelstalige benaming voor de gewogen gemiddelde kosten van het vermogen van een bedrijf.

WESP

Werken & Engineering in Strategische Partnerschappen: Programma voor langjarige strategische samenwerkingen met vaste partners over verschillende projecten heen.

Contact

Heeft u vragen of opmerkingen over ons jaarverslag, dan kunt u contact opnemen door een e-mail te sturen naar info@gasunie.nl.

N.V. Nederlandse Gasunie

Bezoekadres

Concourslaan 17
9727 KC Groningen, Nederland

Postadres

Postbus 19
9700 MA Groningen, Nederland

Tel. (+31) (0)50 521 91 11

Handelsregister Groningen 02029700

E-mail: info@gasunie.nl

Website: www.gasunie.nl

Full of new energy